

VD:s anförande

Fortsatta framsteg och ett starkt resultat 2023

- + Förbättringar inom alla segment
- + Stark framdrift i integrationen av STANLEY Security
- + Attraktivt erbjudande till våra kunder
- + Digitalisering: 130 000 kundplatser, 60 000 väktare
- + Mer fokuserad verksamhet – lågpresterande, mindre viktiga marknader avyttrade
- + Vi främjar och rekryterar starka ledare och större mångfald
- + SBTi – det första stora företaget i vår bransch





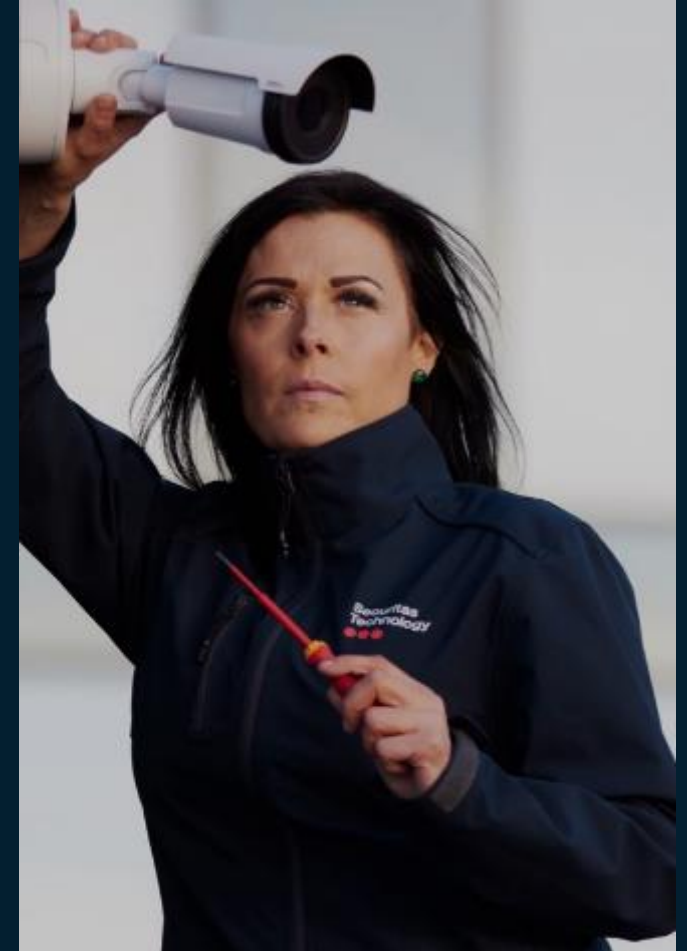
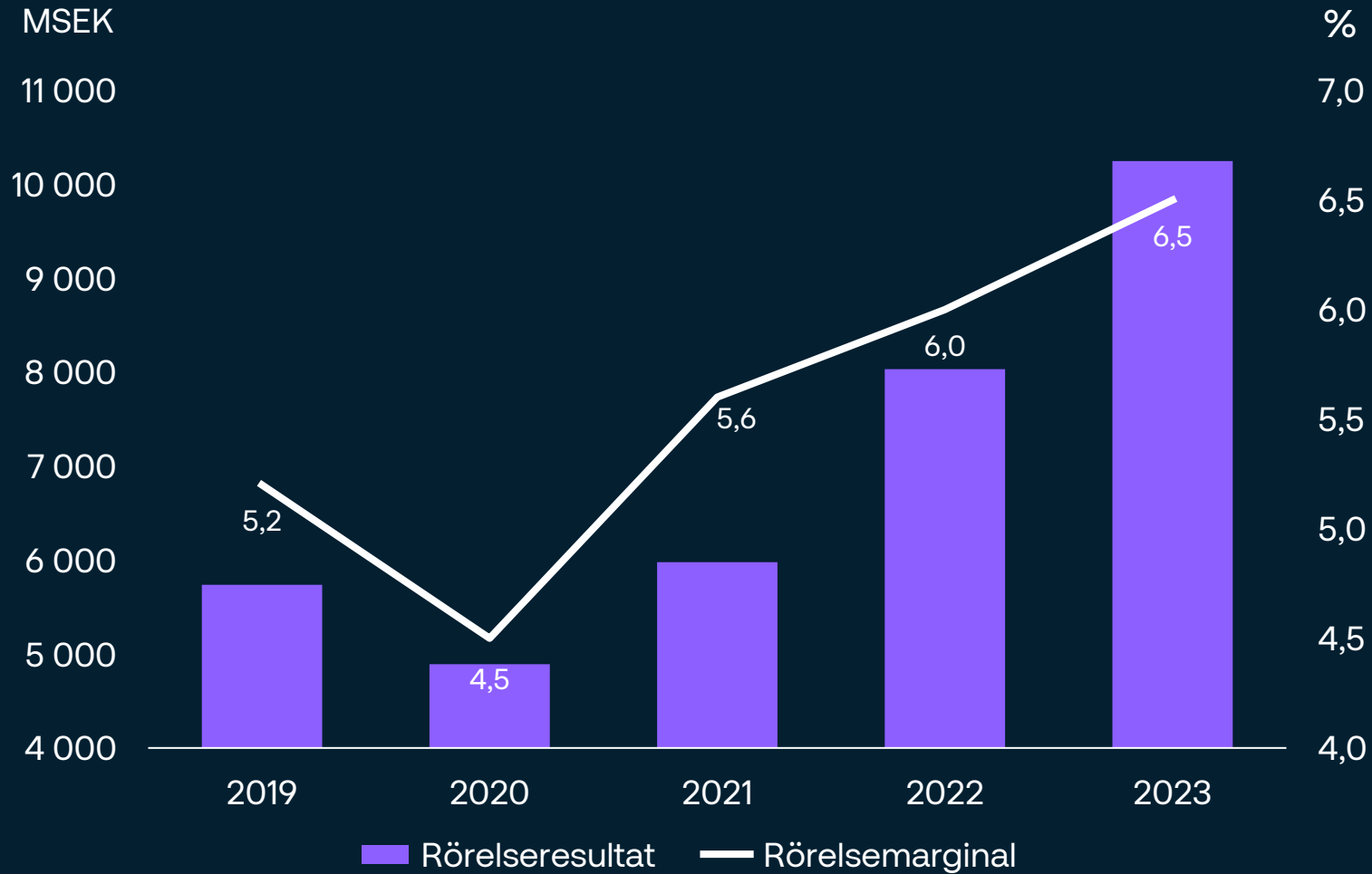
Stark utveckling under 2023 – på väg att uppnå våra finansiella mål

Finansiella mål

Utfall 2023

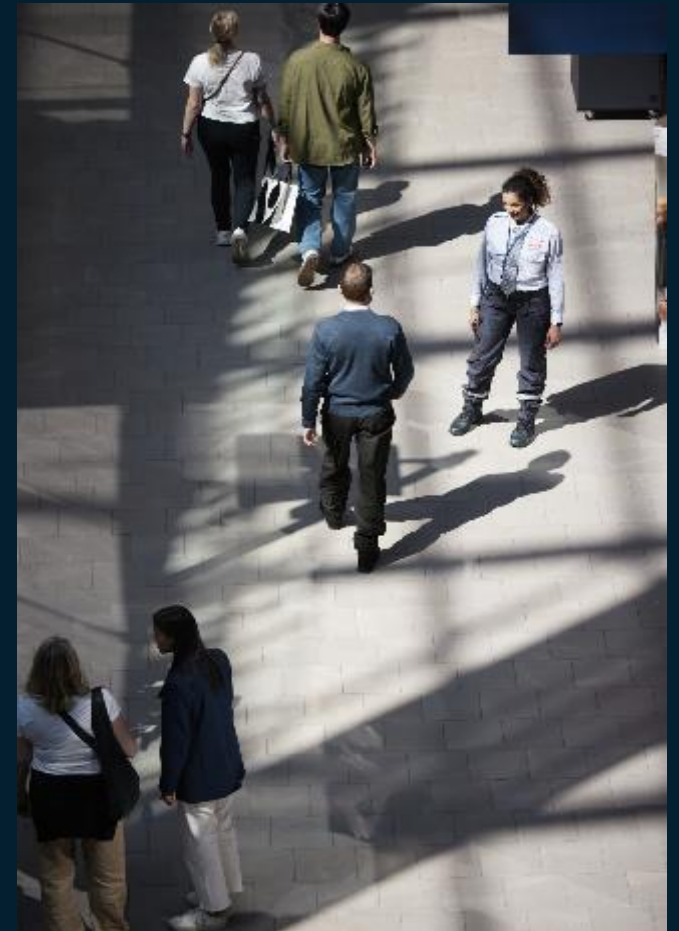
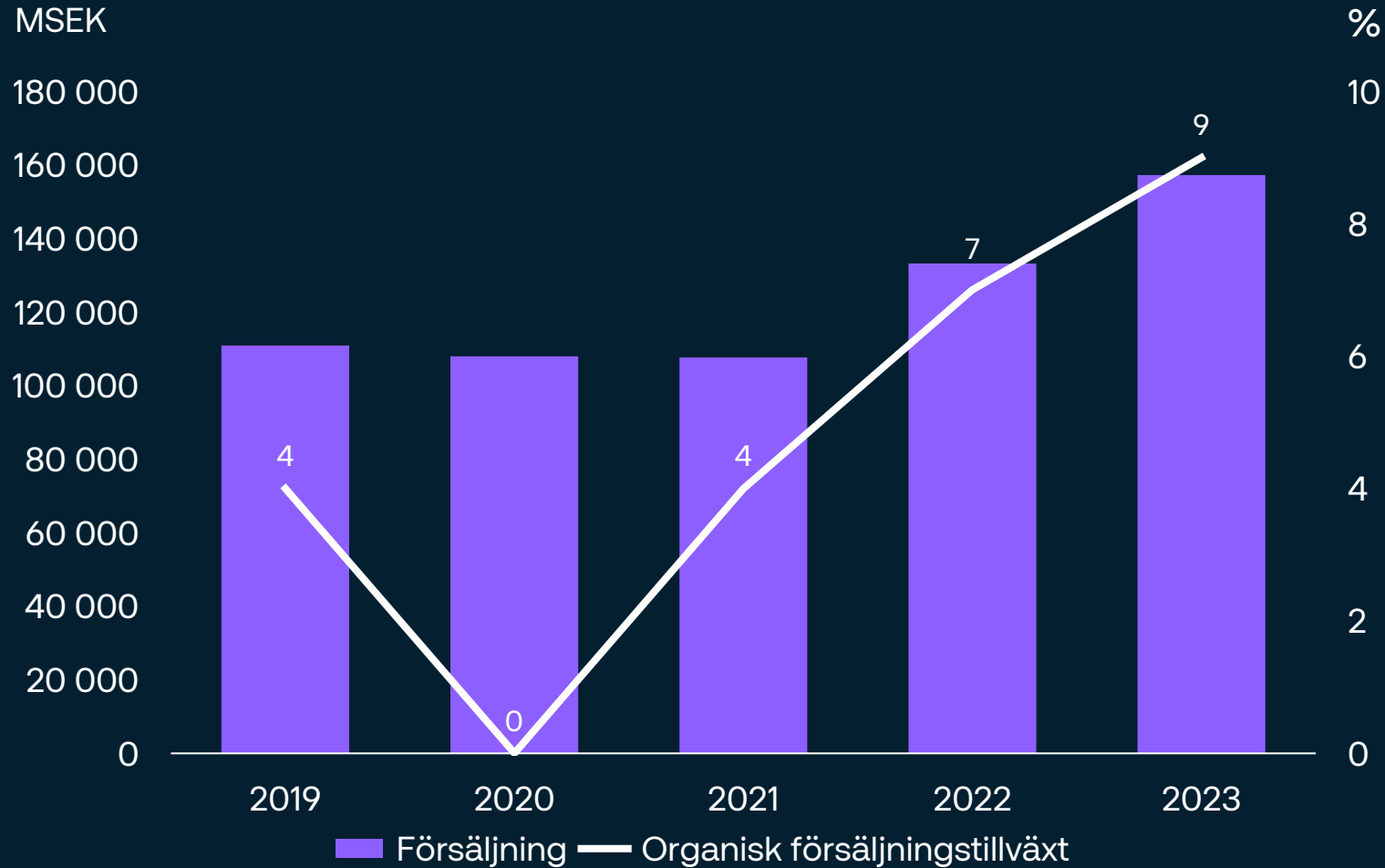
Tillväxt	Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar	8-10%	9%	✓
Lönsamhet	Koncernens rörelsemarginal i slutet av 2025	8%	6,5%	↗
	Långsiktig ambition för rörelsemarginalen	>10%		
Kassaflöde	Operativt kassaflöde av rörelseresultat före avskrivningar	70-80%	80%	✓
Kapitalstruktur	Nettoskuld i relation till EBITDA	<3x	2,7x	✓
Utdelningspolicy	Utdelning om 50-60% av årets resultat	50-60%	47%*	✓

Förbättringen av rörelsemarginalen drevs av alla tre affärssegment





Den organiska försäljningstillväxten drevs av prisökningar, ökad försäljning av teknik och säkerhetslösningar samt av flygplatsverksamheten

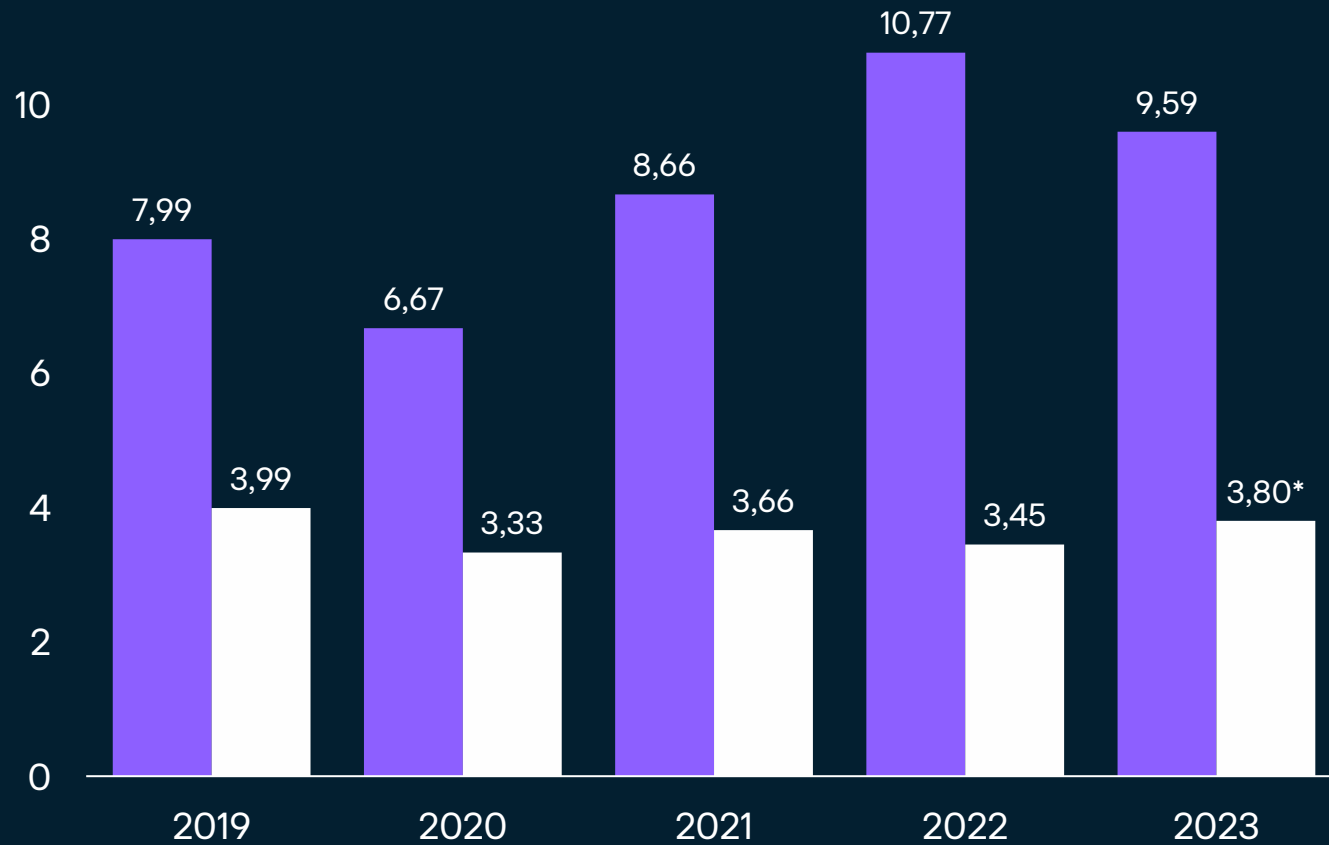




Långsiktig stabil utveckling av vinst per aktie och utdelning

SEK/aktie

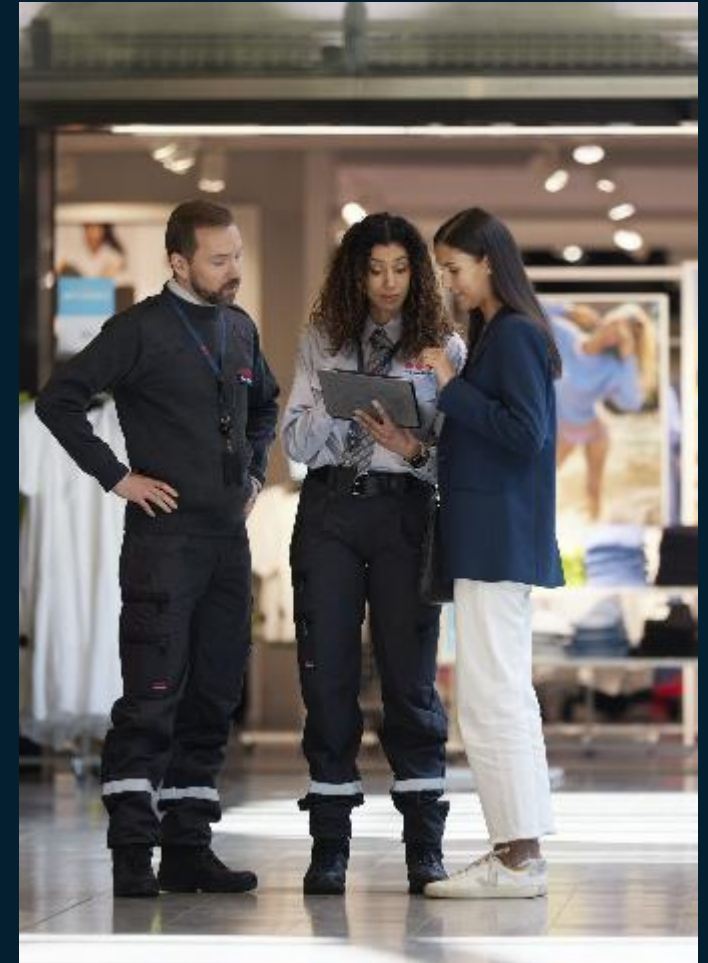
12



■ Vinst per aktie före jämförelsestörande poster
■ Utdelning

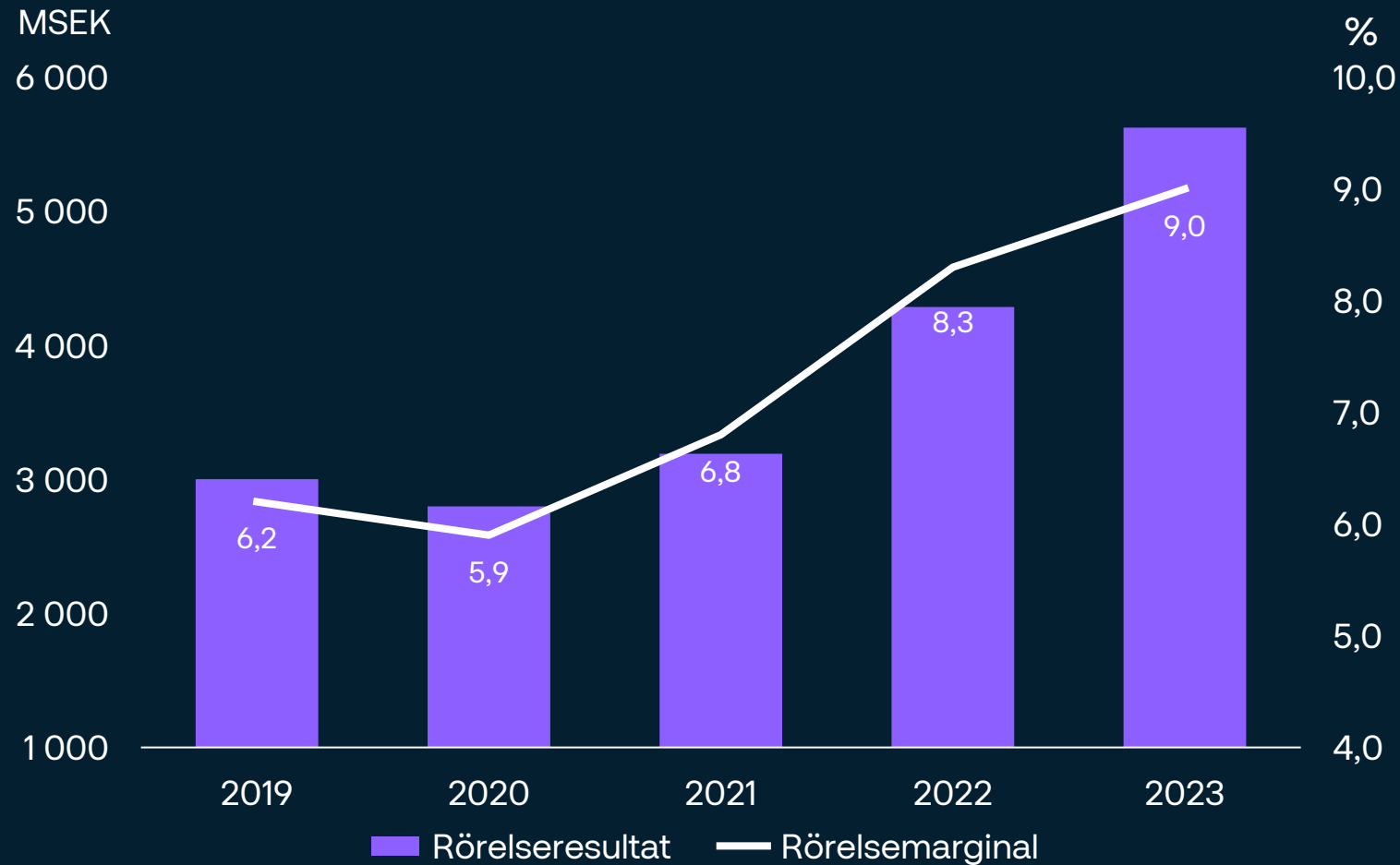
*Föreslagen

Alla siffror för 2019-2021 har räknats om till följd av företrädesemissionen



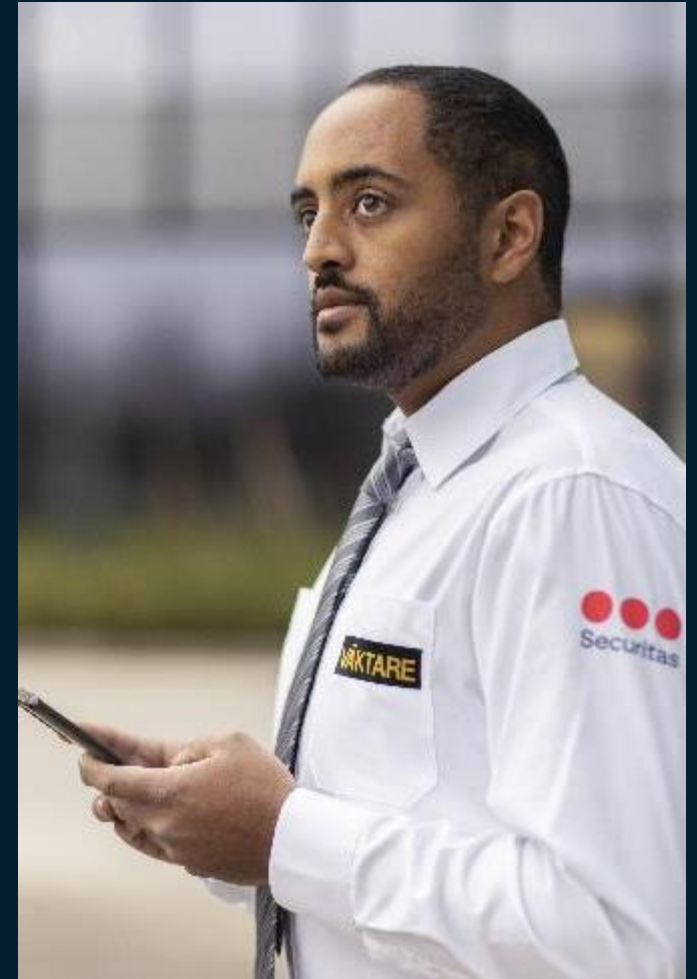
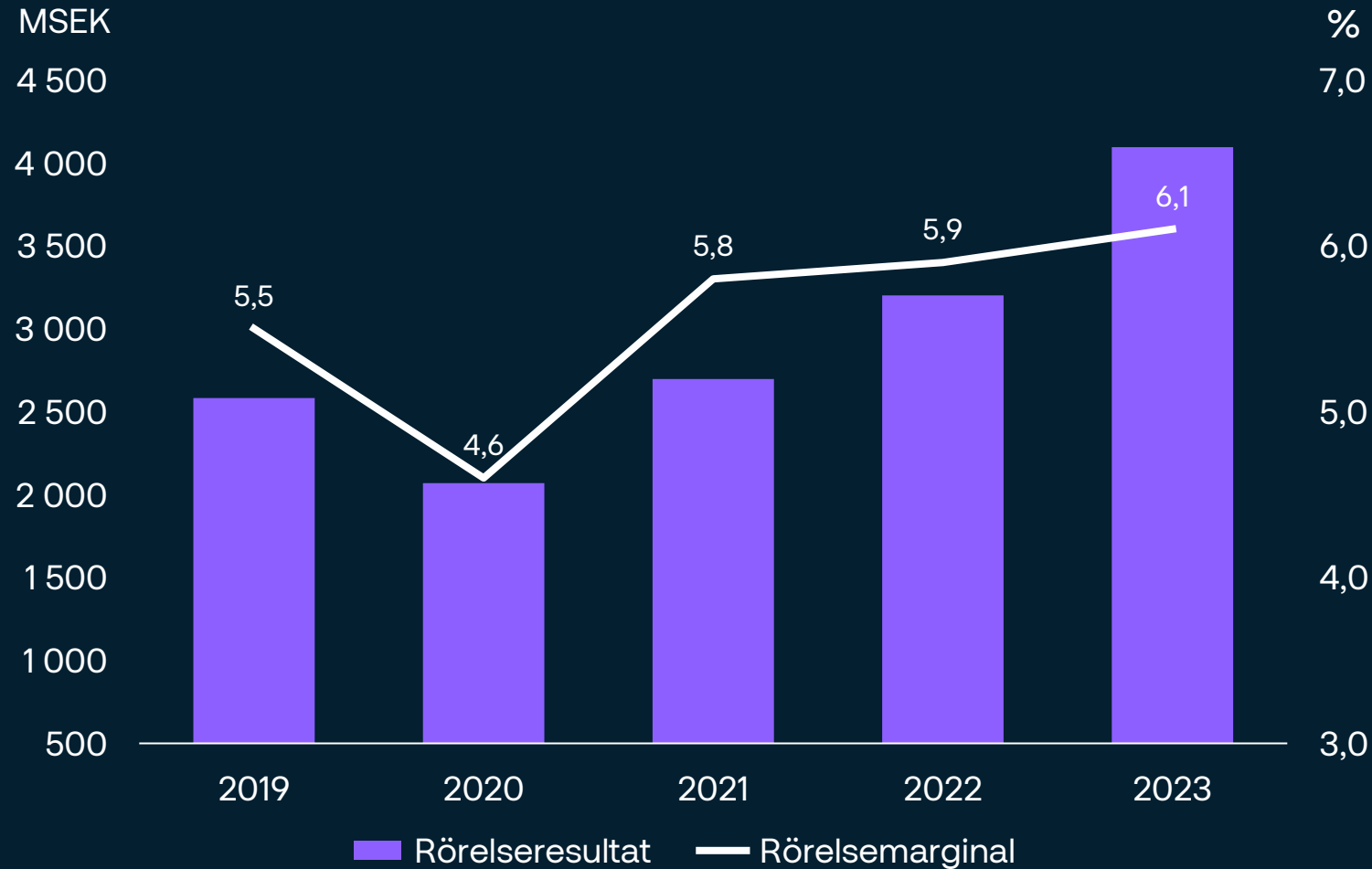


Nordamerika –affärsenheten Technology stod bakom förbättringen



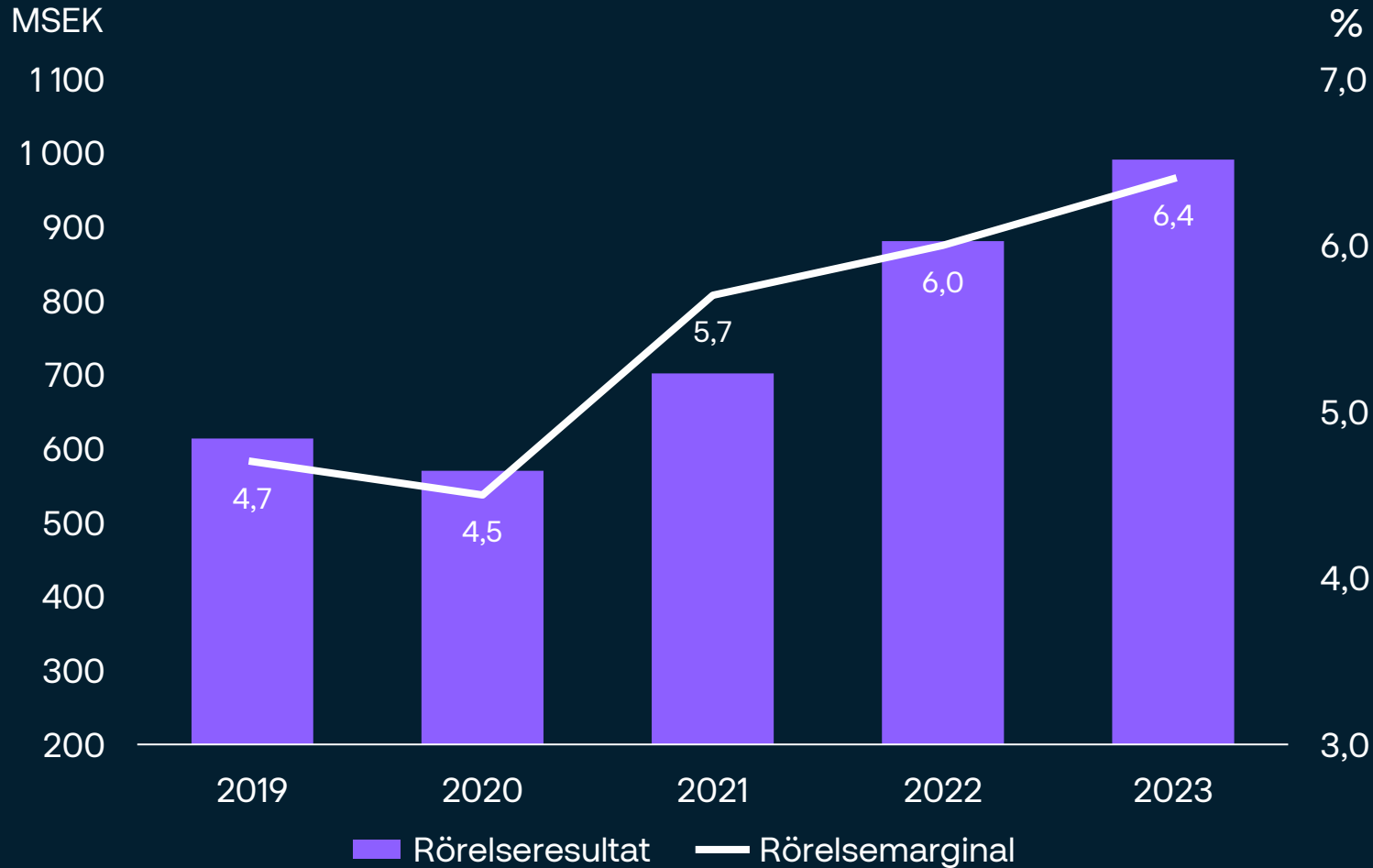


Europa – förbättringen av rörelsemarginalen drevs främst av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar





Ibero-Amerika – förbättringen drevs av högre teknikförsäljning, aktiv hantering av kontraktportföljen samt avyttringen av Securitas Argentina





Strategiska fokusområden för att uppnå våra mål

Ta ledningen inom teknik...

...med bevakningstjänster med fokus på lönsamhet...

...för att bli en global partner för säkerhetslösningar...

...och utnyttja vår globala plattform för att driva innovation



- 21% av koncernens försäljning 2023
- Design, integration, installation av säkerhetsteknik och återkommande månatliga intäkter (underhåll, övervakning, 40% av försäljningen)

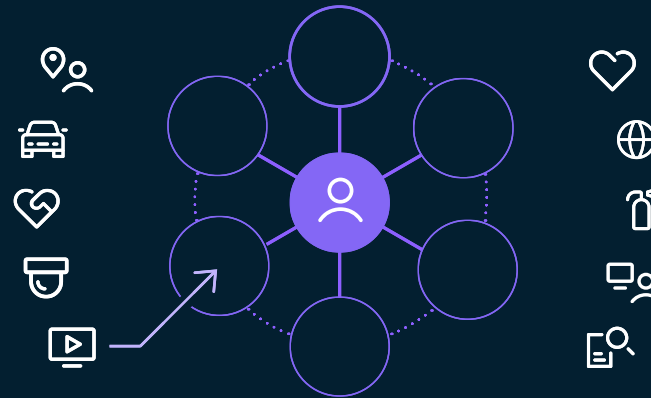
- 66% av koncernens försäljning 2023
- Platsanknutna och mobila tjänster

- 11% av koncernens försäljning 2023
- Integrerade säkerhetslösningar som tillgodoser våra kunders övergripande säkerhetsbehov

- Strategiskt viktigt för att bli ett företag med en rörelsemarginal på 10%
- Digital säkerhet som tjänst (SaaS)



Vi har etablerat en unik position med ett enastående kunderbudande för att lösa ökande komplexa säkerhetsbehov



Erbjuda lösningar globalt

Global närvaro baserad på omfattande lokal närvaro, #1-3 aktör på strategiskt viktiga marknader

Unikt kunderbudande

Skräddarsydda erbjudanden som kombinerar människor och teknik i hållbara och världsledande säkerhetslösningar

Teknik och innovation

Utveckling och samarbeten för att erbjuda branschledande produkter och innovativa lösningar



Global närvaro på strategiska marknader med stärkt teknisk förmåga

Marknader

44

Positionerad för att betjäna globala kunder, 16% av koncernens försäljning 2023

Förvärv av teknikbolag

21

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar har mer än fördubblats sedan 2018

Strategiska utvärderingar

14

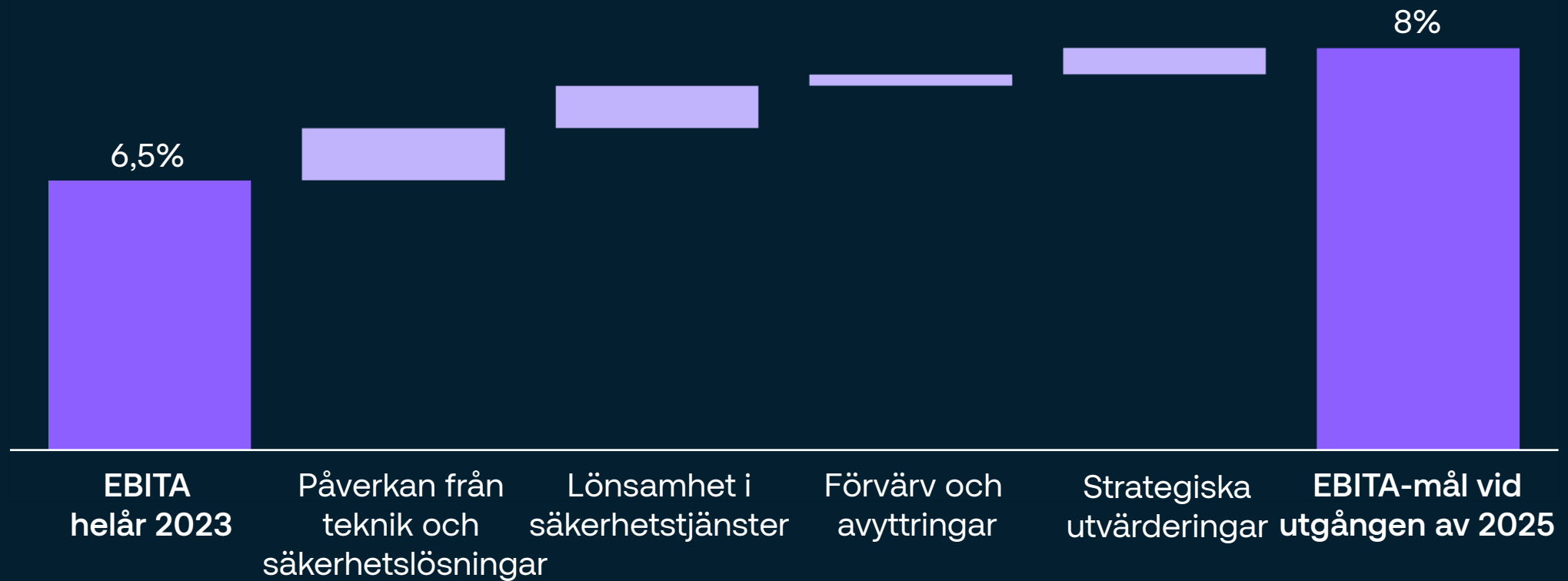
Avyttringar för 3 BSEK (2% av koncernens försäljning)
Låg lönsamhet





Tydlig plan för att uppnå 8% rörelsemarginal till slutet av 2025

Rörelsemarginal





Utveckla de bästa ledarna och anpassa incitamenten till målen



Strategibaserad incitamentsmodell

- Incitamentsprogrammen är nu i linje med våra mål för marginalförbättring och kassaflöde
- Delar av incitamentsprogrammen har utformats kopplat till kommersiella synergier och hållbarhetsmål



Rätt ledare på rätt position

- En kombination av nya idéer och erfarenheter från andra sektorer med de mest kunniga säkerhetsexperterna
- Att bygga framgångsrika team med en skalbar ledarskapsmodell



Uppdaterad Toolbox lanserad

- En uppsättning av verktyg utformade för att guida ledare och tillhandahålla ett gemensamt språk
- 90% av ledarna utbildade under 2023



Ett Securitas format för långsiktigt, hållbart aktieägarvärde





Bortom 2025 – Leda säkerhetsbranschen genom innovation

10%

Mot vår långsiktiga ambition för rörelsemarginalen

Stärka byggstenarna som behövs för datadriven innovation.

Omdefiniera säkerhetstjänster med det mest omfattande utbudet av specialiserade tjänster.

Utnyttja AI i alla delar av vår verksamhet.



Alltmer resultatdriven och skalbar verksamhet





En partner för
intelligenta säkerhets-
lösningar med
världsledande teknik
och expertis