



# Års- och hållbarhets- redovisning



2021

# Innehåll

<b>OM SECURITAS</b>		<b>ÅRSREDOVISNING</b>	
Höjdpunkter 2021	2	Förvaltningsberättelse	45
Mål och måluppfyllnad 2021	4	Koncernens finansiella rapporter	54
Koncernchefens kommentarer	6	Koncernens noter och kommentarer	61
Syfte och värderingar	8	Moderbolagets finansiella rapporter	113
<b>VÅR VERKSAMHET</b>	<b>10</b>	Moderbolagets noter och kommentarer	116
<b>HUR VI SKAPAR VÄRDE</b>	<b>16</b>	Styrelsens underskrifter	123
<b>MARKNADSÖVERSIKT</b>	<b>18</b>	Revisionsberättelse	124
<b>TRENDER OCH STRATEGI</b>	<b>20</b>	Kvartalsdata	129
<b>TRANSFORMATION OCH MÅL 2022-2024</b>	<b>25</b>	<b>HÅLLBARHETSNOTER</b>	<b>132</b>
<b>BOLAGSSTYRNING OCH LEDNING</b>		Bestyrkanderapport	146
Securitas styrningsmodell	27	Globala målen	147
Styrelse	34	<b>SECURITAS AKTIE</b>	<b>148</b>
Koncernledning	36	Finansiell information och kallelse till årsstämman	150
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	38		

Vi hjälper dig att göra din värld tryggare. Genom att erbjuda våra kunder innovativa, hållbara säkerhetstjänster av hög kvalitet, hjälper vi dem att ligga steget före risker så att de kan fokusera på sin verksamhet. Vi får människor att känna sig trygga. Varje dag, runt om i världen.

## Året 2021

Securitas – en ledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

# 107 700

Total försäljning, MSEK  
(107 954)

# 4%

Organisk försäljningstillväxt (0)

# 22%

Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, andel av total försäljning (22)

# 5,6%

Rörelsemarginal (4,5)

# 4,40

Föreslagen utdelning per aktie, SEK (4,00)

# 345 000

Medarbetare (355 000)

# 46

Antal länder med verksamhet (47)

# 153 000

Cirka antal kunder exklusive kunder med enbart larmövervakning (153 000)

# 90%

Kundkontinuitet (91)

# Vi ger dig lugn och ro

# 2021 – höjdpunkter

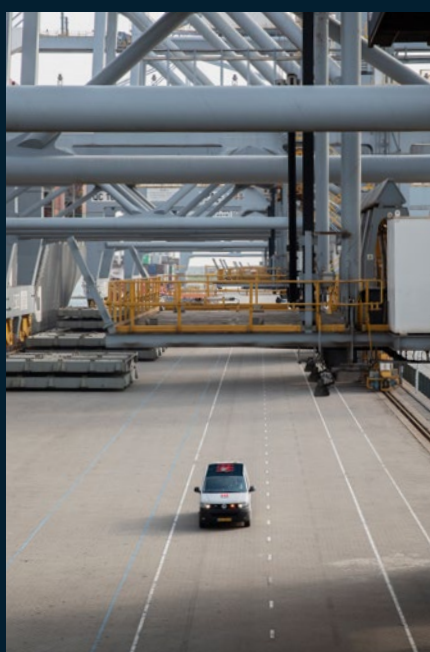


Februari

## EFFEKTIVITET

Vi påbörjade affärstransformtionsprogram i Security Services Ibero-America och i Security Services Europe för att modernisera vår verksamhet och göra det möjligt att skala

upp genomförandet av strategin samt förbättra lönsamheten. Under året slutförde vi utformningen och kommer att gå in i införandefasen under 2022.



Februari

## VI ÖKAR VÅRT FOKUS

Under 2020 beslutade vi att lämna marknader med verksamheter med låg lönsamhet och vi slutförde och lämnade 10 marknader med låg lönsamhet.



Mars

## VÅRT VARUMÄRKE

Vi lanserade ett nytt varumärke och positionering. Securitas är ett kunskapsdrivet bolag där engagerade och skickliga medarbetare gör positiv skillnad varje dag. Det nya varumärket förmedlar vår framtidstro samtidigt som det håller fast vid vår historia och våra medarbetare.



### Mars INNOVATION

Under våren lanserade vi framgångsrikt en ny intelligent tjänst, risk prediction, riskprognos, i Sverige med positivt mottagande från kunderna. Nästa marknad på tur för lansering var Norge.



### Juni NET IMPACT RATING

Securitas tilldelades betyget AAA (nivån Prime) i en ranking utförd av Upright Project. AAA-betyget är det högsta möjliga betyget och placerar Securitas bland de topp tre procent bäst rankade företagen.

Uprights nettopåverkansmodell använder AI-driven data som konsoliderar information från miljontals vetenskapliga artiklar och offentliga databaskällor och mäter nettopåverkan i företag i hela världen.

### Juli TVÅ STORA FÖRVÄRV

Vi förvärvade Protection One, den tyska marknadsledaren specialiserade inom fjärrteknikdrivna säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Vi förvärvade även Tepe Güvenlik, ett ledande elektroniskt säkerhetsföretag i Turkiet. Genom förvärvet blir Securitas näst störst på den turkiska larmövervakningsmarknaden.



### Oktober SECURITAS – ETT AV FORBES 500 HÖGST RANKADE BOLAG INOM MÅNGFALD

Våra medarbetare kommer från olika kulturer och befolkningsgrupper med olika erfarenheter och bakgrund. Erkännandet från Forbes visar på vårt starka engagemang att anställa och behålla multikulturella medarbetare inom hela företaget. Vi är nöjda med de framsteg vi gjort för att säkerställa mångfald på alla nivåer och detta visar på vår förmåga att leva upp till vårt syfte i allt vi gör. Forbes lista omfattar 500 arbetsgivare med den största mångfalden i arbetskraften, inklusive styrelse och ledande befattningshavare i USA.



### Oktober KUNDFOKUS

Vår Client Excellence-plattform är nu lanserad i samtliga länder i Europa och därmed standardiserar vi många nyckelprocesser och effektiviserar kundernas livscykel för att garantera ett kundfokuserat agerande baserat på bästa praxis globalt.



### Oktober HEDRANDE UTMÄRKELSE

Securitas Security Services North America tilldelades den mest prestigefyllda utmärkelsen i säkerhetsbranschen i USA – the Outstanding Security Performance Award (OSP). Denna utmärkelse återspeglar vår ställning som ledare inom kunskap och genomförande i säkerhetsbranschen. "Företagets förmåga att leverera i enlighet med sina löften till sina intressenter var särskilt utmärkande under pandemin och en tid med nationella oroligheter, vilket påvisade deras åtagande att investera i sina kunder, medarbetare och samhället."



### December ETT TRANSFORMATIVT FÖRVÄRV

Vi tillkännagav att vi hade tecknat ett avtal om att förvärva Stanley Security. Ett stort steg i företagets historia som banar väg för framtiden och transformerar hela säkerhetsbranschen. Det kommer att förändra mycket för Securitas och för alla våra intressenter.

# Mål och måluppfyllnad 2021

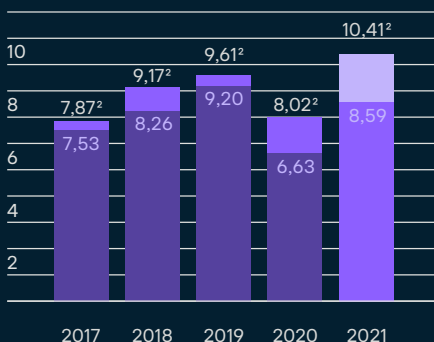
## Finansiella mål och utdelningspolicy

### 37%<sup>1</sup>

Ökning av vinst per aktie  
(2020: -12 procent)

Mål:

En årlig genomsnittlig ökning om 10 procent



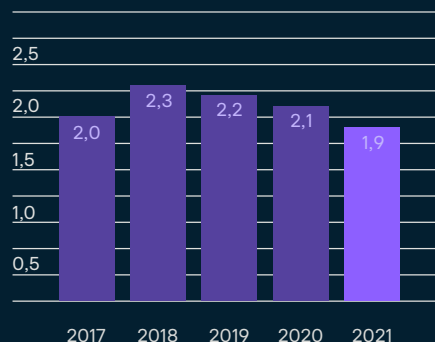
### 1,9

Nettoskuld i relation till EBITDA

(2020: 2,1)

Mål:

En nettoskuld i relation till EBITDA på i snitt 2,5



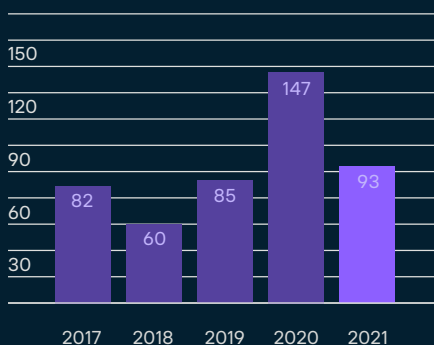
### 93%

Rörelsens kassaflöde

(2020: 147 procent)

Mål:

Rörelsens kassaflöde ska uppgå till 70–80 procent av rörelseresultat före avskrivningar



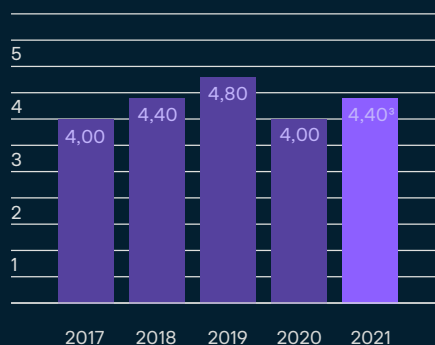
### 4,40<sup>3</sup>

Utdelning per aktie

(2020: 4,00 SEK)

Policy:

En utdelningsnivå på 50–60 procent av årets resultat



<sup>1</sup> Verklig förändring justerat för ändrade valutakurser och jämförelsestörande poster.

<sup>2</sup> Justerat för jämförelsestörande poster.

<sup>3</sup> Föreslagen utdelning.

## Hållbarhetsmål

---

4%

Förändring av  
skadefrekvens

(2020: -14 procent)

Mål:

5 procents årlig minskning av  
koncernens skadefrekvens

24%

Andel kvinnliga  
chefer, totalt

(2020: 23 procent)

Mål:

Till 2021 ska andelen kvinnliga  
chefer på alla nivåer som lägst  
motsvara andelen kvinnor i den totala  
arbetsstyrkan



# Toppnoterat rörelseresultat och transformativt teknikförvärv

## Koncernchefens kommentarer Magnus Ahlqvist

"Att uppfylla våra kunders säkerhetsbehov, att ge dem lugn och ro så att de kan fokusera på sin kärnverksamhet, är kärnan i allt vi gör."

**Vår strategi, investeringar och åtgärder börjar att ge resultat och leder till förbättrad lönsamhet inom verksamhetens samtliga segment under 2021.**

Coronapandemin var alltjämt närvarande i vårt dagliga arbete när vi avslutade 2021. Vi kommer ut starkare som företag 2021, då vi vidtog åtgärder tidigt med ett tydligt fokus på fyra prioriteringar – hälsa och säkerhet bland våra medarbetare, fortsatt leverans av tjänster till våra kunder, kostnadskontroll och kassaflöde. Under det senaste året har vi förbättrat vår verksamhet ytterligare genom fokus på bättre kunderbjudanden, lönsamhet och genomförandet av våra transformationsprogram, och vi hanterar de återstående effekterna av pandemin väl i alla våra affärssegment.

I slutet av 2021 var vi mycket glada att informera om vårt största förvärv i företagets historia. Vi har tecknat ett avtal om att förvärva Stanley Security, en global och högt ansedd leverantör av elektroniska säkerhetslösningar. Vi har byggt vår plattform för elektronisk säkerhet med mindre förvärv under några år, men med Stanley Security förändras hela spelplanen. Ett transformativt förvärv, både för oss som företag och för säkerhetsbranschen.

Vi tror att framtiden för säkerhet bygger på kombinationen av global närvaro, uppkopplad teknik och intelligent användning av data, och tillsammans med Stanley Security får vi en perfekt position för att vara framgångsrika under dessa förhållanden. Securitas strategi är att leverera kompletta, skalbara och innovativa säkerhetslösningar för att möta våra kunders alltmer komplexa säkerhetsbehov. Stanley Securitys kompletterande erbjudande av branschledande, tekniska säkerhetslösningar passar väl in

i den strategin. Dessutom är förvärvet ett stort steg mot att Securitas ska uppnå sin ambition om att fördubbla försäljningen av elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar med högre marginal till 2023. Förvärvet beräknas att fullföljas under det första halvåret 2022.

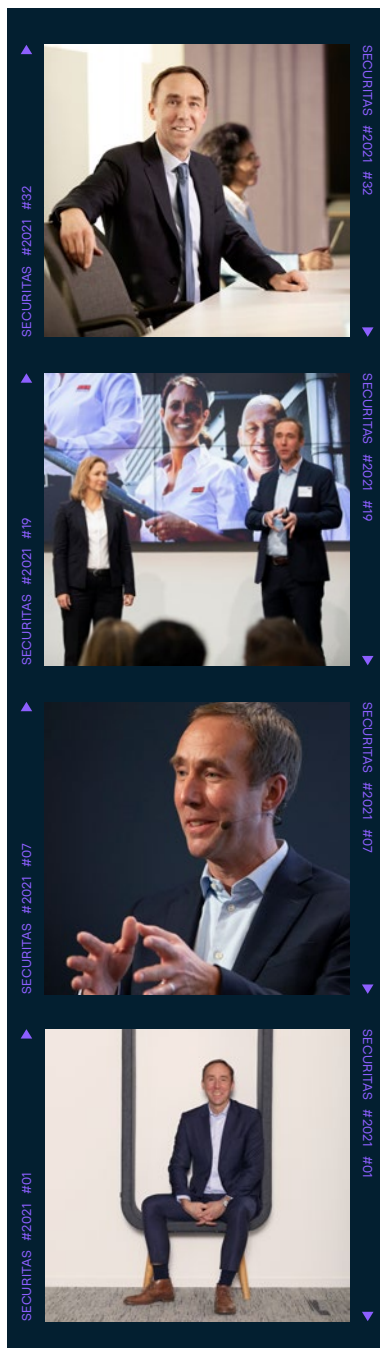
### FINANSIELL UTVECKLING 2021

Den organiska försäljningstillväxten inom koncernen var 4 procent (0) där samtliga affärssegment bidrog. Den gradvisa förbättringen inom verksamheten fortsatte under året med kommersiell aktivitet och ökad fart i försäljningen inom hela koncernen, inklusive flygplatsverksamheten. Valutajusterad försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk verksamhet uppgick till 8 procent (5) och utgör nu 22 procent (22) av försäljningen i koncernen.

Koncernens valutajusterade rörelseresultat ökade med 28 procent (-10) och rörelsemarginalen steg till 5,6 procent (4,5). Det förbättrade affärsklimatet och en aktiv förvaltning av kontraktportföljen stärkte samtliga affärssegment och även kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020, hade en positiv påverkan. Vidare var nivåerna avseende avsättningar lägre 2021, jämfört med höjda nivåer under 2020 vilka återspeglade den ökade risknivån i affärsklimatet. De totala prisjusteringarna i koncernen hanterades framgångsrikt och låg på samma nivå som lönekostnadsökningarna under året. Vi har ett bra utgångsläge att behålla den balansen när vi går in i 2022.

Koncernen redovisade ett starkt operativt kassaflöde, motsvarande 93 procent av rörelseresultatet 2021. Nettoskuld i relation till EBITDA var 1,9 (2,1).





Mot bakgrund av den solida finansiella ställningen föreslår styrelsen en utdelning om 4,40 SEK per aktie för 2021, motsvarande en ökning på 10 procent jämfört med 2020.

### NÄRHET TILL KUNDERNA

Att uppfylla våra kunders säkerhetsbehov och att ge dem lugn och ro så att de kan fokusera på sin kärnverksamhet, är kärnan i allt vi gör. Till följd av pandemin har många kunders säkerhetsbehov ändrats snabbt och vi har gjort vårt yttersta för att vara flexibla och hjälpa till på bästa möjliga sätt. Kvaliteten och vår förmåga att anpassa våra tjänster har uppmärksamats av våra kunder och det återspeglas i en stabil hög kundkontinuitet om 90 procent under 2021.

### LEDANDE INOM SÄKERHETSTJÄNSTER

Vi har fortsatt att bygga vår expertis inom elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar under året. Vi avslutade flera viktiga förvärv, vilka förstärker vår position – Dansk Brandteknik i Danmark, Protection One i Tyskland, Tepe Güvenlik i Turkiet och Supreme Security i USA.

Med förvärvet av Stanley Security kommer vi att vara en unik aktör i säkerhetsbranschen på global nivå. Securitas profil ändras från ett ledande bevakningsföretag med förmåga att leverera elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar, till en ledande aktör inom intelligenta säkerhetslösningar. Tillsammans är vårt erbjudande i framkant, och vi kommer att vara mycket bra positionerade för att leverera trygghet och säkerhet till kunder och samhällen runt om i världen. Generellt i koncernen såg vi en positiv utveckling i vår verksamhet för elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar under 2021, trots vissa utmaningar relaterade till komponentbrist. Att öka organisk tillväxttakt inom elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar är en prioritering framöver. Återhämtningen av installationsverksamheten för elektronisk säkerhet var god under 2021 i takt med att restriktioner och nedstängningar lättades, och vi kunde komma in i våra kunders anläggningar igen.

### ATT GENOMFÖRA VÅRA TRANSFORMATIONSPROGRAM

I Nordamerika började vi att se den operativa och finansiella nyttan från implementeringen under 2021. Vi avslutade detta program vid utgången av 2021 och vi kommer att fortsatt fokusera på realisera vinsterna det kommande året.

I början av 2021 lanserade vi transformationsprogram i Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Detta är den sista delen av transformation inom koncernen. Med dessa program ska vi modernisera och digitalisera vår verksamhet och möjliggör uppskalning av genomförandet av strategin och förbättra lönsamheten. Kopplat till samtliga transformationsprogram finns ett tydligt definierat mål avseende rörelsemarginalen och programmen har utvecklats enligt plan under 2021.

### VÅRA MEDARBETARE

Som en av världens största arbetsgivare, anställer vi ett stort antal

människor i Securitas. Vi erbjuder tusentals arbetstillfällen i hela världen, och våra medarbetare gynnas av att arbeta i en organisation som drivs av sitt syfte och värderingar, och som erbjuder goda arbetsvillkor, skäliga löner och karriärmöjligheter. Under pandemin klassades våra tjänster som samhällsviktiga i många länder, vilket återigen visar vilken viktig del vi har i samhället, både nu och långsiktigt.

Vi stödjer FNs globala mål och integrerar de tio principerna i vårt dagliga arbete. Vi bidrar också till att uppfylla FNs hållbarhetsmål i vårt arbete där vi tror att vi har den största positiva påverkan.

### SPÄNNANDE TIDER FRAMÖVER

När vi går in i 2022 förbereder vi oss för att slutföra förvärvet av Stanley Security och transformera Securitas till ett mer avancerat företag med kraftigt förbättrade tekniska möjligheter. När Stanley Security har integrerats och då transformationsprogrammen är implementerade fullt ut, har vi skapat ett nytt Securitas – en modern, digitaliserad och innovativ partner inom säkerhetslösningar för våra kunder. Med marginalmålen inom ramen för transformationsprogrammen och Stanley Securitys högre marginalprofil – tillsammans med en aktiv förvaltning av kontraktportföljen inom hela koncernen – skapar vi en strukturellt högre marginalprofil i Securitas kommande år.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina men vi följer utvecklingen noggrant och kommer att göra allt vi kan för att bidra till minskad osäkerhet och ett tryggare samhälle.

Slutligen vill jag framföra min uppskattning till Securitas medarbetare för det enastående arbete som ni bidragit med. Jag vill också tacka alla aktieägare för ert förtroende för vårt företag.

Stockholm den 24 mars 2022

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

# Vi vägleds av ett starkt syfte och grundläggande värderingar

Vi är stolta över att hjälpa människor att känna sig trygga i sin vardag genom att erbjuda säkerhetstjänster av högsta kvalitet. Vårt syfte, ”Vi hjälper dig att göra din värld tryggare”, definierar vår roll i samhället. Vi gör detta vägleda av tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. De kännetecknar vilka vi är och hur vi agerar. De tre prickarna symboliserar dessa värden och signalerar att vi ser till varandra – och människorna omkring oss.

## VÅRT SYFTE

Vårt syfte är ett löfte till våra kunder, partners och övriga intressenter, ett löfte som vägleder våra beslut, från små vardagliga val till stora strategiska investeringar.

Vi får våra kunder att känna sig trygga och vi är experter på att hantera risker.

Vi vägleds också av vår affärsetik och våra starka grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – vilket har varit en del av Securitas företagskultur sedan lång tid.

- Ärlighet betyder att ha integritet och aldrig kompromissa med vår etik
- Vaksamhet innebär att ta ansvar och ständigt utvärdera situationen för att vidta åtgärder när så krävs
- Securitas medarbetare är hjälpsamma, serviceinriktade och anpassar sig till kunderna. Vi gör alltid det lilla extra

Genom att dela dessa starka värderingar och göra rätt sak tillsammans hjälper vi dig att göra din värld tryggare.

## VÅRA MEDARBETARE

Securitas är ett företag som drivs av sitt syfte och som har höga etiska standarder. Vi erbjuder utbildning och utvecklingsmöjligheter för att hjälpa våra medarbetare att utvecklas och nå sin fulla potential. Att främja en känsla av stolthet och locka till sig och behålla de bästa medarbetarna är avgörande för vår framgång.

Sedan starten 1934 har Securitas grundläggande övertygelse förblivit oförändrad. Vi tror på en bra arbetsmiljö och skäliga löner och vi arbetar med kunder som också ser värdet i det. Innan vi accepterar ett avtal med en kund gör vi en bedömning av arbetsförhållandena på kundens anläggning för att säkerställa goda rutiner och en hälsosam och säker arbetsmiljö.

## Etisk praxis

Securitas bedriver sin verksamhet i enlighet med internationella konventioner så som FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Vi har ett globalt ramavtal med UNI Global Union som företräder över 20 miljoner anställda från över 900 fackföreningar inom olika yrkes- och tjänstesektorer. Vi säkerställer också skäliga arbetsvillkor genom att vara med i branschorganisationer så som National Association of Security Companies (NASCO). Vi har ett nära samarbete med till exempel Living Wage Foundation i Storbritannien som verkar för att människor som arbetar i de sämst betalda servicesektorerna ska få så kallad levnadslön – en lön som det går att leva på.

Securitas stöder FNs mål för hållbar utveckling och vi fokuserar särskilt på de mål som påverkar våra medarbetare, så som inkludering, jämställdhet och goda arbetsvillkor. Vi har också antagit en bredare syn på mångfald och inkludering och arbetar intensivt med att ta fram fler koncerngemensamma mål inom detta område. Dessutom lanserar vi verktyg för att mäta medarbetarengagemang under 2022. Redan idag mäter vi med hjälp av nyckeltal bland annat personalomsättning, medarbetarengagemang, mångfald, hälsa och säkerhet samt skadetal för att följa upp våra framsteg och identifiera förbättringsområden.

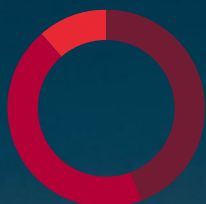
## Kompetensutveckling är nyckeln

Utbildning av medarbetarna är en strategisk prioritering för oss och för våra största kunder. Många medarbetare börjar på Securitas i ingångsroller och vi uppmuntrar dem att utvecklas inom företaget och bli specialister och ledare.

Vi är övertygade om att vår personalstrategi kommer att skapa mervärde för alla Securitas intressenter. Medarbetarna gynnas till exempel av att arbeta för ett företag som drivs av sina värderingar och sitt syfte och som erbjuder skäliga löner, fortlöpande förbättringar och möjligheter till lärande och karriärutveckling. Kunderna får medarbetare i frontlinjen med en hög grad av engagemang och motivation, som levererar utmärkt service, värde och kontinuitet.



Securitas har verksamhet på 47 marknader med fler än 1 300 lokalkontor. Vi är organiserade i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Vi har även verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilka utgör divisionen AMEA, vilken ingår i Övrigt.



Andel av total försäljning per segment, exklusive Övrigt 3%

- Nordamerika 43%
- Europa 43%
- Ibero-Amerika 11%



Andel av totalt rörelseresultat per segment, exklusive Övrigt -10%

- Nordamerika 53%
- Europa 45%
- Ibero-Amerika 12%



# En stark global position och lokal närvaro

## Security Services North America

### Marknader:

Kanada, Mexiko och USA

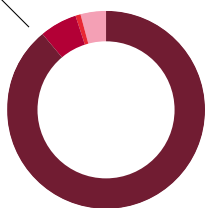
Försäljning 46 747 MSEK (47 801)

Organisk försäljnings-tillväxt 3% (2)

Rörelseresultat före avskrivningar 3 191 MSEK (2 800)

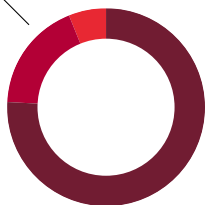
Rörelsemarginal 6,8% (5,9)

113 000 medarbetare



Andel av försäljning per land

- USA, 91%
- Kanada, 6%
- Mexiko, 1%
- Övriga länder i segmentet, 2%



Andel av försäljning per tjänst

- Bevakningstjänster 76%
- Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet 18%
- Övrigt 6%

## Security Services Europe

### Marknader:

Belgien, Bosnien och Hercegovina, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Kroatien, Luxemburg, Nederländerna, Norge, Polen, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern och Österrike

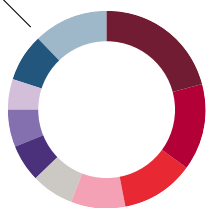
Försäljning 46 138 MSEK (45 188)

Organisk försäljnings-tillväxt 5% (-2)

Rörelseresultat före avskrivningar 2 696 MSEK (2 069)

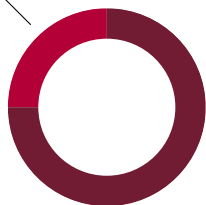
Rörelsemarginal 5,8% (4,6)

120 000 medarbetare



Andel av försäljning per land

- Tyskland, 21%
- Frankrike, 14%
- Sverige, 12%
- Belgien, 9%
- Nederländerna, 7%
- Östeuropa, 6%
- Storbritannien, 6%
- Norge, 5%
- Turkiet, 4%
- Övriga länder i segmentet, 16%



Andel av försäljning per tjänst

- Bevakningstjänster 75%
- Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet 25%
- Övrigt 0%

## Security Services Ibero-America

### Marknader:

Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay

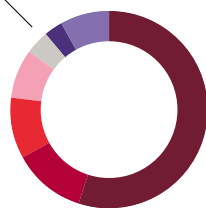
Försäljning 12 286 MSEK (12 552)

Organisk försäljnings-tillväxt 6% (2)

Rörelseresultat före avskrivningar 702 MSEK (570)

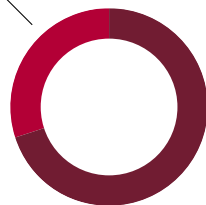
Rörelsemarginal 5,7% (4,5)

59 000 medarbetare



Andel av försäljning per land

- Spanien, 55%
- Argentina, 12%
- Portugal, 10%
- Chile, 8%
- Colombia, 4%
- Peru, 3%
- Övriga länder i segmentet, 8%



Andel av försäljning per tjänst

- Bevakningstjänster 70%
- Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet 30%
- Övrigt 0%

## AMEA — Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien

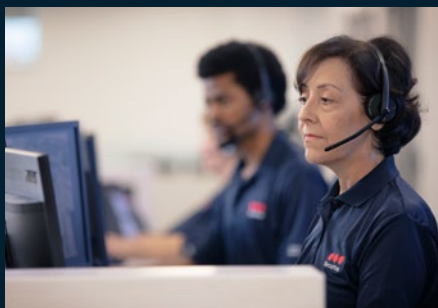
### Marknader:

Australien, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Indonesien, Kina, Marocko, Saudiarabien, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Thailand och Vietnam

53 000 medarbetare

# Vårt erbjudande

Securitas har branschens mest heltäckande portfölj av säkerhetslösningar, och vi utvecklar dem konstant och lösningarna är anpassade till kundernas verksamhet och behov. På så sätt kan vi skapa samarbeten där vi utvecklas tillsammans med våra kunder.



Våra säkerhetstjänster styrs och samordnas genom Securitas Operations Centers (SOC), där operatörerna snabbt kan åtgärda kundernas säkerhetsbehov. Den information som samlas in av våra SOC ger kunderna säkerhet av hög kvalitet dygnet runt tillsammans med analyser och rapporter.

## SÄKERHETSLÖSNINGAR

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster så som platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna.



### RISKHANTERING

Med vårt globala nätverk av experter som kombinerar spetsteknologi med förstklassiga intelligenta säkerhetstjänster täcker vi in alla risker. Securitas riskexperter identifierar och skyddar alla områden där det förekommer hot mot verksamheter och drift.



### PLATSANKNUTEN BEVAKNING

Våra stationära väktare skyddar fastigheter, tillgångar, personal och boende i privata eller offentliga miljöer. De är utbildade för att upptäcka, förhindra samt agera på risker och incidenter.



### MOBIL BEVAKNING

Vi tillhandahåller mobila tjänster, där en väktare cirkulerar mellan ett flertal kunder inom ett begränsat geografiskt område.



### FJÄRRBEVAKNING

Våra fjärrstyrda övervakningstjänster är standardiserade, kostnadseffektiva övervakningstjänster som kombinerar specialutbildade väktare med innovativ teknik.



### ELEKTRONISK SÄKERHET

Elektronisk säkerhet omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive utformning och installation. Fjärrbevakning i form av larmövervakningstjänster, som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också. Även tjänster i form av underhåll och service, samt försäljning av produkter (larm och komponenter) utan utformning eller installation inkluderas, om än i begränsad omfattning.



### BRANDSÄKERHET

Inom brandsäkerhet erbjuder vi certifierade säkerhetstjänster, inklusive brandförebyggande arbete, första hjälpen, utrymningshjälp och katastrofplanering anpassat till olika branscher.

## VÅRA KUNDER

Oavsett var våra kunder finns eller i vilken bransch de arbetar, börjar vi alltid med att göra en grundlig riskbedömning för att förstå deras specifika behov. Det kräver en öppen dialog, en djupgående analys och ett flexibelt synsätt. När vi designar våra lösningar kombinerar vi kunskapen om kunderna från våra lokala platschefer tillsammans med våra specialteam inom elektronisk säkerhet, riskhantering, brandsäkerhet, etc. Dessutom förser vi hela organisationen med bästa globala praxis genom utbildning och digitala hjälpmedel. Med kombinationen av djupgående kunskap om kunderna, specialistkompetens och tillgång till vår globala kunskap skapar vi ett överträffat kundsamarbete.

Coronapandemin ökade vikten av att agera och kunna göra anpassningar till kundernas förändrade behov, stundtals även på daglig basis. Denna flexibilitet och snabba implementering av nya processer stärkte vårt bidrag till samhället då vi arbetade snabbt och genom våra tjänster kunde hjälpa sjukhus samt provtagnings- och vaccinationscenter, inte bara genom att leverera exceptionella tjänster, men även skapa trygghet under en pågående hälsokris.

Vi kunde med digitala medel stärka våra kundrelationer under coronapandemin och hålla god kontakt trots begränsningar i resor och fysiska möten. När samhället öppnade upp fortsatte vi med det digitala arbetssättet för att säkerställa att vi kan vara både kundfokuserade och minska klimatpåverkan.

### Globala kunder

Vår globala kundorganisation hjälper oss att identifiera och erbjuda anpassade lokala lösningar till våra landsöverskridande kunder och säkerställer att våra lösningar är anpassade för de lokala behoven samtidigt som de är förenliga över gränser och mellan kontinenter. Vår verksamhet för globala kunder visade en fortsatt positiv utveckling under 2021. Även om andelen av total försäljning var oförändrad på 16 procent, har vi sett ett stort ökat intresse för att samarbeta med Securitas inom alla våra säkerhetstjänster. Hos våra tio största strategiska globala kunder har vi under 2021 sett en markant högre tillväxttakt än genomsnittet. Viktigaste fokus inom verksamheten för globala kunder är att skapa djupare samarbeten, att utöka tjänsterna från främst global bevakningstjänst till samarbeten

inom intelligenta säkerhetslösningar. Securitas har en ledande global och lokal närvaro och på de 47 marknader där vi inte har egen verksamhet kan vi ändå säkerställa samma höga servicenivå, affärsetik och enhetligt genom Securitas Certified Partner-program.

### Plattformar höjer kvaliteten

Målet är att öka den tid våra platschefer och övriga medarbetare med kundrelationer tillbringar tillsammans med våra kunder. Med den nya Client Excellence-plattformen, som är ett system för hantering av kundrelationer, automatiserar och standardiserar vi många nyckelprocesser och effektiviserar kundresan. Denna plattform har införts på 41 marknader för att garantera ett kundfokuserat agerande baserat på bästa praxis globalt.

Som en del i de pågående digitala transformationsprojekten inom hela organisationen har vi infört ett standardiserat digitalt rapporteringsverktyg för väktare i de flesta länderna och till våra gränsöverskridande kunder. Dessa verktyg möjliggör ett enhetligt rapporteringssätt och att samla, presentera och analysera data för att kunna stärka vårt kunderbjudande ytterligare.

### Mäta framstegen

Securitas har en definierad uppsättning nyckeltal för att mäta och kartlägga framstegen inom våra kundrelationer. Vi har en lojal kundbas, med en kundkontinuitet på 90 procent. Vi använder också kundnöjdhetsundersökningar för att kontinuerligt mäta och följa upp hur kunderna upplever vår service.

### Förbättra marginalerna

Vårt kundfokuserade arbete är baserat på bästa praxis globalt. Vår expert- och specialistkunskap tillför ett premiumvärde i säkerhetsbranschen. Under 2021 ökade vi fokus på de kunder som är beredda att betala för sådana premiumtjänster. Arbetet inleddes under 2020 inom segmentet för flygplatssäkerhet men har under 2021 utvidgats till hela vår kundbas.

### INNOVATION

Under de tre senaste åren har vi byggt upp en speciell affärsenhet för att skapa en plattform för innovation och produktutveckling. Ett team med de mest kvalificerade personerna inom användarbeteende, användarupplevelse, datavetenskap, mjukvaruutveckling och digitala affärsmodeller utgör stommen i denna enhet. De har utvecklat en växande, lovande

produktportfölj bestående av digitala produkter med hög marginal och hög tillväxt.

### Risk prediction

En produkt är risk prediction (riskprognos) vilken lanserades framgångsrikt i Sverige under året, med positivt mottagande från kunderna. Baserat på utrullningen har vi stöd för produktens livskraft på marknaden, och vi ser hög marginaltillväxt inom segmentet för små och medelstora företag.

I början av november 2021 fortsatte vi utrullningen och lanserade risk prediction i Norge som vår andra marknad. Här använde vi en AI-modell (artificiell intelligens) testad på svenska data för att prognosticera risk i Norge. Resultatet uppvisade framgångsrikt en noggrannhet på mer än 80 procent jämfört med historiska norska incidentdata. Ett lovande resultat som påvisar en skalbarhet av produkten på andra marknader, oberoende av lokala datamängder.

### Drivkrafter – data och insikter

Data är utan tvekan grunden för framgång och framtida produkter och tjänster för oss på Securitas. Med vår kombination av unika och omfattande data från väktare, kunder och externa källor samt vårt expertteam och samarbetsnätverk, har vi skapat grunderna för att gå från förutbestämda säkerhetsprogram till intelligenta och dynamiska säkerhetstjänster. Vi skyddar också den data som vi behandlar för våra kunders räkning, eller om våra medarbetare och andra. Vi har redan konstaterat att vi har förmågan att skapa insikter i hur risk, kriminalitet och säkerhet uppträder globalt. Dessa insikter kan omvandlas, och har redan omvandlats till nya möjligheter som förbättrar våra säkerhetserbjudanden, men även till nya tjänster som möjliggör att vi kan ge råd till kunderna om deras risk- och säkerhetsprofil.

Framöver kommer vi att utveckla och bygga vidare på dessa möjligheter. Vi kommer att utöka vår portfölj med digitala möjligheter för att kunna erbjuda heltäckande bedömningar och rådgivning, öka fokus på personlig och medarbetarsäkerhet, och sist men inte minst – att bygga en anslutningsplattform för att integrera alla sensordata, så som multi-sensorer, uppkopplade saker och smarta byggnader i realtid. Med denna plattform kommer vi att gå in i nästa generations säkerhetsmodell och omdefiniera branschen.





# Närvaro, data och tekniska lösningar är framtidens drivkrafter för värdetillväxt

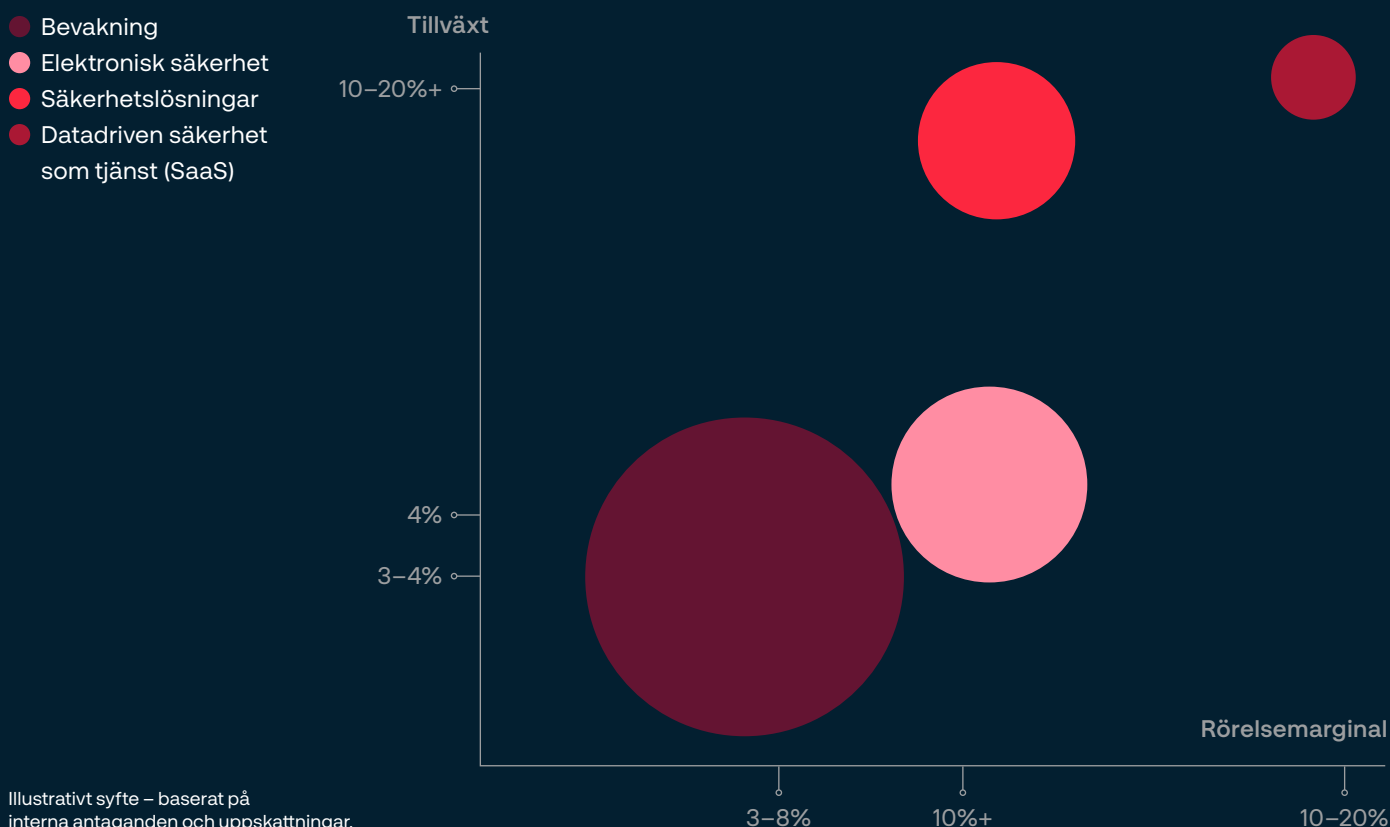
När vi blickar in i framtiden för säkerhetsbranschen, ser vi tre drivkrafter. Styrkan i närvaro, uppkopplad teknik och smart användning av data. Vi tror att morgondagens vinnare är de företag som har förmågan att utnyttja och kombinera dessa tre tillgångar för att ge den bästa kundupplevelsen. Genom avtalet om att förvärva Stanley Security fördubblar vi vår kapacitet inom elektronisk säkerhet och vi har kommit mycket nära att nå vår ambition om att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Om vi tittar på de olika delarna av säkerhetsbranschen och hur olika möjligheter kommer att utvecklas i termer av tillväxt, men även i termer av lönsamhet, ser vi en kraftig förändring de kommande fem till tio åren. Securitas har en stark position inom bevakning idag, och vi har aktivt byggt en plattform inom elektronisk säkerhet. Samtidigt har vi under de senaste fem till sex åren arbetat hårt för att integrera olika säkerhetstjänster i vad vi kallar säkerhetslösningar.

Både elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar är delar av säkerhetsbranschen som karaktäriseras av högre tillväxt och möjlighet till högre marginaler. Tittar vi från ett ännu längre perspektiv ser vi även att datadriven säkerhet som en tjänst kommer att bli allt viktigare inom några år. Detta möjliggörs i huvudsak av att ha bred uppkoppling till all utrustning som vi har hos kunder och sedan kunna vara innovativa baserat på den uppkopplingen, för att optimera säkerhetslösningen

men även för att kunna arbeta på ett mer förutsägbart sätt.

Det är en växande tonvikt på teknik och data för alla säkerhetslösningar, drivet av våra kunders ökande komplexa säkerhetsbehov. Som illustrerat nedan, förväntas teknik och datadriven innovation utgöra en större andel av tillväxten och stärka marginalerna. Med avtalet om att förvärva Stanley Security tar vi ett stort steg i termer av att förändra Securitas totala profil i den riktningen.



# En stor positiv påverkan på samhället

För att vi ska uppnå vårt syfte medför vår verksamhet en rad olika typer av påverkan. En kvantifiering av dessa effekter, eller det värde som vi skapat sammanfattas i en nettopåverkansprofil. Detta är ett övergripande perspektiv av den holistiska påverkan som Securitas verksamhet har på samhälle, kunskap, hälsa och miljö.

Med en nettopåverkansgrad på 81 procent är Securitas verksamhet högt nettopositiv. Detta betyder att vår övergripande negativa påverkan är 81 procent mindre än vår övergripande positiva påverkan. Vår mest betydelsefulla påverkan är vårt bidrag till samhället genom skapade av arbetstillfällen.

I grafen illustrerar staplarna till vänster resurserna som används och den negativa påverkan som Securitas genererat medan staplarna till höger skildrar den positiva påverkan och vad som uppnåtts med hjälp av dessa resurser. Analysen är baserad på Securitas affärsaktiviteter, det vill säga de produkter och tjänster som erbjuds, med hänsyn tagen till hela värdekedjan.

Profilen har kalkylerats och producerats av Upright Project och deras modell för kvantifiering av nettopåverkan, vilken använder maskininlärningsteknik för att processa data i miljontals vetenskapsartiklar (läs mer i hållbarhetsnoterna).

## SAMHÄLLE

Vår mest betydelsefulla påverkan är den som vi har på samhället genom skapande av arbetstillfällen. Vårt bidrag till infrastrukturen i samhället, det vill säga de nödvändiga produkterna och tjänsterna som håller samhället uppe, levandegör vårt syfte. Våra experter och hängivna medarbetare och den senaste

tekniken inom säkerhet skyddar våra städer, arbetsplatser och gator, och tillför säkerhet för miljontals människor över hela världen.

Utöver det bidrar vi även med vår del som ett ansvarsfullt företag. Under 2021 erbjöd vi anställning till 345 000 personer på 47 marknader runt om i världen och bidrog med 1 265 MSEK i betald inkomstskatt.

## KUNSKAP

I vårt arbete bidrar Securitas även till världen genom att skapa och dela med sig av kunskap. Våra elektroniska säkerhetslösningar skapar data som möjliggör för oss att utveckla och vara experter i förebyggande säkerhet, snabba svarstider, automatisering och ett ökat antal standardiserade säkerhetstjänster. Genom vår ambition att dubbla verksamheten inom elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar till 2023, kommer vår positiva påverkan på kunskap att öka än mer.

Genom våra utbildningsprogram sprider vi även den bästa kunskapen om säkerhet och effektivt säkerhetsarbete. Under 2021 var genomsnittet 28,1 utbildningstimmar per medarbetare. Inom kunskapskategorin finns även vår mest värdefulla tillgång - våra medarbetare, vars kunskap och tid gör Securitas positiva påverkan möjlig.

## HÄLSA

Att hjälpa människor att känna sig trygga har en stor positiv påverkan på människors hälsa – och Securitas roll reflekteras inom den positiva påverkan på meningsfullhet och glädje.

Varje dag minskar Securitas med hjälp av sina tjänster, människors stress och risker, hjälper till att öka välbefinnandet på arbetsplatser, under transporter och i samhället. Våra väktare är utbildade inte bara för att skydda sig själva utan även att hjälpa andra när de arbetar, till exempel genom att ge första hjälpen och hjärt- och lungräddning samt brandskyddsåtgärder för att säkerställa att de kan bidra med akut hjälp i händelse av en nödsituation.

Våra medarbetare möter även olika typer av risker i sitt arbete - men vi arbetar hårt för att säkerställa säkra arbetsförhållanden för alla. Vi övervakar en rad säkerhetsmått mycket noggrant och vidtar åtgärder när så behövs. Vårt mål är en årlig minskning om 5 procent i skadefrekvens inom koncernen.

## MILJÖ

Som en följd av våra tjänsters karaktär, är Securitas påverkan på miljön, ur ett globalt perspektiv, relativt sett liten. Trots detta strävar vi kontinuerligt att minska vårt avtryck. Med tanke på att vår huvudsakliga miljöpåverkan kommer från utsläpp från de fordon som används av våra väktare och övriga medarbetare, sätter vi utsläppsgränser på bolagets nya och leasade fordon varje år.

81%

Nettopåverkansgrad

345 000

Arbetsstillfällena

1 265

Betald inkomstskatt,  
MSEK

Påverkan	Negativ	Poäng	Positiv	
<b>SAMHÄLLE</b>	-0,0	10,0	10,0	
Arbete		5,2	5,2	
Skatt		2,3	2,3	
Samhällsinfrastruktur		2,5	2,5	
Samhällsstabilitet	-0,0	0,1	0,1	
Jämställdhet och mänskliga rättigheter	-0,0	0,0	0,0	
<b>KUNSKAP</b>	■ -0,7	-0,1	0,6	■
Kunskapsinfrastruktur		0,0	0,0	
Skapande av kunskap		0,3	0,3	■
Fördelning av kunskap		0,4	0,4	■
Knappa humankapitalresurser	■ -0,7	-0,7		
<b>HÄLSA</b>	■ -0,3	0,6	0,9	■
Fysisk ohälsa	■ -0,3	-0,1	0,2	■
Mental ohälsa	-0,0	0,0	0,0	
Näring	-0,0	0,0	0,0	
Relationer	-0,0	0,1	0,1	
Meningsfullhet och glädje	-0,0	0,6	0,6	■
<b>MILJÖ</b>	■ -1,2	-1,2	0,0	
Koldioxidutsläpp	■ -0,7	-0,6	0,0	
Icke-koldioxidutsläpp	■ -0,5	-0,4	0,0	
Knappa naturtillgångar	-0,0	0,0	0,0	
Biologisk mångfald	-0,0	0,0	0,0	
Avfall	-0,0	0,0	0,0	

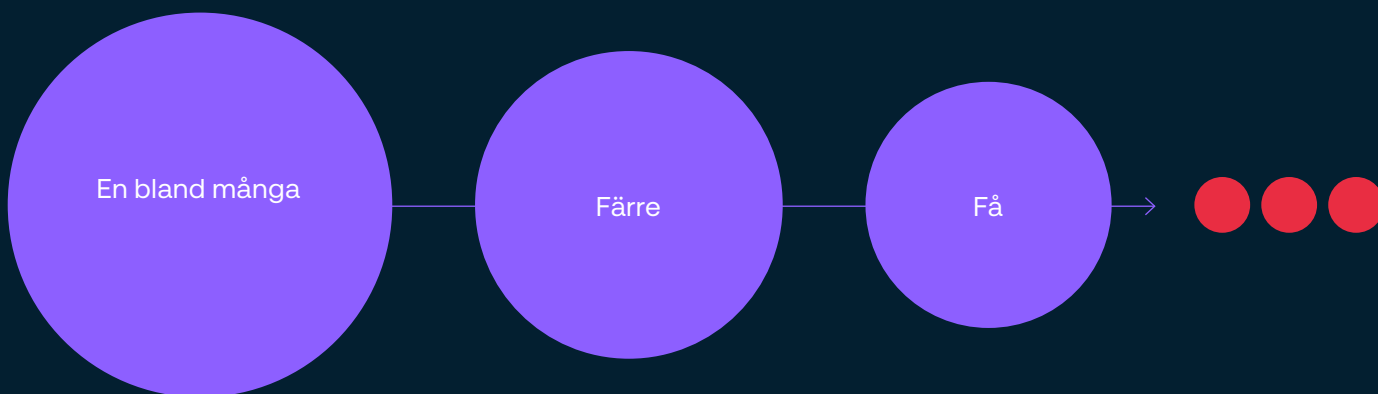
# Få globala aktörer

Den globala marknaden för säkerhetslösningar är förhållandevis fragmenterad med få globala aktörer. Våra främsta huvudkonkurrenter är Allied Universal, som förvärvade G4S under året, och Prosegur, men på många av våra marknader är våra främsta konkurrenter små och medelstora lokala företag.

## Säkerhetslösningar ger en unik marknadsposition

Genom att lägga till mer kompetens, kapacitet och specialiserade säkerhetstjänster ökar kundvärdet i

vårt erbjudande. Det minskar också antalet konkurrenter.



Risikanalys



+ Platsanknuten bevakning



+ Mobil bevakning



+ Fjärr-bevakning



+ Elektronisk säkerhet



+ Brand-säkerhet



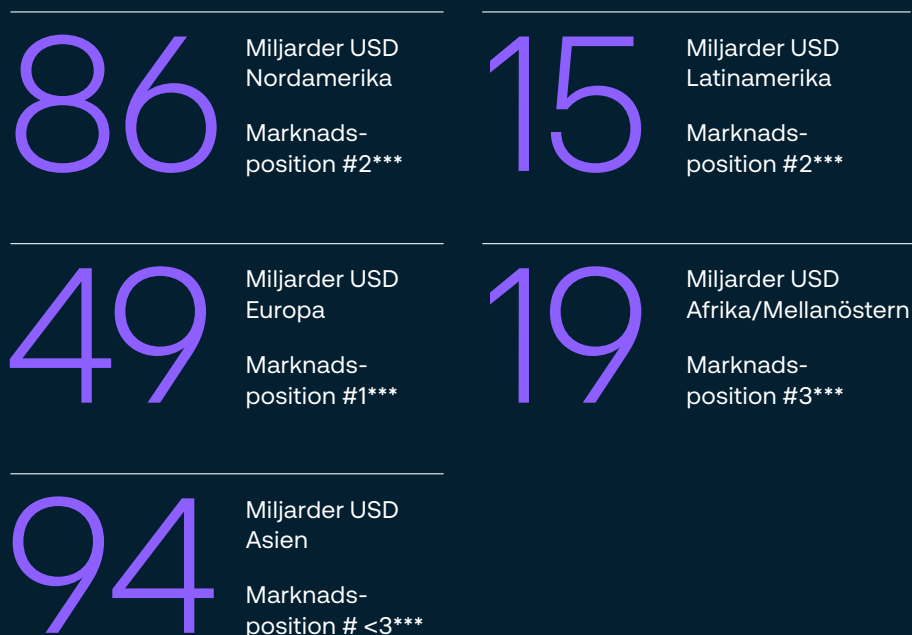
+ Investering hos kunden

## Tillväxtmöjligheter globalt

Den globala marknaden för säkerhetstjänster kommer enligt prognoserna att fortsätta växa. På utvecklade marknader så som USA och Västeuropa ligger tillväxtpotentialen i att erbjuda en rad säkerhetstjänster, inklusive teknik, som kan kombineras till kundpassade lösningar. Intäkterna från globala säkerhetstjänster förväntas öka varje år och uppgå till 263 miljarder USD\* 2024, varav marknaden för integration av säkerhetssystem förväntas svara för 12 miljarder USD. Marknaden för elektronisk säkerhet uppgår till 70 miljarder USD\*\* med omfattande möjligheter till innovation.

Den starkaste totala tillväxten prognostiseras i Kina och Indien följda av Polen, Ryssland och Turkiet. Bevakningstjänster kommer att stå för merparten av tillväxten men även larmövervakning förväntas öka snabbt.

### Förväntad marknadsstorlek för säkerhetstjänster 2024



Källa: \* Freedonia, \*\* IHS Markit report.  
\*\*\* Nuvarande marknadsposition baserad på försäljning.

# Globala drivkrafter för tillväxt inom säkerhetstjänster

De faktorer som driver tillväxt kan variera beroende på hur mogen en marknad är, men vi har identifierat några trender och drivkrafter som har en stor påverkan på och skapar möjligheter för vår globala verksamhet. Den generellt stigande oron kring säkerhet och den ökande efterfrågan på möjligheten till uppkopplad säkerhetsutrustning inom alla sektorer, är de främsta drivkrafterna för tillväxt inom säkerhetsmarknaden. Vår strategi, våra tjänster och lösningar är anpassade för att möta denna utveckling.

“Detta är en växande marknad som baseras på ökande behov av säkerhetstjänster från kunderna men även av mer komplexa säkerhetslösningar.”

## CORONAPANDEMIN

Utbrottet av coronapandemin påverkade den globala ekonomin i stor utsträckning. I många länder ledde viruset till totalstopp i stora industriella produktionskedjor, reseförbud och störningar i leveranskedjor. Men effekten av pandemin och de efterföljande nedstängningarna har inte varit omfattande för Securitas tack vare att säkerhetstjänster anses utgöra samhällskritisk verksamhet. Påverkan på installationsverksamheten var mer markant men motverkades något av högre tilläggsförsäljning hänförlig till pandemin.

Många affärslokaler stängdes ned på grund av pandemin. Plötsligt var dessa verksamheter som vanligtvis hade många besökare tomma, så i denna typ av anläggningar behövdes ny larm- och övervakningsutrustning, då affärsinnehavarna var oroliga för brott eller förödelse på egendomen. Samtidigt övergick många till att handla på nätet, vilket ökade kraven på distributionscenter, där man tvingades att börja arbeta på ett bättre sätt för att säkerställa de anställdas säkerhet och hälsa.

Pandemin har dessutom ökat medvetenheten av behovet av att säkerställa säkerhet och trygghet för människor. Oavsett om det är via åtgärder som social distansering eller övervakning av spridningen av virus för att rädda

liv, så har övervakningstekniker testats och införts i hela världen så att ekonomier och levnadssätt kan återgå till det normala så gott det går, på såväl offentliga platser som inom privata delar av en verksamhet.

## AVANCERAD TEKNIK

Gränsen mellan den fysiska och den digitala världen suddas alltmer ut och de båda världarna blir alltmer sammankopplade. I takt med utvecklingen av mer avancerade säkerhetssystem, integrerade med mer teknik så som big data och artificiell intelligens, användandet av smarta enheter och uppkopplade saker samt samarbeten, drivs tillväxten på mogna marknader. Detta har lett till att företagen har ett ökat behov av kompetenta medarbetare och till en högre förvärvsnivå samt konsolidering i branschen. Efterfrågan på avancerade säkerhetstjänster förväntas öka till följd av den växande trenden av smarta städer, smarta hem, och intelligenta arbetsplatser runt om i världen.

## INKOMST- OCH SAMHÄLLSKLYFTOR

Den globala nedgången i ekonomin har haft en blandad påverkan på efterfrågan av säkerhetstjänster. Faktiska eller upplevda hot om kriminella aktiviteter driver fortsatt efterfrågan på säkerhet, och ökade inkomstklyftor kan leda till en större rädsla för egendomsbrott och brottslighet generellt. En växande medelklass med tillgångar



att skydda samt en ökad byggverksamhet, särskilt i tillväxtländer, leder ofta till en ökad efterfrågan på säkerhetstjänster och mer investeringar. Många företag har expanderat över nationella gränser och modern teknik gör att komplexa och driftskompatibla säkerhetssystem kan anslutas från var som helst i världen. Kina och Indien förväntas ha de snabbast växande nationella marknaderna för säkerhetstjänster 2026, medan USA och Europa fortfarande svarar för en stor andel av världsmarknaden. Offentlig sektor fortsätter att lägga ut många säkerhetstjänster till den privata sektorn i ljuset av nedskärningar och

kostnadsbesparingar och när det gäller mer komplexa hot som är mer utmanande att hantera.

#### **KRITISK INFRASTRUKTUR**

Medvetenheten om behovet av att skydda känslig infrastruktur för olika störningar har ökat. Tillverkningsindustrier, flygplatser, datacenter, hamnar och kollektivtrafik är alla beroende av en välfungerande infrastruktur. Störningar kan medföra höga kostnader och en ökad sårbarhet. Den ökande oron för cybersäkerhet leder till att säkerhetsleverantörerna måste utöka sin kompetens, skaffa ny utrustning och bygga upp nya system för att bredda sin expertis och möta denna efterfrågan.

#### **SNABB INDUSTRIALISERING**

Urbanisering och industrialisering fortgår, eftersom människor fortsätter att flytta in till städerna. Hemlarmssegmentet förväntas växa snabbt i de flesta utvecklade länderna i takt med att elektronisk övervakningsutrustning blir vanligare. I den kommersiella och industriella marknaden installerar multinationella företag avancerade säkerhetslösningar och speciellt i de växande städerna i Kina och Indien.

# Att forma vår framtid i en evigt föränderlig värld

Securitas strategi är vårt främsta verktyg för att nå vår önskade position – en ledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar – för att vara betydelsefulla för våra kunder som kunskapsledare på marknaden. Det är även vårt sätt att nå vår ambition att dubbla försäljningen av elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar till 2023 samt att förbättra våra lönsamhetsmarginaler. Vi strävar samtidigt efter att skapa hållbart värde för våra kunder och aktieägare.

## FYRA STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

I allt vi gör och levererar måste vi vara kundfokuserade, datadrivna och fokuserade på medarbetarna, och baserat på detta har vi delat in vår strategi i fyra fokusområden.

## NIO OMRÅDEN FÖR GENOMFÖRANDE MED PRIORITERINGAR

Våra strategiska fokusområden är indelade i nio områden för genomförande, och är tydligt kopplade till våra fyra främsta fokusområden och våra pågående IT- och transformationsprogram.

## KUNDRELATIONER

Tillsammans med våra medarbetare är våra kunder vår värdefullaste tillgång som vi investerar i på olika sätt för att stärka relationen. Genom ett tydligt värdeerbjudande, delade värderingar och etik samt en ständig vilja att utveckla våra tjänster till mervärdestjänster, är vi nära våra kunder.

### Client Excellence

Att fortsätta att driva försäljningen med hjälp av vårt Client Excellence-program på alla marknader

### Globala kunder

Att stärka våra relationer med våra globala kunder, och att använda gemensamma verktyg, rapporteringsprocesser och nyckeltal

## LEDARSKAP INOM SÄKERHETSLÖSNINGAR OCH INNOVATION

Securitas har branschens mest heltäckande portfölj av säkerhetslösningar, och vi utvecklar våra erbjudanden konstant för att fortsatt vara betydelsefulla för våra kunder och för att bibehålla vår marknadsledande position.

### Bevakning

Att specialisera och modernisera vår bevakningsverksamhet

### Säkerhetslösningar

Att stärka vårt ledarskap inom säkerhetslösningar och öka takten genom att dela de bästa erfarenheterna mellan divisionerna för att accelerera transformationen

### Elektronisk säkerhet

Att genomföra och investera i vår globala tillväxt och göra förvärv inom ramen för vår strategi för elektronisk säkerhet

### Innovation

Att fortsätta utveckla och generera intäkter i våra intelligenta tjänster och riskbedömningsförmåga



## Ägarskap av strategin och process för genomförande

Vår strategi ägs gemensamt av koncernledningen, och en eller två medlemmar av koncernledningen är ansvariga för varje område. Med regelbundna utvärderingsmöten avseende genomförande och en stabil uppföljningsmodell, har vi en god och stadig process på plats.

Framstegen i våra prioriteringar följs upp på divisions- och landsnivå, för att säkerställa att vi drar åt samma håll och håller uppe takten. Prioriteringar för att säkerställa löften och kapacitet på landsnivå är kritiskt för att kunna genomföra strategin framgångsrikt.



### EFFEKTIVITET

Vi uppgraderar vår IT- och affärsplattform för att öka effektiviteten inom hela företaget samt att minska kostnader. Vi strävar att bli mer datadrivna och effektiva i allt vi gör, då detta bidrar till förbättrad kvalitet och tillför värde till våra kunder i slutändan.

#### Förbättrade processer

Att investera i IT- och affärs-transmutationsprogram för kostnadsbesparingar och effektivitetsvinster samt högre värdeskapande

### MEDARBETARE

Våra medarbetares engagemang, stolthet och drivkraft är avgörande för vår fortsatta framgång i vår verksamhet, därför investerar vi inom detta område och fokuserar på att behålla kunderna. Våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – är vägledande i hur vi agerar, och hjälper oss att vinna våra kunders förtroende och enar vår stora organisation över landsgränserna.

#### Strategisk HR

Att fortsätta investera i våra medarbetare, i kompetens och engagemang för minskad personalomsättning och ökad kvalitet

#### Anseende

Att ompositionera Securitas som en ledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar med hjälp av vårt uppdaterade varumärke



# Affärstransformation för att modernisera, digitalisera och förbättra marginalen till 2024

Trots utmaningarna att fortsatt hantera påverkan från coronapandemin i vår dagliga verksamhet under 2021, så har vi gjort omfattande framsteg inom våra fleråriga transformationsprogram inom koncernen.

I Security Services North America (SSNA) har vi med framgång migrerat stora delar av verksamheten och

viktiga aktiviteter till moderna plattformar och applikationer och börjat se den operativa och finansiella nyttan från implementeringen under året. Vi slutförde detta program vid utgången av 2021 och kommer de närmaste åren att fokusera på att förbättra vårt arbetssätt och öka produktiviteten och lönsamheten ytterligare.

Vi införde liknande, omfattande program i Security Services Europe (SSEU) och Security Services Ibero-America (SSIA) i början av 2021. Genom dessa program ska vi modernisera vår verksamhet i Europa och

Ibero-Amerika och göra det möjligt att skala upp genomförandet av vår strategi och förbättra vår lönsamhet. Vi tog viktiga steg i utformningen av programmen under 2021 och kommer att gå in i införandefasen under 2022.

Kopplat till transformationsprogrammen finns det ett tydligt definierat mål avseende rörelsemarginalen. Programmen utvecklades enligt plan under 2021 och vi såg den första finansiella nyttan komma från Nordamerika under året.

## MODERNISERING OCH EFFEKTIVISERING

Modernisera IS/IT globalt



SSNA Affärs-transformation



Covid-19 kostnadsbesparing och lämna 11 marknader



SSEU och SSIA Affärstransformation



2019

2021

2023

## EFFEKTIVITÄT

### Koncernen

300 MSEK i besparingar vid utgången av 2022

### Nordamerika

Upp till 0,5% marginalförbättring 2022, gradvis förbättring under 2021

### Covid-19

Två års återbetalningsperiod

### Avyttringar av verksamheter

Fokus och mindre komplexitet

### Europa

Cirka 6,5% rörelsemarginal 2024. Första effekten 2022

### Ibero-Amerika

Cirka 6,0% rörelsemarginal 2024

# Bolags- styrnings- rapport

Denna bolagsstyrningsrapport, som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), innehåller viktig information om hur vi följer Koden, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och Koden är

styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering fungerar i en vidare mening, oavsett risktyp, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. På en separat del av koncernens hemsida finns bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Läs mer på [www.securitas.com/sv/bolagsstyrning](http://www.securitas.com/sv/bolagsstyrning).

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning i Securitas	27
Styrelse	34
Koncernledning	36
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	38
Styrelsens underskrifter	41
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	41

# Bolagsstyrning i Securitas

Securitas modell för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att koncernen drivs på ett sätt som är hållbart, etiskt, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt med Securitas aktieägares intressen i fokus. Securitas anser att en väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att säkerställa en fortsatt organisk tillväxt, förbättring av rörelsemarginaler och en framgångsrik integration av företag i koncernen.

Vi är fast beslutna att upprätthålla en hög standard avseende integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och eventuella uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi är verksamma. Securitas följer Svensk kod för bolagsstyrnings ”följ eller förklara”-princip och har inga avvikelser för 2021.

Bolagets högst beslutande organ är bolagsstämman, som beslutar om styrelsens sammansättning och val av revisorer. Val av styrelseledamöter och revisorer förbereds av valberedningen. Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Styrelsen utser VD och koncernchef, som i sin tur utser koncernledningen.

Koncernen är exponerad för olika risker och utmaningar och har etablerat en modell med tre linjer för att hantera dessa risker. Den första linjen innefattar den operativa ledningen i länderna som äger och hanterar de lokala riskerna. Den andra linjen utgörs av de olika funktioner för risk- och regelefterlevnad som finns på olika nivåer i koncernen. Internrevisionen utgör den tredje linjen, är oberoende i förhållande till ledningen och rapporterar direkt till styrelsen. Var och en av dessa ”linjer” har en tydlig roll inom

organisationens bredare ramverk för bolagsstyrning.

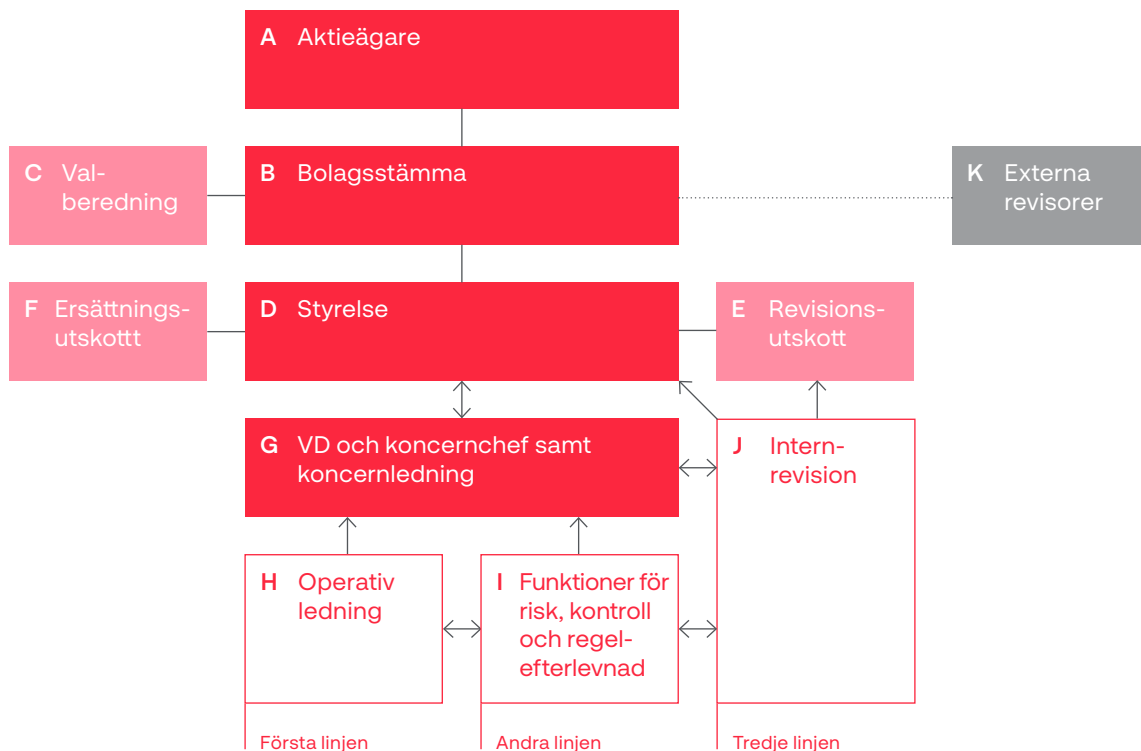
Illustrationen på sida 28 visar Securitas formella struktur för bolagsstyrning, följt av en beskrivning av respektive bolagsorgan.

Securitas tror på en decentraliserad modell där beslut fattas av den person närmast frågan och som därmed kan hantera den effektivt. Möjligheten att fatta beslut och agera inom ett bestämt ramverk är en väsentlig del av Securitas DNA och är grundläggande för vår förmåga att vara ett agilt, flexibelt och kundfokuserat bolag. Delegering av behörighet i en decentraliserad organisation måste dock förenas med fullgoda kontroller och ramverk. Inom vissa områden, till exempel strategisk inriktning, policyer, finansiell planering och regelefterlevnad, krävs ett centraliserat ledarskap, ägarskap och kontroll för att decentraliseringen ska fungera så effektivt som möjligt.

Securitas ledningsmodell, Securitas Toolbox, har en stark koppling till våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. En viktig uppgift för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemen-

sam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

Med ett decentraliserat ledarskap måste Securitas sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter samt hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Se sidorna 42–43 för ytterligare information.



**A AKTIEÄGARE**

Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2021 var Carl och Eric Douglas, som genom familj och Investment AB Latour innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Märta och Sofia Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 4,5 procent (4,5) av kapitalet och 10,9 procent (10,9) av rösterna. Mer detaljerad

information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 149.

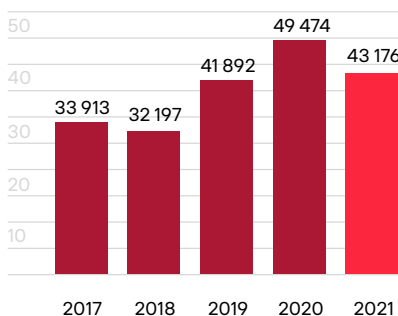
**B BOLAGSSTÄMMA**

Bolagsstämman är företagets högsta beslutsfattande organ och är ett forum för samtliga aktieägare att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för samtliga aktier som innehas vid stämman.

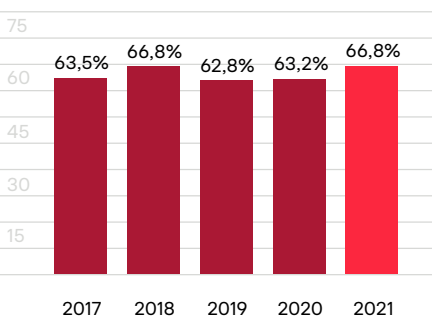
Årsstämma i Securitas AB hölls den 5 maj 2021. Med anledning av coronapandemin utövades aktieägarnas rösträtt per post i enlighet med 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undan-

tag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. På årsstämman deltog aktieägare vilka representerade 66,8 procent (63,2) av totalt antal röster i bolaget. Ett av de beslut som togs 2021 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv). För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt "styrelse" nedan.

Antal aktieägare 2017–2021



Närvaro årsstämma 2017–2021 (% av röstvärde)



## C VALBEREDNING

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämмоordförande för årsstämman, styrelseledamöter, val av styrelsens ordförande och vice ordförande, revisor, arvode till styrelseledamöterna, inklusive uppdelningen mellan ordförande, vice ordförande och övriga styrelseledamöter, och fastställande av arvoden till styrelsens utskott, revisor samt uppdatera valberedningens instruktioner vid behov.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning med jämn könsfördelning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Styrelsen utgörs för närvarande av tre kvinnor och fem män, det vill säga andelen kvinnor i styrelsen är 37,5 procent, vilket är något under den ambitionsnivå som Kollegiet för

svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att fortsätta arbetet med att skapa en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer.

Årsstämman antog 2018 en instruktion för valberedningen, innefattande en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen bestå av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För ytterligare information, se protokoll från årsstämma och [www.securitas.com](http://www.securitas.com) avseende beslut

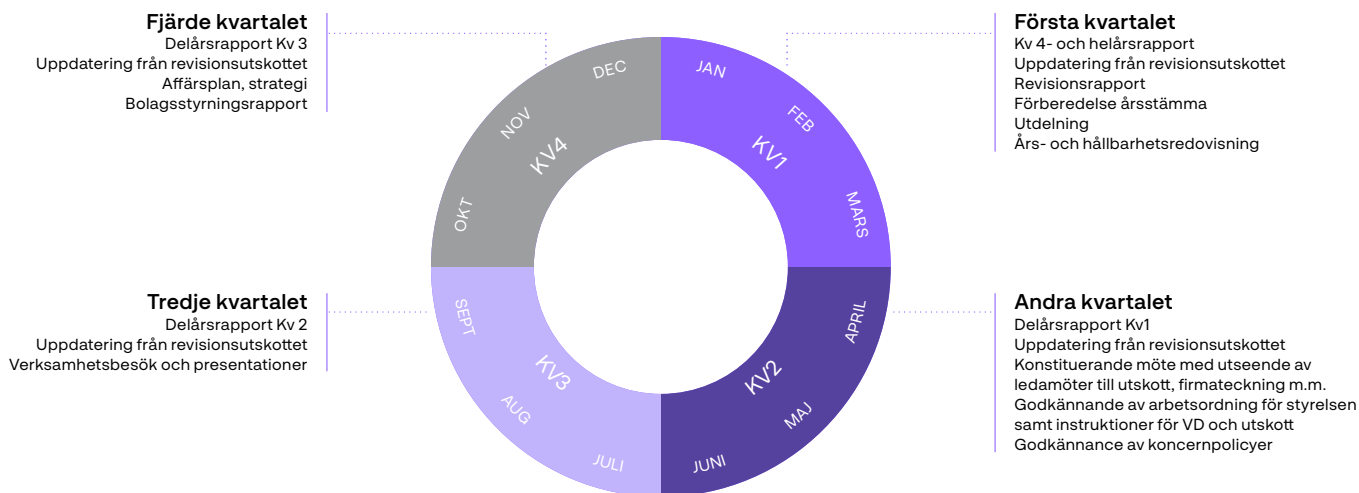
om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Baserat på denna princip består valberedningens sammansättning av de ledamöter som anges i tabellen nedan.

Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Valberedningen har hållit fyra möten under 2021.

### Valberedning inför årsstämman 2022

Valda ledamöter	Antal röster per den 31 augusti 2021
Johan Hjertonsson, Investment AB Latour, Styrelseordförande	29,6 %
Mikael Ekdahl, Melker Schöröling AB	10,9 %
Mats Gustafsson, Lannebo Fonder	3,3 %
Fredrik Åtting, EQT AB	1,9 %
Emma Viotti, Handelsbanken Fonder	1,7 %
Antal röster ej representerade i valberedningen	52,6 %

## Översikt över styrelsens arbete



Förutom ämnen som specifikt omnäms ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operativt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor och finansiering.

## D STYRELSE

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Securitas organisation och administration.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamöten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande. Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen inklusive ersättningar finns på sidorna 34–35.

### Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen. Styrelsen ska förvalta koncernens angelägenheter i koncernens och aktieägarnas intresse samt säkerställa och främja en god företagskultur. Styrelsen utser VD och koncernchef och har även bildat ett revisions- respektive ett ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen.

Styrelsen har antagit ett antal koncernpolicyer. Policyer är avgörande för koncernen eftersom de fastställer gränser för individer såväl som processer, relationer och transaktioner och implementerar relevanta kontrollprocedurer.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontroll-rapporten med början på sidan 38.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchef regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även

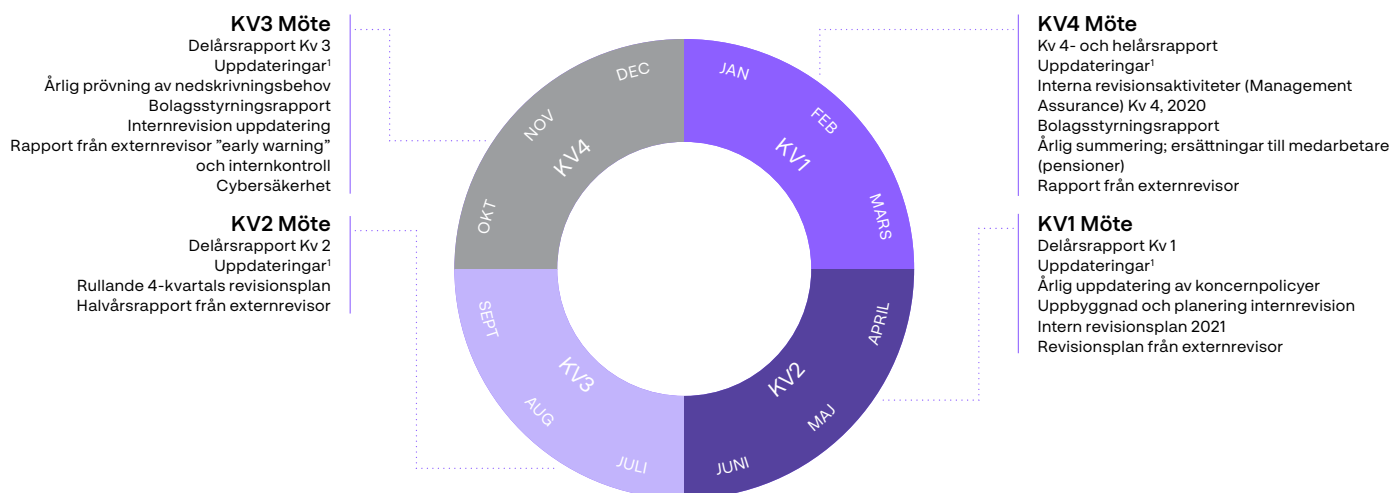
en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar alla styrelsemedlemmar ett frågeformulär som upprättas av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Under 2021 höll styrelsen 14 möten, varav tre hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2021, som hölls i samband med årsbokslutet, deltog revisorerna och presenterade revisionen.



## Översikt över revisionsutskottets arbete



<sup>1</sup> Ämnen som tas upp baseras på en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, hållbarhet, enterprise risk management, IT/IS, uppföljning av platsbesök, revisions-/konsultarvoden och revisors oberoende.

## E REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för revisionsutskottet. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året.

Utskottet övervakar finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll över finansiell rapportering, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem för att stödja styrelsens kvalitetskontrollarbete. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revisors oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2021. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras på föregående sida.

## F ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra

ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande, vilket inkluderar förslag till ersättningsrapport. Utskottet höll ett möte under 2021.

### Riktlinjer för ersättning

Riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som antogs vid årsstämman 2021 gick huvudsakligen ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta anställda inom koncernen. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv).

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen, koncernled-

ningen och aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, inklusive utfall, se not 9.

## G VD OCH KONCERNCHIEF SAMT KONCERNLEDNING

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen. Det finansiella ramverket och den finansiella modellen utgör, tillsammans med andra verktyg och ramar, ett viktigt instrument som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 36–37.

## H OPERATIV LEDNING (DEN FÖRSTA LINJEN)

Den första linjen omfattar ländernas operativa ledning vilka äger och förvaltar lokala risker. Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är landets operativa ledningsansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av lokal lagstiftning och förordningar och koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika

divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagens rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande nyckelkontroller för att hantera relevanta risker. Landets operativa ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operativa frågor och lokala controllers via divisionscontrollers gällande den finansiella rapporteringen.

### **I FUNKTIONER FÖR RISK, KONTROLL OCH REGELEFTERLEVNAD (DEN ANDRA LINJEN)**

Inom den andra linjen har koncernen upprättat en struktur över olika regelefterlevnadsområden med tydligt ansvar för kontroll och stöd för efterlevnad i förhållande till varje sådant område, eller "vertikaler". Varje koncernpolicy tillhör ett av områdena för efterlevnad och varje efterlevnadsområde ska ha en klart dokumenterad ägare/och eller ledare. Därutöver har koncernen definierat "horisontella processer" för att stödja harmonisering och samordning av gemensamma processer som är tillämpliga på alla eller flera regelefterlevnadsområden.

Koncernen har inrättat ett antal kommittéer och arbetsgrupper bland annat funktionerna för Finance/Tax och ICFR, Corporate Finance/Treasury samt Legal/Risk och Insurance. Möten hålls varje kvartal med VD och koncernchefen, Chief Financial Officer, Senior Vice President Finance och Senior Vice President General Counsel, där ämnen som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras. Det finns också en separat IS/IT-styrelse, en styrgrupp för digital säkerhet, en kommitté för riskhantering, en styrgrupp för regelefterlevnad, en etik- och hållbarhetsstyrelse samt en ICFR-styrelse.

### **J INTERNREVISION (DEN TREDJE LINJEN)**

Under 2020 beslutade revisionsutskottet att inrätta en ny och oberoende internrevision. Under första kvartalet 2021 rekryterades en ny internrevisionschef som därefter har byggt upp avdelningen. Den nya funktionen är en del av den integre-

rade agendan vars syfte är att säkerställa att Securitas operativa modell efterlevs. Den riskbaserade revisionsplanen uppdateras kontinuerligt och justeras under året för att på bästa sätt passa ett föränderligt operativt risklandskap. Revisionsrapporterna, inklusive resultat och handlingsplaner för förbättringar, rapporteras till den operativa ledningen, styrelsen och revisionsutskottet.

### **K EXTERNA REVISORER**

Årsstämman 2021 utsåg Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisions sed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45.

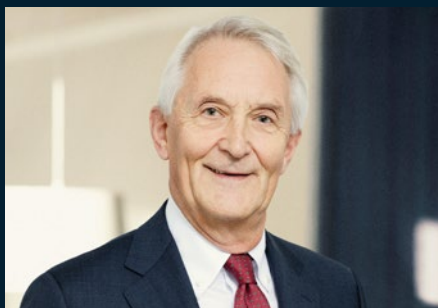
#### **HUVUDANSVARIG REVISOR**

Rickard Andersson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Rickard Andersson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2021.

Andra revisionsuppdrag: Elekta AB (publ.), Munters Group AB (publ.) och SSAB AB (publ.). Medlem av FAR.



# Styrelse



## JAN SVENSSON

Ordförande, född 1956

Ordförande i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör samt civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult, BillerudKorsnäs AB och Tomra Systems ASA, styrelseledamot i Nobia AB, Stena Metall AB, Herenco Holding AB och Climeon AB  
Tidigare: VD och koncernchef för Investment AB Latour 2003-2019 och VD för AB Sigfrid Stenberg

Aktier i Securitas: 30 000 B-aktier



## INGRID BONDE

Född 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Alecta, Apoteket AB och tbd30 AB, vice ordförande i Telia Company AB, styrelseledamot i Husqvarna AB  
Tidigare: CFO och ställföreträdande koncernchef för Vattenfall AB, VD för AMF, styrelseordförande i Hoist Finance AB, Klimatpolitiska rådet, generaldirektör för Finansinspektionen, styrelseledamot i Loomis AB och Kollegiet för svensk bolagsstyrning

Aktier i Securitas: 2 600 B-aktier



## JOHN BRANDON

Född 1956

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017

Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen i historia

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hexagon AB  
Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia och VD och koncernchef för Academic Systems

Aktier i Securitas: 10 000 B-aktier



## FREDRIK CAPPELE

Född 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dometic Group AB, KonfiDents GmbH, Transcom AB och Zacco A/S, ledamot i ICC Executive Board  
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia, styrelseordförande i Dustin Group AB, Byggmax Group AB, Terveystalo Oy och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB

Aktier i Securitas: 4 000 B-aktier



## GUNILLA FRANSSON

Född 1960

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i kemiteknik samt Teknologie licentiat i kärnkemi

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Net Insight AB, styrelseledamot i Eltel AB, Trelleborg AB, Norderman AB, Weibel Scientific A/S, Nilar AB och Dunkerintressena

Tidigare: Medlem i ledningsgruppen i Saab AB och ledande befattningar i Ericsson AB

Aktier i Securitas: 0



## SOFIA SCHÖRLING HÖGBERG

Född 1978

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, styrelseledamot i Hexagon AB och Assa Abloy AB

Aktier i Securitas: 4 500 000 A-aktier och 11 811 639 B-aktier<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Genom familj och Melker Schörling AB.

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2021.

**HARRY KLAGSBRUN**

Född 1954

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Journalistexamen, civilekonomexamen samt en MBA

Övriga uppdrag: Partner på EQT AB

Tidigare: Styrelseledamot i Duni AB, Securitas Direct AB, Academedia AB, Gambro AB, Dako A/S, ISS A/S, Dometic Group AB, Piab AB och Press Ganey Inc.

Aktier i Securitas: 100 000 B-aktier

**JOHAN MENCKEL**

Född 1971

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: Executive Vice President och Chief Investment Officer för Investment AB

Latour. Styrelseledamot i Saab AB, Nederman AB och World Materials Forum France.

Tidigare: VD för Gränges AB och Sapa Heat

Transfer, konsult på Accenture och grundare av addnature.com

Aktier i Securitas: 0



Arbetstagarrepresentant

**ÅSE HJELM**

Född 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008

Arbetstagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd

Aktier i Securitas: 120 B-aktier



Arbetstagarrepresentant

**JAN PRANG**

Född 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008

Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg

Aktier i Securitas: 0



Arbetstagarrepresentant

**MIKAEL PERSSON**

Född 1966

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021

Arbetstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas i Värmland

Aktier i Securitas: 0

**Styrelsens sammansättning samt närvaro under 2021**

Styrelseledamot	Befattning			Närvaro			Totalt arvode <sup>1</sup> , SEK	Oberoende i förhållande till bolaget (8)	Oberoende i förhållande till ägarna (5)
	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse-möten	Revisions-utskotts-möten	Ersättnings-utskotts-möten			
Jan Svensson <sup>2</sup>	Ordförande	–	Ordförande	10/10	–	–	2 500 000	Ja	Nej
Ingrid Bonde	Ledamot	Ledamot	–	14/14	4/4	–	1 025 000	Ja	Ja
John Brandon	Ledamot	–	–	14/14	–	–	800 000	Ja	Ja
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	–	14/14	4/4	–	1 150 000	Ja	Ja
Gunilla Fransson <sup>2</sup>	Ledamot	–	Ledamot	10/10	–	–	850 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	–	–	14/14	2/2	–	800 000	Ja	Nej
Harry Klagsbrun <sup>2</sup>	Ledamot	–	–	9/10	–	–	800 000	Ja	Ja
Johan Menckel <sup>2</sup>	Ledamot	Ledamot	–	9/10	2/2	–	1 025 000	Ja	Nej
Åse Hjelm <sup>3</sup>	Ledamot	–	–	14/14	–	–	0	–	–
Jan Prang <sup>3</sup>	Ledamot	–	–	14/14	–	–	0	–	–
Mikael Persson <sup>2</sup>	Ledamot	–	–	4/4	–	–	0	–	–
Marie Ehrling <sup>4</sup>	Ordförande	–	Ordförande	4/4	–	1/1	–	Ja	Ja
Carl Douglas <sup>4</sup>	Ledamot	–	Ledamot	4/4	–	1/1	–	Ja	Nej
Anders Böös <sup>4</sup>	Ledamot	–	–	4/4	–	–	–	Ja	Nej
Dick Seger <sup>4</sup>	Ledamot	–	–	4/4	–	–	–	Ja	Ja
Susanne Bergman Israelsson <sup>5</sup>	Ledamot	–	–	3/4	–	–	–	–	–

1 Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 950 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 800 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2021 på Securitas hemsida [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv).

2 Jan Svensson, Gunilla Fransson, Harry Klagsbrun och Johan Menckel valdes till styrelsen vid årsstämman den 5 maj 2021.

3 Arbetstagarrepresentanter. Suppleant är Thomas Fanberg (f. 1961), som har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008.

4 Marie Ehrling, Carl Douglas, Anders Böös och Dick Seger avböjde omval och avgick från styrelsen i samband med årsstämman den 5 maj 2021.

5 Arbetstagarrepresentant, avgick från styrelsen i april 2021 med anledning av pension.

# Koncern- ledning



**MAGNUS AHLQVIST**  
VD och koncernchef i Securitas AB\*  
Född: 1974  
Anställd: 2015  
Aktier i Securitas: 156 906 B-aktier  
200 000 aktieoptioner<sup>1</sup>



**ANDREAS LINDBACK**  
Chief Financial Officer  
Född: 1982  
Anställd: 2011  
Aktier i Securitas: 11 612 B-aktier



**MARTIN ALTHÉN**  
Chief Information Officer  
Född: 1968  
Anställd: 2016  
Aktier i Securitas: 12 248 B-aktier



**GREG ANDERSON**  
Divisional President Security Services North America  
Född: 1967  
Anställd: 2010  
Aktier i Securitas: 18 195 B-aktier



**HELENA ANDREAS**  
Senior Vice President, Group Communications & People  
Född: 1975  
Anställd: 2019  
Aktier i Securitas: 8 140 B-aktier



**TONY BYERLY**  
President, Securitas Electronic Security  
Född: 1966  
Anställd: 2016  
Aktier i Securitas: 17 291 B-aktier

**JOSÉ CASTEJÓN**

Chief Operating Officer, North American Guarding, Security Services North America  
Född: 1968  
Anställd: 2007  
Aktier i Securitas: 11 154 B-aktier

**JORGE COUTO**

Divisional President, Security Services Ibero-America  
Född: 1970  
Anställd: 1998  
Aktier i Securitas: 11 239 B-aktier

**PETER KARLSTRÖMER**

Divisional President, Security Services Europe  
Född: 1971  
Anställd: 2019  
Aktier i Securitas: 25 378 B-aktier

**JAN LINDSTRÖM**

Senior Vice President, Finance  
Född: 1966  
Anställd: 1999  
Aktier i Securitas: 19 995 B-aktier

**BRIAN RIIS NIELSEN**

Senior Vice President, Global Clients and leader of Global Clients & Vertical Markets  
Född: 1966  
Anställd: 2002  
Aktier i Securitas: 5 945 B-aktier

**BRETT PICKENS**

Divisional President for AMEA  
Född: 1978  
Anställd: 2018  
Aktier i Securitas: 7 222 B-aktier

**FRIDA ROSENHOLM**

Senior Vice President, General Counsel  
Född: 1974  
Anställd: 2018  
Aktier i Securitas: 8 050 B-aktier

**HENRIK ZETTERBERG**

Chief Operating Officer, Security Services Europe  
Född: 1976  
Anställd: 2014  
Aktier i Securitas: 16 075 B-aktier, 45 000 aktieoptioner<sup>1</sup>

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2021.

\* Magnus Ahlqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är styrelseledamot i International Security Ligue.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2021:

- Andreas Lindback tillträdde som ny CFO från och med den 16 augusti 2021, då Bart Adam avgick.
- Brett Pickens utsågs till Divisional President AMEA och blev medlem i koncernledningen från den 1 april 2021.

Mer information om koncernledningen finns på [www.securitas.com/sv/om-oss/koncernledning](http://www.securitas.com/sv/om-oss/koncernledning)

<sup>1</sup> Aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

# Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll har utformats för att hantera, snarare än att eliminera, risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.

Intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av övergripande intern styrning och kontroll i Securitas och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för intern kontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. På sidan 40 beskriver vi Securitas enterprise risk management-process (ERM), som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 39 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

## KONTROLLMILJÖ

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: styrelsens arbetsordning, vilken ger tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering, dokumenterad i koncernens attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Koncernens godkännandepolicy och attestmatris sätter även ramarna för divisionernas och ländernas godkännandepolicyer. Kontrollmiljön innefattar även kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fort-

löpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Securitas kod för Värderingar och Etik sätter en hög etisk standard som är en väsentlig del av Securitas verksamhet och ger Securitas medarbetare och samarbetspartners vägledning för att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Policyer som är relevanta för intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll samt i Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

## RISKANALYS

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM, utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas

ERM-process, vidare beskriven på sida 40, oavsett om det avser operativa, finansiella eller strategiska risker. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

## KONCERNÖVERGRIPANDE KONTROLLAKTIVITETER

Intern styrning och kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen. Internkontrollaktiviteter fastställs av policyer och processer, vilka hjälper till att säkerställa att ledningens direktiv att hantera risker verkställs. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Exempel på koncernövergripande kontrollaktiviteter är självutvärdering av ERM vilket är en årlig självutvärdering som görs av alla större länder i koncernen. Självutvärderingen innefattar de prioriterade riskerna, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapporteringsmanual följs. Andra exempel är Securitas koncernövergripande kontrollramverk och kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.



## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har införts i syfte att förse ledningen med de

rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

## UPPFÖLJNING

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operativa frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, internrevision, kommittéer och arbetsgrupper, koncernfunktionerna för ICFR, juridik, Business Ethics and Compliance, koncernens riskorganisation och andra compliancefunktioner samt lokal- och divisionsledning.



## Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att utföra vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

### VIKTEN AV AKTIV SKADEHANTERING

En viktig del av vårt riskhanteringsarbete är att arbeta proaktivt med kontrakt och platsinstruktioner för att förebygga att skador uppstår. En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador i syfte att identifiera underliggande drivkrafter och på så vis kunna vidta åtgärder som mildrar framtida anspråk. Eftersom koncernens externa försäkringspremier delvis fastställs av historiska skador, bidrar en låg skadehistorik till lägre premier och riskkostnad.

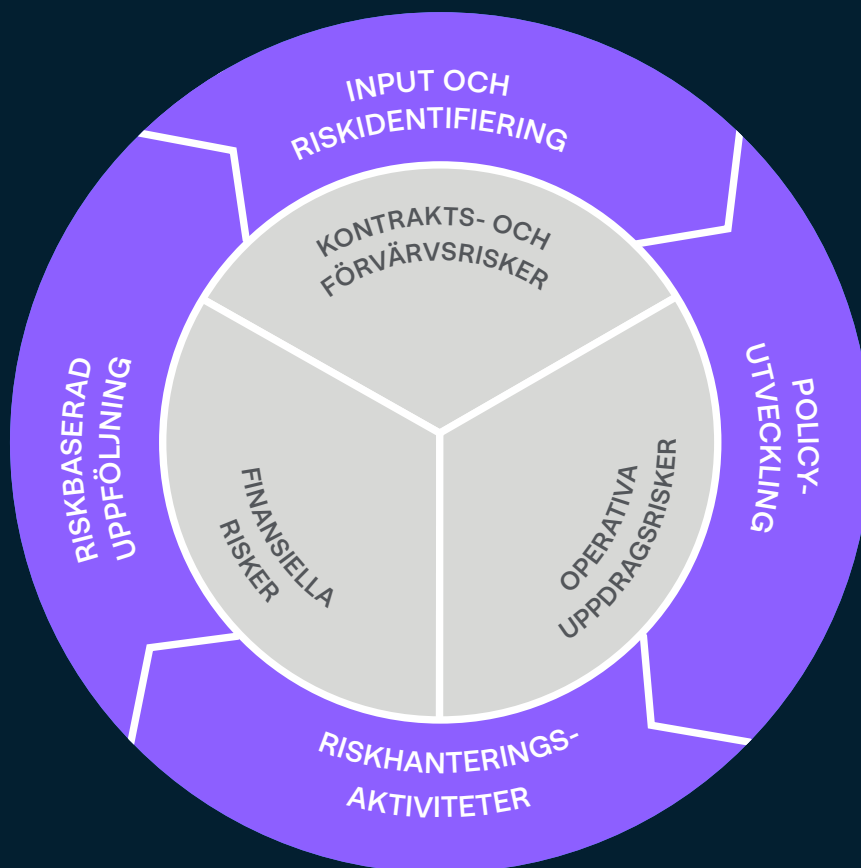
### UPPHANDLINGSSTRATEGI

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram.

### FÖRDELAR FÖR VÅRA KUNDER

En viktig fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringsskydd är konsekvent på alla marknader.

## En process i fyra steg för att hantera företagsrisker



### INPUT OCH RISKIDENTIFIERING

Processen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen. Som en del av den årliga budgetprocessen förbereder organisationen en ERM-affärsplan för riskhantering som anger huvudsakligt fokus och prioriteringar för det operativa riskhanteringsarbetet inom länderna, divisionerna och koncernen för det kommande året. Den årliga processen för riskbedömning samordnas av koncernens riskorganisation, som även ansvarar för att underhålla registret över risker som uppdateras årligen främst baserat på ERM-affärsplaner, men också andra källor och underlag.

### POLICYUTVECKLING

Nästa steg i processen är att utvärdera om nya policyer behöver upprättas eller om befintliga policyer behöver uppdateras. Koncernens policyer, som utgör en av hörnstenarna i ERM-processen, sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen. Koncernpolicyer tas fram av ledningen och prioriterade policyer antas av styrelsen. En generell

policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer utfärdas när det är nödvändigt under året. Exempel på prioriterade policyer som antagits av Securitas relaterat till ett styrningsperspektiv är bolagsstyrningspolicy, kontraktspolicy, Securitas Värderingar och Etik, visselblåsarpolicy, informationspolicy, policy för anti-korruption och mutor, policy för konkurrensregler, personuppgiftspolicy och insiderpolicy.

### RISKHANTERINGS-AKTIVITETER

Det tredje steget i processen är riskhanteringsaktiviteter. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker och implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning. Mer specifikt har varje divisionsledning ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering samt att skapa riskmedvetenhet i hela

divisionen. Operativa enhetschefer och riskchefer i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

### RISKBASERAD UPPFÖLJNING

Identifierade risker och antagna policyer sätter strukturen för det fjärde steget i processen – riskbaserad uppföljning. Prioriterade risker följs upp genom självutvärdering, revision, risk- och kontrolldiagnostik, och/eller är föremål för andra uppföljande åtgärder under året. Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner beroende på om det avser operativa frågeställningar eller finansiell rapportering.

Mer information om varje steg i processen finns på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)

# Styrelsens underskrifter

Stockholm den 24 mars 2022

**Jan Svensson**  
Ordförande

**Ingrid Bonde**  
Styrelseledamot

**John Brandon**  
Styrelseledamot

**Fredrik Cappelen**  
Styrelseledamot

**Gunilla Fransson**  
Styrelseledamot

**Sofia Schörling Högberg**  
Styrelseledamot

**Harry Klagsbrun**  
Styrelseledamot

**Johan Menckel**  
Styrelseledamot

**Åse Hjelm**  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

**Jan Prang**  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

**Mikael Persson**  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

**Magnus Ahlqvist**  
Verkställande direktör  
och koncernchef

# Revisors yttrande om bolagsstyrnings- rapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ),  
org. nr 556302-7241

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 26-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt min-

dre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 mars 2022  
Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor



**Faktorer hänförliga till kapitalbindning**

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

**Koncernen**

Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde
Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

**Verksamheter**

<b>Utestående kundfordringsdagar</b>
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital

**SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING**

**Resultaträkningen**

Resultaträkningen är funktionsindelas och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

**Kassaflödesanalys**

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus

investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

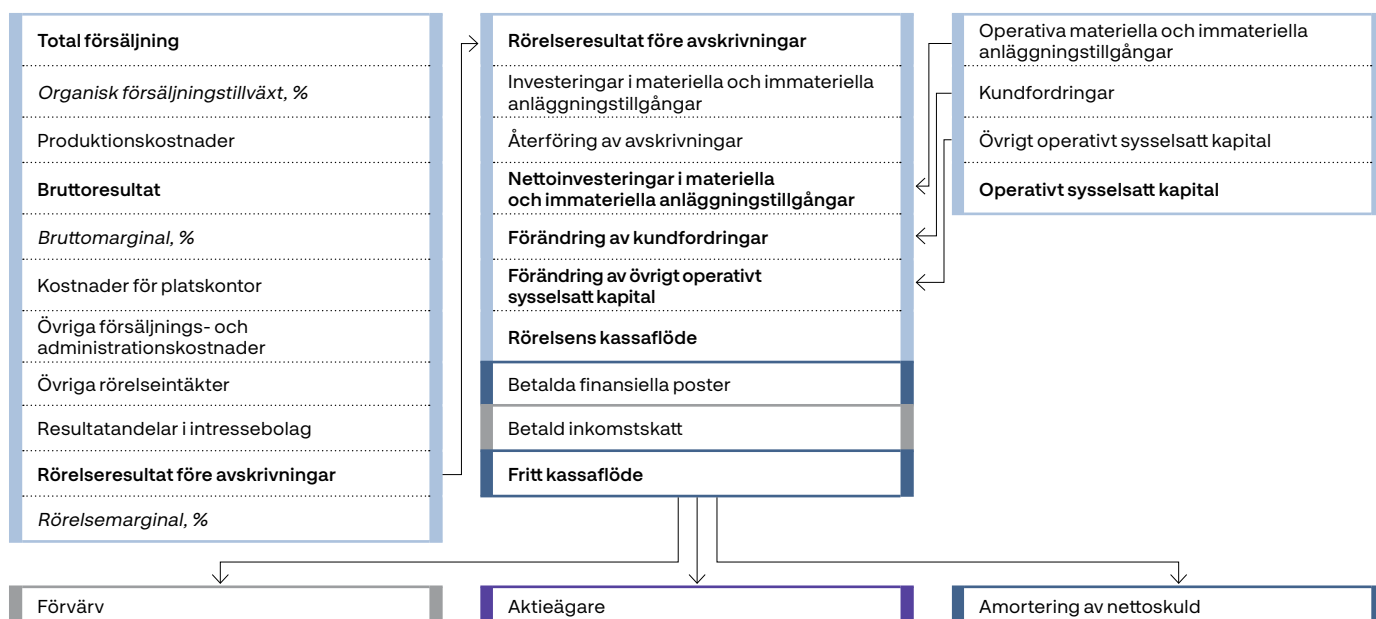
När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året

plus förändringar i lån och leasingkulder, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

**Balansräkningen**

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.  
 ■ Operativa poster. ■ Nettoskuldrelaterade poster. ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster. ■ Poster relaterade till eget kapital.

# Årsredovisning

Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar sidorna 45–123

<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER</b>	45	Not 1	Allmän företagsinformation	61
Koncernens resultaträkning	54	Not 2	Redovisningsprinciper	61
Koncernens rapport över totalresultat	54	Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	67
Koncernens kassaflödesanalys	56	Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	70
Koncernens balansräkning	58	Not 5	Händelser efter balansdagen	71
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	60	Not 6	Intäkter	72
<b>KONCERNENS NOTER OCH KOMMENTARER</b>	<b>61</b>	Not 7	Finansiell riskhantering	73
<b>MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER</b>		Not 8	Upplýsingar om närstående	81
Moderbolagets resultaträkning	113	Not 9	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	81
Moderbolagets rapport över totalresultat	113	Not 10	Segmentsrapportering	85
Moderbolagets kassaflödesanalys	113	Not 11	Rörelseresultat	88
Moderbolagets balansräkning	114	Not 12	Personal	89
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	115	Not 13	Avskrivningar	91
<b>MODERBOLAGETS NOTER OCH KOMMENTARER</b>	<b>116</b>	Not 14	Omvärdering avseende höginflation	91
<b>STYRELSENS UNDERSKRIFTER</b>	<b>123</b>	Not 15	Finansnetto	91
<b>REVISIONSBERÄTTELSE</b>	<b>124</b>	Not 16	Skatter	91
<b>KVARTALSDATA</b>	<b>129</b>	Not 17	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	93
<b>HÅLLBARHETSNOTER</b>	<b>132</b>	Not 18	Goodwill och nedskrivningsbedömning	96
<b>SECURITAS AKTIE</b>	<b>148</b>	Not 19	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	97
<b>FINANSIELL INFORMATION OCH KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA</b>	<b>150</b>	Not 20	Övriga immateriella tillgångar	98
		Not 21	Nyttjanderättstillgångar	98
		Not 22	Materiella anläggningstillgångar	99
		Not 23	Andelar i intressebolag	99
		Not 24	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	99
		Not 25	Övriga långfristiga fordringar	99
		Not 26	Varulager	100
		Not 27	Kundfordringar	100
		Not 28	Övriga kortfristiga fordringar	100
		Not 29	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	100
		Not 30	Likvida medel	101
		Not 31	Eget kapital	101
		Not 32	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	101
		Not 33	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	102
		Not 34	Övriga långfristiga avsättningar	108
		Not 35	Kortfristiga låneskulder	108
		Not 36	Övriga kortfristiga skulder	108
		Not 37	Kortfristiga avsättningar	109
		Not 38	Ställda säkerheter	109
		Not 39	Eventualförpliktelser	109
		Not 40	Finansiell femårsöversikt	111
		Not 41	Redovisningsprinciper	116
		Not 42	Händelser efter balansdagen	116
		Not 43	Upplýsingar om närstående	117
		Not 44	Finansiell riskhantering	117
		Not 45	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	119
		Not 46	Personal	119
		Not 47	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	120
		Not 48	Skatter	120
		Not 49	Immateriella tillgångar	120
		Not 50	Maskiner och inventarier	120
		Not 51	Andelar i dotterbolag	121
		Not 52	Andelar i intressebolag	121
		Not 53	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122
		Not 54	Likvida medel	122
		Not 55	Eget kapital	122
		Not 56	Obeskattade reserver	122
		Not 57	Långfristiga skulder	122
		Not 58	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	122
		Not 59	Ställda säkerheter	122
		Not 60	Eventualförpliktelser	122

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet i 46 länder. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap.

Securitas bestod 2021 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10.

Koncernen avslutade året med en organisk försäljningstillväxt på 4 procent. Affärsklimatet förbättrades gradvis under året med en god kommersiell aktivitet inom alla segment medan tillväxten i Nordamerika var försvagad på grund av lägre corona-relaterad extraförsäljning och de kommunicerade förlorade kontrakten avseende flygplats säkerhet på Hawaii och kontraktet inom hälso- och sjukvårdssegmentet.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet redovisade en valutajusterad försäljningstillväxt på 8 procent (5) 2021, vilken utgör 22 procent av total försäljning.

Koncernens rörelseresultat, justerat för valutakursförändringar, steg med 28 procent (-10). Rörelsemarginalen förbättrades till 5,6 procent (4,5). Vårt fokus på att leverera ledande erbjudanden till våra kunder i kombination med starkt fokus på lönsamhet genom en aktiv förvaltning av kontraktportföljen förbättrade samtliga affärssegment. Kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020 bidrog till förbättringen, liksom lägre nivåer på avsättningar jämfört med 2020.

Med den fortsatta återgången till en normal verksamhet relaterad till pandemin, minskade statliga bidrag och stöd markant mot slutet av 2021. De totala prisjusteringarna i koncernen hanterades framgångsrikt och låg på samma nivå som lönekostnadsökningarna under året. Koncernen har ett bra utgångsläge att behålla den balansen när vi går in i 2022.

Vinst per aktie uppgick till 8,59 SEK (6,63), en total förändring om 30 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring i vinst per aktie 2021 var 37 procent. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster uppgick till 10,41 SEK (8,02), vilket utgjorde en total förändring om 30 procent mot föregående år och valutajusterat var förändringen 37 procent 2021.

Koncernen redovisade ett starkt operativt kassaflöde, motsvarande 93 procent av rörelseresultatet 2021. Nettoskuld i relation till EBITDA var 1,9 (2,1).

## FÖRSÄLJNING

Försäljningen uppgick till 107 700 MSEK (107 954) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (0) där samtliga affärssegment bidrog. Tilläggsförsäljningen uppgick till 15 procent (16) av total försäljning. Organisk försäljningstillväxt i Security Services North America var 3 procent (2), hjälpt av samtliga affärsenheter. Security Services Europe redovisade 5 procent (-2), hjälpt av de flesta länderna i segmentet och Security Services Ibero-America redovisade 6 procent (2).

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (1).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 24 105 MSEK (23 478) eller 22 procent (22) av total försäljning under 2021. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 8 procent (5).

## Försäljning januari – december

MSEK	2021	2020	%
<b>Total försäljning</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>	<b>0</b>
Valutaförändring från 2020	5 484	-	
<b>Valutajusterad försäljning</b>	<b>113 184</b>	<b>107 954</b>	<b>5</b>
Förvärv/avyttringar	-1 162	-275	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>112 022</b>	<b>107 679</b>	<b>4</b>

## RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 5 978 MSEK (4 892) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 28 procent (-10). Rörelseresultatet stärktes av coronarelaterade statliga bidrag och stödåtgärder om 550 MSEK (780) under 2021, främst inom Security Services Europe. Dessa bidrag och stödåtgärder hänförs främst till deltidspermitteringar och kompenserar delvis för de ökade kostnadsnivåerna för överksam tid.

Koncernens rörelsemarginal var 5,6 procent (4,5) med en förbättring i samtliga affärssegment inklusive lägre nivåer på avsättningar jämfört med föregående år. Samtliga affärsenheter stöttade utvecklingen i Security Services North America. I Security Services Europe bidrog de flesta länderna till utvecklingen inklusive flygplatsverksamheten och kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020. Förbättringen i Security Services Ibero-America drevs främst av Spanien och Peru och hjälptes även av kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020. De totala prisjusteringarna i koncernen var på samma nivå som lönekostnadsökningarna under 2021.

## Rörelseresultat januari – december

MSEK	2021	2020	%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>5 978</b>	<b>4 892</b>	<b>22</b>
Valutaförändring från 2020	300	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>6 278</b>	<b>4 892</b>	<b>28</b>

**RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -290 MSEK (-286).

Förvärvsrelaterade kostnader var -122 MSEK (-137). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster var -871 MSEK (-640), varav -923 MSEK (-640) hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet och till transformationsprogrammen i koncernen. Beslutet att lämna 11 länder, som kommunicerades i det fjärde kvartalet 2020, resulterade i en realisationsvinst om 1 MSEK (-117), och är inkluderad i jämförelsestörande poster ovan. I jämförelsestörande poster ingår även 114 MSEK (0) vilket avser en mottagen engångsutbetalning i det fjärde kvartalet från försäkringsbolaget AFA avseende den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS i Sverige, såväl som -62 MSEK (0) hänförliga till förvärvet av Stanley Security. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 4 695 MSEK (3 829).

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -364 MSEK (-500).

Finansiella intäkter och kostnader påverkades positivt av lägre räntekostnader och av valutakurserna på ränteintäkter och räntekostnader.

**RESULTAT FÖRE SKATT**

Resultat före skatt uppgick till 4 331 MSEK (3 329).

**SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE**

Koncernens effektiva skattesats var 27,6 procent (27,4). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,0 procent (26,4).

Nettoresultatet var 3 134 MSEK (2 416).

Vinst per aktie var 8,59 SEK (6,63). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 10,41 SEK (8,02).

**Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell**

MSEK	2021	2020
<b>Total försäljning</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0
Produktionskostnader	-87 855	-89 046
<b>Bruttoresultat</b>	<b>19 845</b>	<b>18 908</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-13 953	-14 100
Övriga rörelseintäkter	43	39
Resultatandelar i intressebolag	43	45
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>5 978</b>	<b>4 892</b>
Rörelsemarginal, %	5,6	4,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-290	-286
Förvärvsrelaterade kostnader	-122	-137
Jämförelsestörande poster	-871	-640
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>4 695</b>	<b>3 829</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-364	-500
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 331</b>	<b>3 329</b>
Skatt	-1 197	-913
<b>Årets resultat</b>	<b>3 134</b>	<b>2 416</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 42–43.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

**AFFÄRSSEGMENTENS UTVECKLING****Security Services North America****Försäljning och resultat**

MSEK	2021	2020	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>46 747</b>	<b>47 801</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	2		
Andel av koncernens försäljning, %	43	44		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 191</b>	<b>2 800</b>	<b>14</b>	<b>19</b>
Rörelsemarginal, %	6,8	5,9		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	53	57		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (2). Samtliga affärsenheter förbättrades utom bevakning där nivån på coronarelaterad tilläggsförsäljning sjönk jämfört med föregående år. Affärsenheterna elektronisk säkerhet och kritisk infrastruktur har gradvis återhämtats från den omfattande påverkan från coronapandemin föregående år och Pinkerton hade en stark utveckling inom hela verksamheten. Kundkontinuiteten var 86 procent (91), negativt påverkad av de kommunicerade förlorade kontrakten avseende flygplats säkerhet på Hawaii och kontraktet inom hälso- och sjukvårdssegmentet, men exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 8 279 MSEK (8 365) eller 18 procent (17) av total försäljning i affärssegmentet under 2021.

Rörelsemarginalen var 6,8 procent (5,9), en förbättring driven av samtliga affärsenheter hjälpt av vårt stora fokus på lönsam tillväxt och aktiv förvaltning av kontraktportföljen. Föregående år var dämpat av coronapandemin, inklusive en högre nivå av avsättningar. Rörelsemarginalen inom bevakning förbättrades liksom inom elektronisk säkerhet, hjälpt av återhämtningen inom installationsverksamheten och även av förvärvet av FE Moran Security Solutions. Den starka utvecklingen inom Pinkerton kom främst från försäljningstillväxten, medan rörelsemarginalen inom kritisk infrastruktur var stabil.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot US-dollar, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 19 procent (-2) under 2021.

**Security Services Europe****Försäljning och resultat**

MSEK	2021	2020	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>46 138</b>	<b>45 188</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	-2		
Andel av koncernens försäljning, %	43	42		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 696</b>	<b>2 069</b>	<b>30</b>	<b>35</b>
Rörelsemarginal, %	5,8	4,6		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	45	42		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (-2), med negativ påverkan föregående år på grund av coronapandemin, speciellt inom flygplats säkerhet. De flesta länderna hade en positiv organisk försäljningstillväxt, vilket återspeglar den gradvisa återhämtningen i affärsklimatet. Kundkontinuiteten var 92 procent (90), exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.



Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 11 366 MSEK (10 758) eller 25 procent (24) av total försäljning i affärssegmentet under 2021.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (4,6), hjälpt av vårt starka fokus på lönsam försäljningstillväxt och aktiv förvaltning av kontraktportföljen. De flesta länderna bidrog till utvecklingen i rörelsemarginalen där förbättrad lönsamhet i kontraktportföljen för flygplatssäkerhet samt coronarelaterad tilläggsförsäljning med hög marginal var viktiga faktorer. Förbättringen hjälptes även av kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020 inom koncernen då det också var högre nivåer på avsättningar. Den negativa påverkan av coronapandemin motverkades till viss del av coronarelaterade statliga bidrag och stöd.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 35 procent (-17) under 2021.

## Security Services Ibero-America

### Försäljning och resultat

MSEK	2021	2020	Förändring, %	
			Total	Valutajusterad
<b>Total försäljning</b>	<b>12 286</b>	<b>12 552</b>	<b>-2</b>	<b>6</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>6</i>	<i>2</i>		
<i>Andel av koncernens försäljning, %</i>	<i>11</i>	<i>12</i>		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>702</b>	<b>570</b>	<b>23</b>	<b>32</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,7</i>	<i>4,5</i>		
<i>Andel av koncernens rörelseresultat, %</i>	<i>12</i>	<i>12</i>		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (2), driven av organisk försäljningstillväxt i Spanien, som uppgick till 5 procent (1), och av prisökningar i Argentina. Programmet för förändring i kontraktportföljen i Argentina och Peru dämpade organisk försäljningstillväxt och kundkontinuiteten var 94 procent (93), exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 3 743 MSEK (3 720) eller 30 procent (30) av total försäljning i affärssegmentet under 2021.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (4,5), en förbättring hjälpt av Spanien, inklusive effektiviseringsvinster från integrationen av Techco Security. Även i Latinamerika stärktes rörelsemarginalen, hjälpt av återförda avsättningar för kundförluster samt av program för förändring i kontraktportföljen i Argentina och Peru. Föregående år var det högre nivåer på avsättningar. Förbättringen inom affärssegmentet hjälptes även av kostnadsbesparingsprogrammet som infördes i koncernen under 2020.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den argentinska peson samt euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 32 procent (3) under 2021.

### KASSAFLÖDE

Rörelsens kassaflöde uppgick till 5 576 MSEK (7 207), motsvarande 93 procent (147) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till 117 MSEK (123). Den positiva kassaflödeseffekten är ett resultat av en ytterligare förbättring av nivån på antal utestående kundfordringsdagar som reflekterar vårt fokus på inbetalningarna men är även negativt motverkad av den ökade organiska försäljningstillväxten som medför en ökning av kundfordringarna i absoluta tal. Jämförelsetalen för föregående år visade också en positiv kassaflödeseffekt från kundfordringarna som förklaras av både lägre organisk försäljningstillväxt och en förbättring av nivån på antal utestående kundfordringsdagar. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -399 MSEK (2 289). Cirka 600 MSEK av den tidigare uppskjutna betalningen av sociala avgifter i Nordamerika betalades under det tredje kvartalet, medan jämförelsetalen var positivt påverkade av tidpunkten för betalningar av sociala avgifter och mervärdesskatt i Europa och Nordamerika om cirka 1 300 MSEK. Utöver det kvarvarande beloppet avseende sociala avgifter i Nordamerika om ytterligare cirka 600 MSEK som kommer att betalas 2022, kvarstår inga materiella balansposter att reglera till följd av olika statliga åtgärdsprogram för uppskjutna skattebetalningar som introducerades under coronapandemin.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -312 MSEK (-401) och betald inkomstskatt uppgick till -1 265 MSEK (-862).

Rörelsens kassaflöde inkluderar investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -120 MSEK (-97) och inkluderar även utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Nettoinvesteringarna består av investeringar om -2 824 MSEK (-2 787) och återföring av avskrivningar om 2 704 MSEK (2 690).

Det fria kassaflödet var 3 999 MSEK (5 944), motsvarande 95 procent (178) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var -1 366 MSEK (-1 801). Se not 17 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till -602 MSEK (-405). Se not 11 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -1 935 MSEK (-2 762) till följd av betald utdelning om -1 460 MSEK (-1 752) samt en nettominskning av lån om -475 MSEK (-1 010).

Årets kassaflöde var 96 MSEK (976). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -7 MSEK var 4 809 MSEK (4 720).

## Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2021	2020
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>5 978</b>	<b>4 892</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 824	-2 787
Återföring av avskrivningar	2 704	2 690
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>-120</b>	<b>-97</b>
Förändring av kundfordringar	117	123
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-399	2 289
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>5 576</b>	<b>7 207</b>
Rörelsens kassaflöde, %	93	147
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-312	-401
Betald inkomstskatt	-1 265	-862
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>3 999</b>	<b>5 944</b>
Fritt kassaflöde, %	95	178
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 366	-1 801
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-602	-405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 935	-2 762
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>96</b>	<b>976</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 42–43.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

## Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 9 908 MSEK (8 893), motsvarande 9 procent av försäljningen (8), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 556 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2021 i samband med att affärsplanerna för 2022 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2021. För 2020 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 35 351 MSEK (32 042). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 1 906 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent (13).

## Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 14 551 MSEK (14 335). Nettoskulden påverkades positivt främst av det fria kassaflödet om 3 999 MSEK, medan den påverkades negativt främst av en utdelning om -1 460 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2021, nettobetalningar hänförliga till förvärv och avyttringar om -1 366 MSEK, omräkningsdifferenser om -838 MSEK samt betalningar för jämförelsestörande poster om -602 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 1,9 (2,1). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,27 (0,41). Räntetäckningsgraden uppgick till 13,8 (9,1).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tio banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av en del på 938 MEUR som ursprungligen skulle förfalla 2025. I april 2021 förlängdes löptiden till 2026 och det finns möjlighet att förlänga den ytterligare ett år 2022 till 2027. Den var outnyttjad per den 31 december 2021.

Securitas 4 000 MEUR Euro Medium Term Note Program (EMTN) uppdaterades den 9 april 2021. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK varav 700 MSEK var emitterat per den 31 december 2021.

Den 8 december 2021 tecknade Securitas ett Multicurrency Term Facilities Agreement med SEB. Det är två faciliteter som totalt uppgår till 3 300 MUSD. Syftet med faciliteterna är att finansiera förvärvet av verksamheten för elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. Faciliteterna kommer att refinansieras efter slutförandet som en mix av eget kapital och långfristiga skulder. Faciliteterna har senare delvis syndikerats mellan sju banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Dessa är BBVA, CIC, Citi, Commerzbank, Danske, ING och Unicredit.

Den 8 december 2021 placerade Standard & Poor's Securitas på CreditWatch Negative efter det kommunicerade förvärvet av Stanley Security.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 7.

Det egna kapitalet uppgick till 20 800 MSEK (17 707). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 1 068 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat.

Det totala antalet aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2021. Se not 31 för ytterligare information.

## Sysselsatt kapital och finansiering i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2021	2020
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>9 908</b>	<b>8 893</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9	8
Goodwill	23 373	21 414
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 732	1 424
Andelar i intressebolag	338	311
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>35 351</b>	<b>32 042</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	13
Nettoskuld	14 551	14 335
Eget kapital	20 800	17 707
<b>Summa finansiering</b>	<b>35 351</b>	<b>32 042</b>

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 42–43.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

## Nettoskuldens utveckling

MSEK	2021	2020
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>-14 335</b>	<b>-17 541</b>
Rörelsens kassaflöde	5 576	7 207
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-312	-401
Betald inkomstskatt	-1 265	-862
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>3 999</b>	<b>5 944</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 366	-1 801
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-602	-405
Betald utdelning	-1 460	-1 752
Förändring av leasingsskulder	107	-139
<b>Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning</b>	<b>678</b>	<b>1 847</b>
Omvärdering av finansiella instrument	-56	17
Omräkningsdifferenser	-838	1 342
<b>Förändring av nettoskulden</b>	<b>-216</b>	<b>3 206</b>
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-14 551</b>	<b>-14 335</b>

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

## Förvärv och avyttringar januari–december 2021 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1</sup>	Inkluderad fr. o. m.	Förvärvandel <sup>2</sup>	Årlig försäljning <sup>3</sup>	Enterprise value <sup>4</sup>	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>21 414</b>	<b>1 424</b>
Dansk Brandteknik, Danmark	Security Services Europe	22 feb	100	81	148	80	75
Protection One, Tyskland	Security Services Europe	19 aug	100	337	674	445	171
Tepe Güvenlik, Turkiet	Security Services Europe	24 aug	100	85	99	62	34
Supreme Security Systems, USA	Security Services North America	1 dec	-	90	184	135	54
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5,6</sup>		-	-	-127	139	-136	201
<b>Summa förvärv och avyttringar januari-december 2021</b>				<b>466</b>	<b>1 244<sup>7</sup></b>	<b>586</b>	<b>535</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-290
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						1 373	63
<b>Utgående balans</b>						<b>23 373</b>	<b>1 732</b>

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

5 Avser övriga förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: FE Moran Security Solutions, USA, Protector i Sundsvall, Eventsäkerhet/7H Bevakning (kontraktsporfölj), Polar Park (kontraktsporfölj), NVS Bevakning (kontraktsporfölj), Sverige, SAMCA Vagt, KLEY (kontraktsporfölj), Danmark, Oy BeveX Security (kontraktsporfölj), Kokkolan Vartiointi ja Kiinteistövalvonta Pekka Isoaho (kontraktsporfölj), Finland, ORQUAL, Schweiz, KONTROLL DATA-SERVICE Gesellschaft für Sicherheit und Kontrollwesen, Österrike, STANLEY Security i Tyskland, Schweiz, Portugal, Singapore och Indien och Fredon Security, Australien. Avser även avyttringar av Securitas Telessistance, Frankrike,

Securitas Estland, Securitas Slovenien, Securitas Panama (avyttring av inkräm), Securitas Sri Lanka, Securitas Egypten och Securitas Jordanien samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Sverige, Tyskland, Frankrike, Österrike, Turkiet, Spanien, Australien och Kina.

6 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var -137 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 134 MSEK.

7 Kassaföde från förvärv och avyttringar uppgår till -1366 MSEK, vilket är summan av enterprise value -1 244 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader -122 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i koncernens rapport över förändringar i eget kapital och i not 31. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar framgår av not 11.

Den 8 december 2021 ingick Securitas ett avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("Stanley Security") för en kontant köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas, motsvarande en multipel på cirka 13x Stanley Securitys uppskattade justerade EBITDA för 2021 inklusive kostnadssynergier om cirka 50 MUSD, före kommersiella synergier och strategiska fördelar.

Stanley Security är en högt ansedd leverantör av elektroniska säkerhetslösningar med verksamhet på 12 marknader globalt, som förväntas generera en försäljning om närmare 1 700 MUSD under 2021, varav cirka 40 procent är återkommande intäkter. Framtiden för säkerhet bygger på kombinationen av global närvaro, uppkopplad teknik och intelligent användning av data, och tillsammans med Stanley Security har Securitas en perfekt position för att nå framgång under dessa förhållanden genom sitt enastående erbjudande samt sin kunderfarenhet.

Förvärvet medför betydande kommersiella synergimöjligheter med fler än 500 000 såväl befintliga som nya kunder, tillför betydande andelar och innovationspotential på den attraktiva marknaden för elektronisk säkerhet, som uppgår till 70 miljarder USD, och skapar en ledande plattform för att öka tillväxttakten. Det förväntas att öka koncernens rörelsemarginal omedelbart vid fullföljandet, skapa betydande kostnadssynergier samt leverera en förbättrad vinst per aktie (exklusive jämförelsestörande poster och kostnader hänförliga till transaktionen) under det första halvåret efter fullföljandet och leda till en omfattande förbättring av rörelsemarginalen över tid.

Förvärvet är fullt finansierat genom en bryggfacilitet som förväntas att refinansieras genom långsiktig skuldfinansiering och en företrädesemission om 915 MUSD, som avses att beslutas om efter fullföljandet. Nuvarande aktieägare har totalt sett lämnat åtaganden,

avsiktsförklaringar och garantier att teckna 44,6 procent av företrädesemissionen.

Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schörling AB och EQT har även ingått garantiåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter. Den beslutade avgiften är 1 procent av det garanterade beloppet.

Förvärvet beräknas att fullföljas under det första halvåret 2022 och är föremål för sedvanliga regulatoriska godkännanden och fullföljandevillkor.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar som genomförts under 2021 framgår av not 17.

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Andreas Lindback, Divisional President för AMEA sedan 2017 och som arbetat på Securitas sedan 2011, tog över rollen som CFO från den 16 augusti 2021, då Bart Adam lämnade sin post. Brett Pickens, COO AMEA och som arbetat på Securitas sedan 2018, tog över rollen som Divisional President AMEA och blev medlem av koncernledningen den 1 april 2021. Övriga medlemmar av koncernledningen fortsätter i sina nuvarande befattningar.

## ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

## Stanley Security

Den 8 december 2021 ingick Securitas ett avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("Stanley Security"). Ytterligare information framgår ovan under avsnittet Förvärv och avyttringar.

## Portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensmyndigheten har utfärdat en invändning (Statement of Objection) där de hävdar att olika portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas, har brutit mot regler för offentliga anbud. Securitas motsätter sig denna anklagelse och förväntar sig inte någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen i koncernen som ett resultat av detta.

## ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I februari och mars 2022 har Securitas AB emitterat tre Private Placements om respektive 2 000 MSEK och 1 500 MSEK med förfall under 2024 och 50 MEUR med förfall under 2023.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2021 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2022.

Avseende den pågående coronapandemin hänvisas till den information som finns i avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer nedan.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningssätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 38–40.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

### Kontraks- och förvärvsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga begränsningar avseende ansvar och skadeersättning för tredje partskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policyer och rutiner som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group Policies.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med förvärvet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2021 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 17.

### Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna inklusive risker relaterade till den infrastruktur som krävs för att bedriva verksamheten. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt ut kan kompensera för lönehöjningar och liknande kostnadsökningar.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar risker relaterade till finansiell rapportering men även finansiella risker relaterade till externt finansieringsbehov inklusive valutaexponering.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 42–43. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisik, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas under inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 7.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Securitas står liksom andra företag fortsatt inför utmaningen med coronapandemin. Som redovisats i tidigare rapporter och ytterligare i denna årsredovisning har coronapandemin påverkat koncernens resultat på olika sätt och utgör en ytterligare utmaning när uppskattningar och bedömningar görs. Det är fortfarande oklart när vissa servicenivåer återgår till normala nivåer och i vilken utsträckning ytterligare kostnader kommer att kompenseras av statliga bidrag. Med statliga stödåtgärder i form av kontanta stöd och uppskjutna betalningar som håller på att avvecklas är värdering av utestående kundfordringar fortsatt en viktig faktor i förhållande till uppskattningar och bedömningar vid upprättandet av resultaträkningen och balansräkningen samt tilläggsupplysningar. Vidare kvarstår fortfarande risker relaterade till den allmänna makroekonomiska situationen inklusive den senaste tidens ökning av inflationstakten och det är fortfarande oklart vilken typ av effekt coronapandemin kommer att ha på den ekonomiska utvecklingen och återhämtningen på olika marknader och geografier där vi har verksamhet.

Den 8 december 2021 ingick Securitas ett avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. Förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker. Lönsamheten i det förvärvade bolaget kan vara lägre än förväntat och/eller vissa kostnader i samband med förvärvet kan bli högre än förväntat.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av coronapandemin, förvärvet och integrationen av Stanley Security liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34,

not 37 och not 39, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

### DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns i separata delar i Securitas ABs Årsredovisning 2021 och utgör inte del av den legala årsredovisningen.

Securitas ABs hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards. Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Securitas är ett tjänsteföretag och har en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

INFORMATION OM:	Se sidan
Miljö	135, 137, 141
Sociala förhållanden	134-135
Personal	5, 8, 16-17, 132, 134, 138-139
Respekt för mänskliga rättigheter	135
Anti-korruption	134, 137
Affärsmodell	16-17
Väsentliga risker för hållbarhet	136-137
GRI-index	143-145

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Säkerhetslösningar är en viktig del i de säkerhetstjänster som Securitas erbjuder och för att accelerera tillväxttakten sker en fortsatt förstärkning av denna organisation både på lands- och affärssegmentsnivå. Under 2019 skapade koncernen också Global Electronic Security Business Center, ansvarigt för att utveckla ett globalt angreppssätt med gemensamma verktyg, processer, produkter och tjänster inom elektronisk säkerhet, som har fortsatt att stödja utvecklingen av verksamheten inom elektronisk säkerhet även under 2021. Koncernens förmåga inom tekniska lösningar stöds också genom ett antal förvärv inom elektronisk säkerhet såsom Protection One i Tyskland, Tepe Güvenlik i Turkiet, Dansk Brandteknik i Danmark och Supreme Security i USA samt det transformativa förvärvet av Stanley Security.

Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. För ytterligare information om transformationsprogrammen, se avsnittet Koncernens utveckling nedan.

Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Under ledning av koncernens CIO har koncernen gradvis investerat i förmågan att utveckla mycket skarpare datadrivna och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritisk för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2021 hade koncernen 62 MSEK (51) i aktiverade utvecklingsutgifter.

### INFORMATION OM SECURITAS AKTIE

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 31. Ytterligare information avseende Securitas aktie finns också på sidorna 148-149.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 5 maj 2022 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman 2021, för styrelsen att återköpa egna aktier för att kunna justera bolagets kapitalstruktur, kunna utnyttja attraktiva förvärvsmöjligheter och/eller att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av aktierelaterade incitamentsprogram (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen). I juni 2021 återköptes ytterligare 350 000 aktier i syfte att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av existerande aktierelaterade incitamentsprogram, vilket innebär att det totala antalet aktier som återköpts uppgår till 475 000 (125 000). Dessa aktier hålls i eget förvar och har inte minskat bolagets aktiekapital.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan familjen Douglas och familjen Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

### KONCERNENS UTVECKLING

Securitas fortsätter att driva utvecklingen inom säkerhetsbranschen med det starkaste kunderbudandet, teamet och med ett starkt fokus på innovation. Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent 2021 med en solid tillväxt i Europa och Ibero-Amerika. Rörelsemarginalen var 5,6 procent. Detta var en signifikant förbättring jämfört med tidigare år, huvudsakligen genom en allmän förbättring av affärsklimatet i ljuset av hur Covid-19 har utvecklats, bidrag från transformationsprogrammen, hantering av kontraktsporföljen och att pris- och lönebalansen var jämn.

För att genomföra vår strategi fortsatte vi att driva viktig transformation för att bygga ett ännu starkare företag inför morgondagen och för att nå den önskade positionen, att bli våra kunders partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

Under 2021 slutfördes två stora transformationsprogram (Nordamerika och Global IT) för att modernisera och digitalisera verksamheten samt att dra ekonomisk fördel av mer effektiva sätt att arbeta på. Båda programmen har genomförts framgångsrikt från såväl ett risk-, tids- som kostnadsperspektiv och möjliggjort att Securitas har tagit ett stort steg mot att bli ett mer modernt och digitalt företag.

Med högre effektivitet och produktivitet, kommer vi att frigöra resurser att investera i och att öka takten i utvecklingen och leveransen av intelligenta tjänster och att förbättra marginalerna. Affärsomvandlingsprogrammet i Nordamerika kommer, allt annat lika, att stödja vår nordamerikanska rörelsemarginal upp till 0,5 procentenheter, med en första positiv effekt under 2021 som sedan gradvis ökar under 2022.

Att påskynda moderniseringen av vår IS/IT-kapacitet och digitaliseringen av vår verksamhet gör att vi kan erbjuda kraftigt förbättrade datadrivna och intelligensbaserade tjänster. I en framtid där skala och datatillgänglighet är avgörande kommer vi att driva nästa stora förändring inom säkerhetsbranschen till förmån för våra kunder och samhället i stort. Detta gör det också möjligt för oss att växa snabbare än marknaden och leverera lönsam tillväxt.

Vi fortsätter nu att genomföra de två återstående transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. Dessa aktiviteter utgör betydande investeringar i genomförandet av vår strategi, och vi förväntar oss att se väsentliga positiva effekter, också genom att dra nytta från våra tidigare erfarenheter och det lyckade genomförandet av de två tidigare programmen. Vi kommer att kunna dra nytta av vår skalfördel och gemensamma sätt att arbeta som kommer att bidra till att förändra affärsmixen och förbättra våra marginaler. Affärsomvandlingsprogrammet i Security Services Europe och Security Services Ibero-America siktar på en ökning av rörelsemarginalen i affärssegmenten till cirka 6,5 respektive 6,0 procent, efter genomförandet 2024. Jämförelsestörande poster om cirka -1400 MSEK och investeringar om cirka -1100 MSEK planeras för åren 2021–2023, exklusive påverkan från förändrad redovisning inom "cloud computing".

Under 2021 slutförde vi också vårt kostnadsbesparingsprogram som lanserades under 2020 och där de uppsatta målen har uppnåtts. Vi kommer ur pandemin starka och kostnadsbesparingsprogrammet har bidragit till detta. Som ett led i programmet identifierade vi 11 marknader där vi bedömde att de nuvarande och framtida affärsmöjligheterna var begränsade. Vi har lämnat tio av dessa marknader och räknar med att avsluta ett utträde på den återstående marknaden under 2022. Dessa åtgärder kommer att ta bort komplexitet och göra det möjligt för oss att med ett skarpare fokus förverkliga vår strategiska ambition på de återstående marknaderna.

Under 2021 tog vi också ett stort steg mot att uppnå vår strategiska ambition att dubblera vår verksamhet för elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar genom förvärvet av Stanley Security. Tillsammans med Stanley blir vi en ledande global leverantör av elektronisk säkerhet vilket skapar attraktiva möjligheter att öka vår tillväxt i den viktiga verksamheten för elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar. Stanleys verksamhet är koncentrerad till 12 marknader. Dessa marknader utgör en kärna i Securitas strategi och vi kommer att ha en ökad volym i vår verksamhet som driver såväl kommersiella synergier som kostnadssynergier samt hjälper oss att ta tillvara möjligheter att utveckla och växa med innovativa lösningar.

Vårt syfte är "Vi hjälper dig att göra din värld tryggare", och 2021 levde vi verkligen upp till detta. Under pandemin har våra tjänster klassificerats som samhällskritiska i många länder.

Vi har klarat en mycket utmanande situation för världen, inklusive Securitas, våra kunder och våra medarbetare tack vare tydligt fokus och prioriteringar under hela pandemin. Framöver håller vi en fortsatt hög beredskap för att kunna vidta ytterligare åtgärder efter behov.

## **MODERBOLAGETS VERKSAMHET**

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 734 MSEK (1 233) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 635 MSEK (1 067). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökad erhållen utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 1 994 MSEK (1 280).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag med 1 852 MSEK (2 942), ränteintäkter om 143 MSEK (253), räntekostnader om -300 MSEK (-388) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -60 MSEK (-1 740). För ytterligare information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 1 980 MSEK (1 430).

Årets kassaflöde uppgick till 919 MSEK (-1 445).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 46 173 MSEK (45 822) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 44 932 MSEK (44 233). Omsättningstillgångarna uppgick till 5 350 MSEK (4 052), varav likvida medel uppgick till 1 070 MSEK (151).

Det egna kapitalet uppgick till 29 448 MSEK (28 999). En utdelning om 1 460 MSEK betalades till aktieägarna i maj 2021. Föregående år betalades en utdelning om 1 752 MSEK till aktieägarna i december 2020.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 22 075 MSEK (20 875) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

## **FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I SECURITAS 2022**

Årsstämman 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2025 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning ("ledande befattningshavare").

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2021, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Den fullständiga lydelsen av de beslutade riktlinjerna framgår av not 9.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2022.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	31 419 288
Balanserat resultat	19 707 981 692
Årets resultat <sup>1</sup>	1 980 312 787
<b>Summa</b>	<b>21 719 713 767</b>

<sup>1</sup>Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 733 810 962 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,40 kronor per aktie	1 604 169 147
att i ny räkning överföres	20 115 544 620
<b>Summa</b>	<b>21 719 713 767</b>

Utdelningsbeloppet och balanserade vinstmedel att överföra i ny räkning är beräknade på antal utestående aktier per den 7 februari 2022. Ingen utdelning lämnas på Securitas ABs innehav av egna aktier, där det exakta antalet bestäms på avstämningsdagen för utdelningen. Securitas ABs innehav av egna aktier uppgick till 475 000 aktier per den 7 februari 2022.

## FÖRSLAG TILL AVSTÄMNINGS DAG FÖR UTDELNING

Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen föreslagit den 9 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg med början den 12 maj 2022.

## FÖRSLAG TILL BEMYNDIGANDE AVSEENDE

### FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2022 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2023, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER FÖRESLAGEN UTDELNING OCH FÖRSLAG TILL BEMYNDIGANDE AVSEENDE FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen har avgett följande yttranden angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2021 uppgår till 19 739 400 980 kronor och årets resultat uppgår till 1 980 312 787 kronor, varav 733 810 962 kronor är relaterade till

koncernbidrag till dotterbolag och -5 354 094 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital per den 31 december 2021 skulle ha varit 23 165 879 kronor lägre om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip.

Till årsstämmans förfogande står därmed 21 719 713 767 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2021.

Förutsatt att årsstämman 2022 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 20 115 544 620 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Förslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter. Styrelsen kommer att fortsätta att vidare utvärdera den finansiella ställningen och likviditeten fram till årsstämmans beslut.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Försäljning		106 538	106 642
Försäljning, förvärv		1 162	1 312
<b>Total försäljning</b>	<b>6, 10</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>
Produktionskostnader	11, 12, 13	-87 855	-89 046
<b>Bruttoresultat</b>		<b>19 845</b>	<b>18 908</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-13 953	-14 100
Övriga rörelseintäkter	6	43	39
Resultatandelar i intressebolag	23	43	45
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	19	-290	-286
Förvävsrelaterade kostnader	11	-122	-137
Jämförelsestörande poster	11	-871	-640
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>4 695</b>	<b>3 829</b>
Finansiella intäkter	14, 15	99	68
Finansiella kostnader	15	-463	-568
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 331</b>	<b>3 329</b>
Skatt	16	-1 197	-913
<b>Årets resultat</b>		<b>3 134</b>	<b>2 416</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>			
Aktieägare i moderbolaget		3 133	2 419
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-3
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		364 738 281	364 933 897
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	8,59	6,63
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) <sup>1</sup>	3	10,41	8,02

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>3 134</b>	<b>2 416</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	33	294	-78
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>		<b>294</b>	<b>-78</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>			
Omvärdering avseende höginflation efter skatt		92	62
Kassaflödessäkringar efter skatt	7	-53	-22
Säkringskostnader efter skatt	7	9	34
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-382	528
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		22	-40
Omräkningsdifferenser		1 428	-3 087
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>		<b>1 116</b>	<b>-2 525</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>16</b>	<b>1 410</b>	<b>-2 603</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>4 544</b>	<b>-187</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>			
Aktieägare i moderbolaget		4 542	-180
Innehav utan bestämmande inflytande		2	-7



## Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

## Tilläggsinformation

MSEK	2021	2020
Försäljning	106 538	106 642
Försäljning, förvärv	1 162	1 312
<b>Total försäljning</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>
<i>Organisk försäljningsstillväxt, %</i>	<i>4</i>	<i>0</i>
Produktionskostnader	-87 855	-89 046
<b>Bruttoresultat</b>	<b>19 845</b>	<b>18 908</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>	<i>18,4</i>	<i>17,5</i>
Kostnader för platskontor	-5 307	-5 579
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-8 646	-8 521
<b>Summa omkostnader</b>	<b>-13 953</b>	<b>-14 100</b>
Övriga rörelseintäkter	43	39
Resultatandelar i intressebolag	43	45
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>5 978</b>	<b>4 892</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,6</i>	<i>4,5</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-290	-286
Förvävsrelaterade kostnader	-122	-137
Jämförelsestörande poster	-871	-640
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>4 695</b>	<b>3 829</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-364	-500
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 331</b>	<b>3 329</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,0</i>	<i>3,1</i>
Skatt	-1 197	-913
<b>Årets resultat</b>	<b>3 134</b>	<b>2 416</b>

1 Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 42-43.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		4 695	3 829
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	269	235
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	0	18
Återföring av avskrivningar	19, 20, 21, 22	2 994	2 976
Erhållna finansiella intäkter		49	53
Betalda finansiella kostnader		-480	-589
Betald inkomstskatt		-1 265	-862
Förändring av kundfordringar		117	123
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-399	2 289
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>5 980</b>	<b>8 072</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 785	-1 756
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	17	-1 244	-1 682
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 029</b>	<b>-3 438</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 460	-1 752
Upptagna obligationslån	32, 35	3 864	-
Inlösen av obligationslån	32, 35	-4 754	-341
Upptagna företagscertifikat		2 650	3 115
Inlösen av företagscertifikat		-1 950	-3 870
Betalning av leasingskulder, kapitalbelopp		-920	-896
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-285	86
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>7</b>	<b>-2 855</b>	<b>-3 658</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		4 720	3 948
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-7	-204
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>7, 30</b>	<b>4 809</b>	<b>4 720</b>

## Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

## Tilläggsinformation

MSEK	2021	2020
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>5 978</b>	<b>4 892</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 824	-2 787
Återföring av avskrivningar	2 704	2 690
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>-120</b>	<b>-97</b>
Förändring av kundfordringar	117	123
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-399	2 289
<b>Rörelsens kassaflöde<sup>1</sup></b>	<b>5 576</b>	<b>7 207</b>
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>93</i>	<i>147</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader <sup>2</sup>	-312	-401
Betald inkomstskatt	-1 265	-862
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>3 999</b>	<b>5 944</b>
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>95</i>	<i>178</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-1 244	-1 682
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-122	-119
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-602	-405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 935	-2 762
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>96</b>	<b>976</b>

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

2 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Operativa poster. Nettoskulderelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 42-43.

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	18	23 373	21 414
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	19	1 732	1 424
Övriga immateriella tillgångar	6, 20	1 834	1 788
Nyttjanderättstillgångar	21	3 348	3 334
Byggnader och mark	22	220	234
Maskiner och inventarier	22	3 262	3 028
Andelar i intressebolag	23	338	311
Uppskjutna skattefordringar	16	1 068	1 080
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	24	494	686
Övriga långfristiga fordringar	25	825	755
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>36 494</b>	<b>34 054</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	26	524	395
Kundfordringar	27	15 246	14 695
Aktuella skattefordringar	16	535	485
Övriga kortfristiga fordringar	28	5 552	4 634
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	29	203	144
Likvida medel	30	4 809	4 720
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>26 869</b>	<b>25 073</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>63 363</b>	<b>59 127</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		365	365
Övrigt tillskjutet kapital		7 363	7 363
Andra reserver		-1 766	-2 789
Balanserad vinst, inklusive årets resultat		14 830	12 758
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>20 792</b>	<b>17 697</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		8	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>31</b>	<b>20 800</b>	<b>17 707</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga leasingskulder	32	2 573	2 554
Övriga långfristiga låneskulder	32	12 207	11 694
Övriga långfristiga skulder	32	270	265
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	896	1 196
Uppskjutna skatteskulder	16	661	674
Övriga långfristiga avsättningar	34	721	607
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 328</b>	<b>16 990</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga leasingskulder	35	897	876
Övriga kortfristiga låneskulder	35	4 380	4 761
Leverantörsskulder		2 028	1 820
Aktuella skatteskulder	16	1 402	1 287
Övriga kortfristiga skulder	36	14 604	14 185
Kortfristiga avsättningar	37	1 924	1 501
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>25 235</b>	<b>24 430</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>63 363</b>	<b>59 127</b>

## Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

## Tilläggsinformation

MSEK	2021	2020
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>		
Övriga immateriella tillgångar	1 834	1 788
Nyttjanderättstillgångar	3 348	3 334
Byggnader och mark	220	234
Maskiner och inventarier	3 262	3 028
Uppskjutna skattefordringar	1 068	1 080
Övriga långfristiga fordringar	825	755
Varulager	524	395
Kundfordringar	15 246	14 695
Aktuella skattefordringar	535	485
Övriga kortfristiga fordringar	5 552	4 634
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 414</b>	<b>30 428</b>
Övriga långfristiga skulder	270	265
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	896	1 196
Uppskjutna skatteskulder	661	674
Övriga långfristiga avsättningar	721	607
Leverantörsskulder	2 028	1 820
Aktuella skatteskulder	1 402	1 287
Övriga kortfristiga skulder	14 604	14 185
Kortfristiga avsättningar	1 924	1 501
<b>Summa skulder</b>	<b>22 506</b>	<b>21 535</b>
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>9 908</b>	<b>8 893</b>
Goodwill	23 373	21 414
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 732	1 424
Andelar i intressebolag	338	311
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>35 351</b>	<b>32 042</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>9</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>14</i>	<i>13</i>
<b>Nettoskuld</b>		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	494	686
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	203	144
Likvida medel	4 809	4 720
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>5 506</b>	<b>5 550</b>
Långfristiga leasingskulder	2 573	2 554
Övriga långfristiga låneskulder	12 207	11 694
Kortfristiga leasingskulder	897	876
Övriga kortfristiga låneskulder	4 380	4 761
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>20 057</b>	<b>19 885</b>
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>14 551</b>	<b>14 335</b>
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,70</i>	<i>0,81</i>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	365	365
Övrigt tillskjutet kapital	7 363	7 363
Andra reserver	-1 766	-2 789
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	14 830	12 758
Innehav utan bestämmande inflytande	8	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20 800</b>	<b>17 707</b>
<b>Summa finansiering</b>	<b>35 351</b>	<b>32 042</b>

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 42-43.

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare <sup>1</sup>					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst, inklusive årets resultat			
<b>Ingående balans 2020</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>63</b>	<b>-269</b>	<b>12 047</b>	<b>19 569</b>	<b>30</b>	<b>19 599</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>2 419</b>	<b>2 419</b>	<b>-3</b>	<b>2 416</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-78	-78	-	-78
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>	-	-	-	-	<b>-78</b>	<b>-78</b>	-	<b>-78</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	-	-	-	-	62	62	-	62
Kassaflödessäkringar efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-22	-	-	-22	-	-22
Säkringskostnader efter skatt <sup>2</sup>	-	-	34	-	-	34	-	34
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt <sup>3</sup>	-	-	-	528	-	528	-	528
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	-40	-	-40	-	-40
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-3 083	-	-3 083	-4	-3 087
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	-	-	<b>12</b>	<b>-2 595</b>	<b>62</b>	<b>-2 521</b>	<b>-4</b>	<b>-2 525</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>12</b>	<b>-2 595</b>	<b>-16</b>	<b>-2 599</b>	<b>-4</b>	<b>-2 603</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>12</b>	<b>-2 595</b>	<b>2 403</b>	<b>-180</b>	<b>-7</b>	<b>-187</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-13	-13
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	60	60	-	60
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 752	-1 752	-	-1 752
<b>Utgående balans 2020</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>75</b>	<b>-2 864</b>	<b>12 758</b>	<b>17 697</b>	<b>10</b>	<b>17 707</b>
<b>Ingående balans 2021</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>75</b>	<b>-2 864</b>	<b>12 758</b>	<b>17 697</b>	<b>10</b>	<b>17 707</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>3 133</b>	<b>3 133</b>	<b>1</b>	<b>3 134</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	294	294	-	294
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>	-	-	-	-	<b>294</b>	<b>294</b>	-	<b>294</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	-	-	-	-	92	92	-	92
Kassaflödessäkringar efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-53	-	-	-53	-	-53
Säkringskostnader efter skatt <sup>2</sup>	-	-	9	-	-	9	-	9
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt <sup>3</sup>	-	-	-	-382	-	-382	-	-382
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	22	-	22	-	22
Omräkningsdifferenser	-	-	-	1 427	-	1 427	1	1 428
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	-	-	<b>-44</b>	<b>1 067</b>	<b>92</b>	<b>1 115</b>	<b>1</b>	<b>1 116</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>-44</b>	<b>1 067</b>	<b>386</b>	<b>1 409</b>	<b>1</b>	<b>1 410</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-44</b>	<b>1 067</b>	<b>3 519</b>	<b>4 542</b>	<b>2</b>	<b>4 544</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-4	-4
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	13	13	-	13
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 460	-1 460	-	-1 460
<b>Utgående balans 2021</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>31</b>	<b>-1 797</b>	<b>14 830</b>	<b>20 792</b>	<b>8</b>	<b>20 800</b>

<sup>1</sup> Ytterligare information finns i not 31.

<sup>2</sup> Specifikation finns i not 7, i tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 16.

<sup>3</sup> Beträffande skattebelopp se not 16.

# Koncernens noter

## Not 1 Allmän företagsinformation

### Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 345 000 medarbetare i 46 länder.

### Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB  
Lindhagensplan 70  
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan och Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

### Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 24 mars 2022 under-tecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 5 maj 2022.

## Not 2 Redovisningsprinciper

### Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

### Uppskattningar och bedömningar

NOT 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2021

Securitas tillämpar fas 2 av ändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende IBOR-reformen, som trädde i kraft den 1 januari 2021. Fas 2 förtydligar hur effekterna på de finansiella rapporterna till följd av IBOR-reformen ska redovisas, inklusive effekterna av ändringar i kontraktuella kassaflöden eller säkringsrelationer som kan uppkomma som en konsekvens av referensräntereformen. Ändringarna säkerställer att IBOR-reformen inte har någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning. Koncernen har under 2021 genomfört en granskning av alla materiella projekt och justeringarna avseende tidigare aktiverade tillgångar är

inte väsentliga. Vissa av de framtida transformationsprojekten kommer att påverkas av agendabeslutet och detta beräknas medföra cirka 250 MSEK av planerade investeringar och framtida avskrivningskostnader som kostnadsförs direkt under projektfasen och klassificeras som jämförelsestörande poster. Detta påverkar inte det totala kassaflödet eller transformationsprogrammets upplägg. Koncernens redovisningsprinciper har uppdaterats för att avspegla agendabeslutet av IFRS IC. För ytterligare information, se nedan under avsnittet Cloud computing arrangements.

Securitas tillämpar lättnadsregeln i IFRS 16 Leasingavtal, som innebär att reglerna i IFRS 16 avseende modifiering av leasingavtal inte behöver tillämpas av leasatagaren avseende hyreslättnader direkt föranledda av coronapandemin. Lättnadsregeln omfattar hyreslättnader till och med den 30 juni 2022 och har inte haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2021 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2022

Den 1 januari 2022 trädde ändringarna i IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar i kraft. Ändringarna förtydligar att vid utvärdering och identifiering av förlustkontrakt ska alla kostnader som är direkt hänförliga till kontraktet inkluderas, såväl tillkommande kostnader som en allokering av kostnader som har ett direkt samband med kontraktet. Ändringarna bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2022 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2023 eller senare

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2023 eller senare kvarstår att utvärdera.

### Rörelseförvärv (IFRS 3)

NOT 11, 17, 18 OCH 19

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen valfritt för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

### Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12)

NOT 17 OCH 51

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncernintern transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

### Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10)

NOT 31

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Principen att behandla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare tillämpas även vid värdering av optioner relaterade till innehavare utan bestämmande inflytande. Detta innebär att vid såväl det första redovisningstillfället som vid eventuella efterföljande omvärderingar, enligt modellen för ekonomiska enheter, redovisas transaktionerna i eget kapital som transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

### Andelar i intressebolag (IAS 28)

NOT 23 OCH 52

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet. Andelar i intressebolag justeras också för omräkning av balansposten i utländsk valuta till balansdagkurs. Omräkningsdifferenserna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras.

Transaktioner, balansposter och orealiserade vinster och förluster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget.

### Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

NOT 31

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagkurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagkurs förs direkt till övrigt totalresultat.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering / omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsam-

mans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat.

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten /-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Omvärdering avseende höginflation (IAS 29)

NOT 14

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Argentina enligt IAS 29. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS.

De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003. De poster i de finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Omvärdering av den konsoliderade goodwillbalansen redovisas som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill skulle motboka i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettopositionen i dotterbolaget.

Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Resultaträkningarna för varje månad har omräknats till den senaste balansdagskursen i slutet av respektive kvartal under året.

### Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

NOT 11 OCH 15

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning (IFRS 15)

NOT 6 OCH 45

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av säkerhetstjänster, som beskrivs nedan.

Bevakningstjänster omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet omfattar två breda kategorier. Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Elektronisk säkerhet omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begä-



ran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsgift. Slutligen ingår även i begränsad omfattning försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Övrigt omfattar främst riskhanteringstjänster för företag som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt, liksom övriga sidoverksamheter.

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvodet för användning av varumärket Securitas.

Segmenten tillämpar principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversiktorna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmålet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Kostnader för att fullgöra ett kontrakt såsom löner och lönebikostnader kostnadsförs omedelbart då tjänsterna utförts av Securitas och förbrukats av kunderna.

## Rörelsesegment (IFRS 2)

NOT 10

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 10.

Som beskrivs ovan under Intäktsredovisning, tillämpar segmenten principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversiktorna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmålet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Detta är den enda princip som skiljer mellan segmenten och koncernen.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats / uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 10. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 10.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 10 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

## Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

NOT 11

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga bidrag. Dessa bidrag avser främst ersättning för erlagda löner för deltidsarbetslösa och utbildningskostnader, men även exempelvis incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte, har redovisningen i resultaträkningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda.

## Förvävsrelaterade omstrukturings- och integreringskostnader (IAS 37)

NOT 11

Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader avser kostnader för omstrukturering och / eller integrering av förvärd verksamhet i koncernen. Omstrukturingskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som

är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärd verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärd verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som har identifierats och kontrolleras av företagsledningen som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

## Jämförelsestörande poster

NOT 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga kostnader eller intäkter som är jämförelsestörande. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturings- och transformationsprogram såsom koncernens kostnadsbesparingsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget. Kostnader för förvärvet av Stanley Security har också en resultat-effekt som är viktig att redovisa som jämförelsestörande poster när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och omfattar under 2021 transaktionskostnader men kommer också att inkludera omstrukturings- och integreringskostnader under kommande perioder då dessa i sig är jämförelsestörande. Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning.

Skillnaden mellan jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och kassaflöde från jämförelsestörande poster redovisas på raden justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster i koncernens kassaflödesanalys och specificeras i not 11, med undantag för avyttringar av dotterbolag klassificerade som jämförelsestörande poster, där kassaflödet redovisas på raden förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

## Skatter (IAS 12)

NOT 16 OCH 48

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intressebolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

### Nedskrivningar (IAS 36)

NOT 18

Koncernens tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas för nedskrivningsbehov årligen samt om det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part.

Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till kassagenererande enheter, som motsvarar den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

Segmentens tillgångar och skulder mäts i sin helhet som lägst på segmentsnivå. Denna nivå motsvarar hur Securitas utvärderar sin verksamhet i enlighet med IFRS 8 och IAS 36.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker då med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärde är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Vid fastställande av relevant WACC beaktar Securitas segmentets valuta- och riskprofil.

### Goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

NOT 18 OCH 19

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentsnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning. Segmentsnivån utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med koncernens förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråktagas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflödena diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10,0 till 33,3 procent, men det förekommer även

lägre omsättningshastigheter i vissa förvärvade portföljer och därmed en längre avskrivningsperiod än 10 år. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld beräknas, redovisas och återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, för att neutralisera effekten på koncernens fulla skattesats till följd av förvärvet.

### Cloud computing arrangements (IAS 38)

NOT 20

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning. Koncernen har under 2021 genomfört en granskning av alla väsentliga projekt och justeringarna avseende tidigare aktiverade tillgångar är inte väsentliga. Vissa av de framtida transformationsprojekten kommer att påverkas av agendabeslutet och detta beräknas medföra cirka 250 MSEK av planerade investeringar och framtida avskrivningskostnader som kostnadsförs direkt under projektfasen och klassificeras som jämförelsestörande poster. Detta påverkar inte det totala kassaflödet eller transformationsprogrammets upplägg.

Securitas redovisningsprinciper har uppdaterats och följer agendabeslutet. Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfiguration och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassning utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet. Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en hög nivå av komplexitet. Securitas har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

### Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

NOT 20 OCH 49

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna. Avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser och liknande tillgångar	10,0–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

### Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

NOT 22 OCH 50

Securitas tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna och bedömt restvärde. Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10–50 procent
Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
Mark	0 procent

## Leasingavtal (IFRS 16)

NOT 13 OCH 21

### Securitas som leasetagare

Securitas leasingavtal är främst hänförliga till byggnader och fordon. I koncernens balansräkning redovisas de som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar) respektive långfristiga och kortfristiga leasingkulder.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningarna på raderna produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader. Räntekostnaderna redovisas på raden finansiella kostnader. I koncernens segmentsöversikter redovisas effekterna på de finansiella rapporterna under respektive segment med undantag för räntekostnader, som endast rapporteras på koncernnivå.

Leasingskulder beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasingbetalningar, diskonterade med den marginella låneräntan för respektive land. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulderna och räntekostnader.

Nyttjanderättstillgångarna beräknas initialt till samma belopp som leasingskulder. I de fall betalningar har erlagts i förskott justeras nyttjanderättstillgångarna för dessa betalningar. Eventuella omvärderingar av leasingskulder i efterföljande perioder leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångarna.

Förlängningsklausuler utvärderas för varje leasingavtal och tillämpas baserat på den bästa uppskattningen vid varje bokslutstillfälle. De inkluderas i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas.

Betalningar för korttidsleasingavtal, där leaseperioden upphör inom 12 månader efter den första tillämpningsdagen, samt leasingavtal där tillgångarna är av lågt värde, kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och exkluderas därmed från leasingskulder som redovisas enligt IFRS 16.

### Securitas som leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning. Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal beroende på om de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda från leasegivaren. I de fall koncernen är leasegivare för leasingavtal som klassificeras som operationella redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

## Kundfordringar (IFRS 9)

NOT 27

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 28). Avtalskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 36).

## Finansiella instrument (IFRS 7/IFRS 9/IFRS 13/IAS 32/IAS 39)

NOT 7, 15, 24, 29, 32, 35 OCH 44

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder som de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen). Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar och kassaflödenas avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som Securitas främst tillämpar är "hold to collect", vilket innebär att finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och

ränta (SPPI). Merparten av Securitas finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder, med undantag för derivat, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Securitas tillämpar den framåtriktade förväntade kreditförlustmodellen. De viktigaste finansiella tillgångar som omfattas av denna modell är kundfordringar, för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för nedskrivningsprövning som tillåts enligt IFRS 9. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till not 27.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar och lång- och kortfristiga fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med positivt verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Securitas har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Denna kategori omfattar sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med negativt verkligt värde och tilläggsköpeskillningar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

### Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med ägandet. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgångarna inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet av de finansiella tillgångarna.

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

### Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Securitas exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

När alla kriterier är uppfylla tillämpar Securitas säkringsredovisning för att eliminera effekten av de olikheter som i redovisningen finns mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Då säkringsförhållandet ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna. Den ekonomiska relationen fastställs baserat på matchning av kritiska villkor. För räntesäkringar är dessa räntor, kassaflöde, valuta, ränteperioder och löptider. För kassaflödessäkringar är dessa valuta, nominellt värde och datum. Vidare dokumenteras koncernens mål för riskhanteringen och strategin för säkringstransaktionerna. Effektiviteten i säkringsredovisningen fastställs såväl när säkring ingås som genom löpande utvärderingar för att säkerställa att en ekonomisk relation existerar mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinsterna eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningsseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med fast ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med rörlig ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna ränteintäkter och / eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och / eller räntekostnader i den period de hänförs till. Förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter / räntekostnader beaktats) avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) redovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och / eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 15.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

### Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Koncernen ingår ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensräntor, ränteomsättningsdagar, betal dagar, förfallodagar och nominella belopp.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- CVA/DVA justering av ränteswapparna som inte finns i lånen. Detta mitigeras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen.

Då alla säkringsförhållanden hade matchande villkor var ineffektiviteten i säkringsredovisningen inte signifikant under året.

### Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) NOT 9, 12, 31 OCH 55

Koncernen har två aktierelaterade incitamentsprogram. Det kortfristiga aktiebaserade incitamentsprogrammet har funnits under flera år och är föremål för årligt antagande av årsstämman. Det långfristiga aktiebaserade

incitamentsprogrammet har funnits sedan 2019 och är också föremål för årligt antagande av årsstämman.

För båda programmen gäller att kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden. Den aktierelaterade delen av bonusen klassificeras som del av eget kapital. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

För det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet erhåller de som deltar i programmet en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, förutom i fall där medarbetaren har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då medarbetaren ska ha fortsatt rätt att erhålla aktier.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2020 har koncernen under 2021 ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2019. Detta swapavtal reglerades under 2021 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

För att kunna delta i det långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet krävs att deltagarna investerar B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokera aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänats in under de kortfristiga incitamentsprogrammen. För varje förvärvat eller allokera aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter. Prestationsvillkoren är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfallet beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året, en tredjedel mot det andra året och en tredjedel mot utfallet det tredje året. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part. Ett eventuellt aktieswapavtal kommer att vara separat från de som ingås med anledning av det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet som beskrivs ovan. De redovisningsprinciper som beskrivs för swapavtalet ovan kommer också att vara tillämpliga för framtida swapavtal avseende det långfristiga programmet.

### Ersättningar till anställda (IAS 19)

### NOT 25, 33 OCH 36

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av de aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebidkostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga långfristiga planer avseende anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd plan är en plan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla medlemmar avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra planer är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över medarbetarnas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

## Avsättningar (IAS 37)

NOT 16, 33, 34 OCH 37

Koncernens avsättningar avser främst uppskjutna skatteskulder (not 16), avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 33) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver (not 34 och 37).

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har cirka 345 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventalförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och / eller redovisas för dessa tvister.

## Not 3

# Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

### DEFINITIONER

#### Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

##### Produktionskostnader<sup>1</sup>

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

##### Försäljnings- och administrationskostnader<sup>1</sup>

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionsen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

##### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

##### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

##### Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

##### Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

##### Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

##### Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

##### Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

#### Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

##### Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv/avyttring av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

##### Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

##### Årets kassaflöde<sup>1</sup>

Fritt kassaflöde justerat för förvärv/avyttring av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

#### Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

##### Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

##### Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

##### Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

<sup>1</sup> Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## BERÄKNING AV NYCKELTAL 2021

### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2020.

#### Förvärvat försäljningstillväxt: 1%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.  
Beräkning:  $1162 / 107\,954 = 1\%$

#### Organisk försäljningstillväxt: 4%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.  
Beräkning:  $((107\,700 - 1162 + 5\,484) / (107\,954 - 275)) - 1 = 4\%$

#### Valutajusterad försäljningstillväxt: 5%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $((107\,700 + 5\,484) / 107\,954) - 1 = 5\%$

#### Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 28%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $((5\,978 + 300) / 4\,892) - 1 = 28\%$

#### Rörelsemarginal: 5,6%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.  
Beräkning:  $5\,978 / 107\,700 = 5,6\%$

#### Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: 29%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar.  
Beräkning:  $((4\,695 + 229) / 3\,829) - 1 = 29\%$

#### Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 37%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt.  
Beräkning:  $((4\,331 + 232) / 3\,329) - 1 = 37\%$

#### Förändring av valutajusterat årets resultat: 37%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.  
Beräkning:  $((3\,134 + 168) / 2\,416) - 1 = 37\%$

#### Vinst per aktie före utspädning<sup>1,2</sup>: 8,59 SEK (6,63)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning  
Beräkning 2021:  $((3\,134 - 1) / 364\,738\,281) \times 1\,000\,000 = 8,59$  SEK  
Beräkning 2020:  $((2\,416 + 3) / 364\,933\,897) \times 1\,000\,000 = 6,63$  SEK

#### Vinst per aktie före utspädning<sup>1,2</sup> och före jämförelsestörande poster<sup>3</sup>: 10,41 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.  
Beräkning:  $((3\,134 - 1 + 871 - 206) / 364\,738\,281) \times 1\,000\,000 = 10,41$  SEK

#### Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning<sup>1,2</sup>: 37%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.  
Beräkning:  $((3\,134 - 1 + 169) / 364\,738\,281) \times 1\,000\,000 / 6,63 - 1 = 37\%$

#### Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning<sup>1,2</sup> och före jämförelsestörande poster<sup>3</sup>: 37%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster.  
Beräkning:  $((3\,134 - 1 + 871 - 206 + 204) / 364\,738\,281) \times 1\,000\,000 / 8,02 - 1 = 37\%$

#### Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 93%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $5\,576 / 5\,978 = 93\%$

#### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 95%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).  
Beräkning:  $3\,999 / (5\,978 - 364 - 0 - 1\,389) = 95\%$

#### Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld: 0,27

Fritt kassaflöde i relation till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $3\,999 / 14\,551 = 0,27$

#### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 1,9

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt avskrivningar.  
Beräkning:  $14\,551 / (4\,695 + 290 + 2\,704) = 1,9$

#### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 9%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning:  $9\,908 / (107\,700 + 306) = 9\%$

#### Avkastning på operativt sysselsatt kapital: 54%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(5\,978 - 871) / ((9\,908 + 8\,893) / 2) = 54\%$

#### Avkastning på sysselsatt kapital: 14%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(5\,978 - 871) / 35\,351 = 14\%$

#### Nettoskuldssättningsgrad: 0,70

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.  
Beräkning:  $14\,551 / 20\,800 = 0,70$

#### Räntetäckningsgrad: 13,8

Rörelseresultatet före avskrivningar plus räntetäckningsgrad i förhållande till räntekostnader.  
Beräkning:  $(5\,978 + 51) / 437 = 13,8$

#### Avkastning på eget kapital: 16%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.  
Beräkning:  $3\,134 / ((20\,800 + 17\,707) / 2) = 16\%$

#### Soliditet: 33%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.  
Beräkning:  $20\,800 / 63\,363 = 33\%$

1 Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

2 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

3 Jämförelsestörande poster för helåret består av engångseffekter på -633 MSEK på grund av transformationsprogrammen, -290 MSEK på grund av kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen, 114 MSEK på grund av återbäring från försäkringsbolaget AFA och -62 MSEK på grund av förvärv av Stanley Security.

## Valutakurser använda i koncernens bokslut 2021 och 2020

			2021		2020	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,09	0,09	0,13	0,10
Australien	AUD	1	6,46	6,57	6,33	6,28
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	5,20	5,24	5,36	5,14
Bulgarien	BGN	1	5,20	5,24	5,36	5,14
Chile	CLP	100	1,13	1,07	1,16	1,13
Colombia	COP	100	0,23	0,23	0,25	0,24
Costa Rica	CRC	100	1,39	1,41	1,57	1,34
Danmark	DKK	1	1,37	1,38	1,40	1,35
Egypten	EGP	1	0,55	0,57	0,58	0,52
Euro-länder	EUR	1	10,16	10,24	10,48	10,05
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,34	2,46	2,48	2,23
Hongkong	HKD	1	1,11	1,16	1,18	1,06
Indien	INR	1	0,12	0,12	0,12	0,11
Indonesien	IDR	100	0,06	0,06	0,06	0,06
Jordanien	JOD	1	11,88	12,76	12,88	11,56
Kanada	CAD	1	6,87	7,08	6,83	6,41
Kina	CNY	1	1,34	1,42	1,32	1,26
Kroatien	HRK	1	1,35	1,36	1,38	1,33
Marocko	MAD	1	0,96	0,98	0,97	0,92
Mexiko	MXN	1	0,42	0,44	0,43	0,41
Norge	NOK	1	1,00	1,03	0,97	0,96
Paraguay	PYG	100	0,13	0,13	0,14	0,12
Peru	PEN	1	2,22	2,27	2,64	2,26
Polen	PLN	1	2,22	2,23	2,35	2,22
Rumänien	RON	1	2,06	2,07	2,16	2,06
Saudiarabien	SAR	1	2,30	2,41	2,42	2,18
Schweiz	CHF	1	9,42	9,89	9,78	9,26
Serbien	RSD	1	0,09	0,09	0,09	0,09
Singapore	SGD	1	6,40	6,69	6,62	6,19
Sri Lanka	LKR	100	4,33	4,49	4,97	4,42
Storbritannien	GBP	1	11,85	12,20	11,79	11,15
Sydafrika	ZAR	1	0,58	0,57	0,56	0,56
Sydkorea	KRW	100	0,75	0,76	0,77	0,75
Thailand	THB	1	0,27	0,27	0,29	0,27
Tjeckien	CZK	1	0,40	0,41	0,40	0,38
Turkiet	TRY	1	0,96	0,70	1,31	1,11
Ungern	HUF	100	2,83	2,77	2,95	2,75
Uruguay	UYU	1	0,20	0,20	0,22	0,19
USD-länder	USD	1	8,61	9,05	9,16	8,19
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

## Not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

### Förvärv av dotterbolag/verksamheter samt tilläggsköpeskillningar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventualförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom elektronisk säkerhet, innebär detta att några ytterligare balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Lönsamheten i installationsprojekten behöver fastställas liksom existensen och värderingen av varulagret.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget / verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag/verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillningar eller villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillningar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillningar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillningar, vilka uppgår till 59 MSEK (191) i övriga kortfristiga skulder (not 36) och långfristiga tilläggsköpeskillningar, vilka uppgår till 75 MSEK (103) i övriga långfristiga skulder (not 32), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 17 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillningar till not 11.

### Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 23 373 MSEK (21 414), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1732 MSEK (1 424) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 338 MSEK (311), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 18.

### Leasingavtal

Leasingavtal där Securitas är leasetagare är främst hänförliga till byggnader och fordon. Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar), vilka uppgår till 3 348 MSEK (3 334), långfristiga leasingkulder om 2 573 MSEK (2 554) samt kortfristiga leasingkulder om 897 MSEK (876). Redovisningen av leasingavtal enligt IFRS 16 medför att kritiska uppskattningar och bedömningar behöver göras. Områden där kritiska uppskattningar och bedömningar tillämpas inkluderar fastställande av diskonteringsräntan och leasingperioden.

Leasingkulder beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Då leasingavtalets implicita ränta vanligtvis inte enkelt kan fastställas för koncernens leasingavtal, används den marginella låneräntan för respektive land för nuvärdesberäkningen. Detta är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Räntan sätts i nivå med koncernens interna låneränta, genom tillämpning av respektive lands swapränta för den aktuella löptiden med tillägg av en intern lånemarginal. Nyttjanderättstillgångarna beräknas initialt till samma belopp som leasingkulder. En ändring av räntesatserna kan både öka och minska nuvärdet av leasingkulder och följaktligen även nyttjanderättstillgångarna. Vidare kan en sådan ändring påverka den redovisade kostnaden i resultaträkningen och fördelningen mellan avskrivningar respektive räntekostnader.

Leasingperioden förhandlas separat för varje avtal. Fastställande av en korrekt leasingperiod är viktigt eftersom den påverkar storleken på nyttjanderättstillgångarna respektive leasingkulder. Dessutom påverkar leasingperiodens längd möjligheten att tillämpa reglerna för korttidsleasingavtal och därmed exkludera avtalen från leasingkulder som redovisas enligt IFRS 16. Vid fastställande av leasingperioden beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Vanligtvis räknas inte förlängningsoptioner med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. En förändring av leasingperioden kan både öka och minska nuvärdet av leasingkulder och följaktligen även nyttjanderättstillgångarna.

### Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 15 246 MSEK (14 695), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -843 MSEK (-872), är därmed föremål för



kritiska uppskattningar och bedömningar. Securitas har historiskt sett haft en låg nivå på kundförlusterna, motsvarande cirka 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. Den pågående coronapandemin, med lägre nivåer på statliga bidrag och stöd samt en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, medför fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Reserven för kundförluster 2021 var något lägre än 2020 men fortfarande högre än 2019. Vi bedömer att reserven för kundförluster är tillräcklig med hänsyn till de ökade risker som nämnts ovan.

Såsom framgår ovan är kundfordringar också ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 27.

### Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med 345 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar mer än 80 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande lönebikostnaderna såsom sociala avgifter och löneskatt.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, ersättningar som ska betalas, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderas huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 36), vilka uppgår till 9 491 MSEK (9 136), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 37) som en del i övriga avsättningar 1 205 MSEK (867).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, som uppgår till 72 MSEK (71) och ingår i övriga långfristiga fordringar (not 25) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, som uppgår till 896 MSEK (1 196), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, löneökningar, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa fyra variabler redovisas i not 33.

### Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendomsskador och personskador samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav för koncernens medarbetare. Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Samtantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 719 MSEK (634), i kortfristiga avsättningar (not 37) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 455 MSEK (463), i övriga långfristiga avsättningar (not 34) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

### Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisjoner. Skatterevisjoner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar om 1 068 MSEK (1 080), aktuella skattefordringar om 535 MSEK (485), uppskjutna skatteskulder om 661 MSEK (674) samt aktuella skatteskulder om 1 402 MSEK (1 287), vilka är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 16 och not 39.

### Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventalförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera förvaranden, andra rättsliga processer och skatterevisjoner som uppkommit i verksamheten och som ej avser förvärv. Redovisning av dessa är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 39.

### Coronapandemin

Securitas står liksom andra företag fortsatt inför utmaningen med coronapandemin. Som redovisats i denna årsredovisning, liksom årsredovisningen 2020, har coronapandemin påverkat koncernens resultat på olika sätt och utgör en ytterligare utmaning när uppskattningar och bedömningar görs. Det är fortfarande oklart när vissa servicenivåer återgår till normala nivåer och i vilken utsträckning ytterligare kostnader kommer att kompenseras av statliga bidrag. Med statliga stödåtgärder i form av kontanta stöd och uppskjutna betalningar som håller på att avvecklas är värdering av utestående kundfordringar fortsatt en viktig faktor i förhållande till uppskattningar och bedömningar vid upprättandet av resultaträkningen och balansräkningen samt tilläggsupplysningar. Vidare kvarstår fortfarande risker relaterade till den allmänna makroekonomiska situationen, inklusive den senaste tidens ökning av inflationstakten, och det är fortfarande oklart vilken typ av effekt coronapandemin kommer att ha på den ekonomiska utvecklingen och återhämtningen på olika marknader och geografier där vi har verksamhet.

## Not 5 Händelser efter balansdagen

### Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2021

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 24 mars 2022 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

I februari och mars 2022 har Securitas AB emitterat tre Private Placements om respektive 2 000 MSEK och 1 500 MSEK med förfall under 2024 och 50 MEUR med förfall under 2023.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2021 ingick Securitas AB ett swapavtal med tredje part i början av mars 2022.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina men vi följer utvecklingen noggrant och kommer att göra allt vi kan för att bidra till minskad osäkerhet och ett tryggare samhälle.

Avseende den pågående coronapandemin hänvisas till den information som finns i not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

## Not 6 Intäkter

### Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier; Bevakningstjänster, Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet samt Övrigt. Dessa kategorier beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvodet.

MSEK	2021	%	2020	%
Bevakningstjänster	80 602	75	81 838	76
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	24 105	22	23 478	22
Övrigt	2 993	3	2 638	2
<b>Summa försäljning</b>	<b>107 700</b>	<b>100</b>	<b>107 954</b>	<b>100</b>
Övriga rörelseintäkter	43	0	39	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>107 743</b>	<b>100</b>	<b>107 993</b>	<b>100</b>

### Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversiktarna.

MSEK	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bevakningstjänster	35 475	36 798	34 772	34 430	8 543	8 832	1 834	1 808	-22	-30	<b>80 602</b>	<b>81 838</b>
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	8 279	8 365	11 366	10 758	3 743	3 720	717	635	-	-	<b>24 105</b>	<b>23 478</b>
Övrigt	2 993	2 638	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2 993</b>	<b>2 638</b>
<b>Summa försäljning</b>	<b>46 747</b>	<b>47 801</b>	<b>46 138</b>	<b>45 188</b>	<b>12 286</b>	<b>12 552</b>	<b>2 551</b>	<b>2 443</b>	<b>-22</b>	<b>-30</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	43	39	-	-	<b>43</b>	<b>39</b>
<b>Summa intäkter</b>	<b>46 747</b>	<b>47 801</b>	<b>46 138</b>	<b>45 188</b>	<b>12 286</b>	<b>12 552</b>	<b>2 594</b>	<b>2 482</b>	<b>-22</b>	<b>-30</b>	<b>107 743</b>	<b>107 993</b>

### Avtalssaldon

MSEK	2021	2020
<b>Avtalsfordringar</b>		
Kundfordringar (not 27)	15 246	14 695
Upplupna försäljningsintäkter (not 28)	3 447	2 837
<b>Summa avtalsfordringar</b>	<b>18 693</b>	<b>17 532</b>
<b>Avtalsskulder</b>		
Förutbetalda intäkter (not 36)	897	1 000
<b>Summa avtalsskulder</b>	<b>897</b>	<b>1 000</b>

Intäkter som redovisas under 2021 som inkluderades i avtalsskulder 2020 uppgår till 1 000 MSEK (965). Merparten av avtalsskuldena 2021 förväntas att intäktsredovisas under 2022.

Redovisade intäkter 2021 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2020 (och 2020 avseende 2019) är oväsentliga till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskotts-betalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det före-kommer även förskottsbetalningar på upp till ett år i förskott.

### Utgifter för att erhålla ett avtal

MSEK	2021	2020
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 20)	552	517
<b>Summa utgifter för att erhålla ett avtal</b>	<b>552</b>	<b>517</b>

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotterbolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kostnader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt.

Avskrivningar 2021 uppgick till -109 MSEK (-102). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2021 eller 2020.

### Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkommande natur. Återkommande intäkter inkluderas vanligtvis i det som koncernen klassificerar som sin kundkontraktportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontraktportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en

löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelsedatum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slutdatum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt\* som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontraktportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontraktportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt*, %	2021	2020
Security Services North America	86	91
Security Services Europe	92	90
Security Services Ibero-America	94	93
Övrigt	91	90
<b>Koncernen</b>	<b>90</b>	<b>91</b>

\* Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontraktportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontraktportföljen.

Kontrakt som ingår i kontraktportföljen kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontraktportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För bevakningstjänster kan detta härröra från antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Inom elektronisk säkerhet klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhållstjänster som utförs på begäran (tid och material) klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhållstjänster för samma eller för en annan plats/installation. Försäljning av produkter (larm och komponenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Riskhanteringstjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2022 uppgår till 897 MSEK (1 000).

## Not 7

# Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

### Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

### Group Treasury Centre (GTC)

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. Group Treasury Centre (GTC) ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivat-instrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

### Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta den lokala kassan på effektivast möjliga sätt.

### Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Sverige, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 32. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2021 var 671 MEUR (671) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. Securitas väntar ingen ineffektivitet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde till följd av övergången till en ny referensränta till följd av IBOR-reformen. Det fanns inga räntekassaflödessäkringar per den 31 december 2021.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,27 (0,41) per den 31 december 2021. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 13,8 (9,1) per den 31 december 2021.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

Information om koncernens nettoskuldprofil samt upplysningar om räntebindingstider framgår av tabellen nedan.

### Koncernens räntebärande skulder och tillgångar per valuta per den 31 december 2021 och 2020

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% ökning <sup>1</sup>	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% minskning <sup>1</sup>
<b>31 december 2021</b>							
USD-skulder	-7 869	543	2,8%	2,9%	-10	2,5%	17
EUR-skulder	-7 193	622	1,5%	1,9%	-24	1,1%	24
GBP-skulder	81	56	1,8%	2,8%	1	0,8%	-1
SEK-skulder	-3 309	15	1,1%	2,1%	-26	0,1%	26
Skulder i övriga valutor	-1 767	20	4,0%	5,0%	-14	3,0%	14
<b>Summa skulder</b>	<b>-20 057</b>	<b>440</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,6%</b>	<b>-73</b>	<b>1,6%</b>	<b>80</b>
USD-tillgångar	160	7	0,0%	1,0%	1	-1,0%	-1
EUR-tillgångar	3 395	8	-1,1%	-0,1%	27	-2,1%	-27
GBP-tillgångar	32	1	0,0%	1,0%	0	-1,0%	0
SEK-tillgångar	341	0	0,0%	1,0%	3	-1,0%	-3
Tillgångar i övriga valutor	1 578	7	2,9%	3,9%	13	1,9%	-13
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 506</b>	<b>7</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,1%</b>	<b>44</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-44</b>
<b>Summa</b>	<b>-14 551</b>	<b>-</b>	<b>2,6%</b>	<b>-</b>	<b>-29</b>	<b>-</b>	<b>36</b>
<b>31 december 2020</b>							
USD-skulder	-6 503	616	3,1%	3,3%	-11	2,6%	22
EUR-skulder	-5 998	522	1,4%	1,7%	-14	1,1%	14
GBP-skulder	-64	0	3,4%	4,3%	0	2,3%	1
SEK-skulder	-5 734	14	1,6%	2,6%	-45	0,6%	45
Skulder i övriga valutor	-1 586	19	4,5%	5,5%	-12	3,5%	12
<b>Summa skulder</b>	<b>-19 885</b>	<b>365</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,8%</b>	<b>-82</b>	<b>1,6%</b>	<b>94</b>
USD-tillgångar	221	5	0,0%	1,0%	2	-1,0%	-2
EUR-tillgångar	2 454	17	-0,9%	0,1%	19	-1,9%	-19
GBP-tillgångar	40	2	0,0%	1,0%	0	-1,0%	0
SEK-tillgångar	1 374	0	0,0%	1,0%	11	-1,0%	-11
Tillgångar i övriga valutor	1 461	7	3,4%	2,4%	-11	2,4%	-11
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 550</b>	<b>10</b>	<b>0,5%</b>	<b>1,0%</b>	<b>21</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-43</b>
<b>Summa</b>	<b>-14 335</b>	<b>-</b>	<b>2,5%</b>	<b>-</b>	<b>-61</b>	<b>-</b>	<b>51</b>

<sup>1</sup> Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

### Räntebindingar

Securitas har som princip att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och följaktligen koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löptiden för den underliggande

skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2021 eller 2020.

### Räntebinding per valuta<sup>1,2</sup>

Valuta	31 december 2021			31 december 2022			31 december 2023			Slutlig förfallotid <sup>5</sup>
	Belopp <sup>3</sup> MSEK	Belopp <sup>3</sup> MLOC	Räntesats <sup>4</sup>	Belopp <sup>3</sup> MSEK	Belopp <sup>3</sup> MLOC	Räntesats <sup>4</sup>	Belopp <sup>3</sup> MSEK	Belopp <sup>3</sup> MLOC	Räntesats <sup>4</sup>	
USD	4 053	448	3,80%	4 596	508	3,60%	4 596	508	3,60%	Oktober 2027
EUR	3 381	330	1,60%	3 381	330	1,60%	1 588	155	1,99%	December 2024
<b>Summa</b>	<b>7 434</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 977</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

<sup>1</sup> Avser räntebinding med en löptid överstigande tre månader.

<sup>2</sup> Då skulder i EUR till fast ränta ändras till rörlig ränta ändras räntan halvårsvis. Inga skulder i USD till fast ränta ändras till rörlig ränta.

<sup>3</sup> Inkluderar långfristiga leasingsskulder som antas ha en fast ränta.

<sup>4</sup> Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

<sup>5</sup> Den längsta förfallotidpunkten för skulder i USD till fast ränta är 2027 till räntesatsen 2,04%. Den längsta förfallotidpunkten för skulder i EUR till fast ränta är 2024 till räntesatsen 1,25%.

## Valutarisker

## Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

## Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2021 till 34 643 MSEK (31 497). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncer-

nens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldssättningsgrad. Valutaswappar och valutaränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

## Sysselsatt kapital och finansiering per valuta per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% <sup>1</sup>	Summa koncern -10% <sup>1</sup>
<b>31 december 2021</b>									
Sysselsatt kapital	10 777	18 570	1 003	4 293	<b>34 643</b>	708	<b>35 351</b>	38 815	31 887
Nettoskuld	-3 799	-7 657	114	-246	<b>-11 588</b>	-2 963	<b>-14 551</b>	-15 710	-13 392
Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar <sup>2</sup>	2 920	-6 429	-	-	<b>-3 509</b>	-2 705	<b>-6 214</b>	-6 565	-5 863
Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar <sup>3</sup>	4 400	-	-	-	<b>4 400</b>	-4 400	-	440	-440
Varav övriga valutaswappar	1 961	98	-	-246	<b>1 813</b>	350	<b>2 163</b>	2 344	1 984
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-13 080	-1 326	114	-	<b>-14 292</b>	3 792	<b>-10 500</b>	-11 929	-9 073
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	6	<b>8</b>	-	<b>8</b>	9	7
Nettoexponering	6 976	10 913	1 117	4 041	<b>23 047</b>	-2 255	<b>20 792</b>	23 096	18 488
Nettoskuldssättningsgrad	0,54	0,70	-0,10	0,06	<b>0,50</b>	-1,31	<b>0,70</b>	0,68	0,72
<b>31 december 2020</b>									
Sysselsatt kapital	10 473	15 884	994	4 146	<b>31 497</b>	545	<b>32 042</b>	35 192	28 892
Nettoskuld	-3 576	-6 287	-24	-159	<b>-10 046</b>	-4 289	<b>-14 335</b>	-15 340	-13 330
Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar <sup>2</sup>	4 122	-4 359	-	-	<b>-237</b>	-4 531	<b>-4 768</b>	-4 792	-4 744
Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar <sup>3</sup>	4 318	-	-	-	<b>4 318</b>	-4 318	-	432	-432
Varav övriga valutaswappar	2 015	-102	-	-159	<b>1 754</b>	-446	<b>1 308</b>	1 483	1 133
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-14 031	-1 826	-24	-	<b>-15 881</b>	5 006	<b>-10 875</b>	-12 463	-9 287
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-	-	9	<b>10</b>	-	<b>10</b>	11	9
Nettoexponering	6 896	9 597	970	3 978	<b>21 441</b>	-3 744	<b>17 697</b>	19 841	15 553
Nettoskuldssättningsgrad	0,52	0,66	0,02	0,04	<b>0,47</b>	-1,15	<b>0,81</b>	0,77	0,86

1 Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas antingen i övrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggande nettoskulden. De påverkar därmed ej årets resultat.

2 Avser del av säkringar av nettoinvesteringar som har ett fast belopp på 492 MUSD och USD/SEK-kurserna är 8,48 och 8,21. Balanserna avser en dynamisk säkring och kurserna varierar mellan perioderna.

3 Valutakassaflödessäkringar tillämpas på nominellt belopp 430 MEUR, vilket ger fasta EUR/SEK-kurser på 9,37 och 10,09.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

### Förändring av räntebärande nettoskuld per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	2021			2020		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	4 720	-19 055	<b>-14 335</b>	3 948	-21 489	<b>-17 541</b>
Rörelsens kassaflöde	5 576	-	<b>5 576</b>	7 207	-	<b>7 207</b>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-312	-	<b>-312</b>	-401	-	<b>-401</b>
Betald inkomstskatt	-1 265	-	<b>-1 265</b>	-862	-	<b>-862</b>
Betalningar avseende förvävsrelaterade poster	-1 366	-	<b>-1 366</b>	-1 801	-	<b>-1 801</b>
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-602	-	<b>-602</b>	-405	-	<b>-405</b>
Lämnad utdelning	-1 460	-	<b>-1 460</b>	-1 752	-	<b>-1 752</b>
Leasingskulder	-	107	<b>107</b>	-	-139	<b>-139</b>
Upptagna obligationslån	3 864	-3 864	-	-	-	-
Inlösta obligationslån	-4 754	4 754	-	-341	341	-
Upptagna företagscertifikat	2 650	-2 650	-	3 115	-3 115	-
Inlösta företagscertifikat	-1 950	1 950	-	-3 870	3 870	-
Övriga förändringar	-285	285	-	86	-86	-
<b>Reell förändring</b>	<b>96</b>	<b>582</b>	<b>678</b>	<b>976</b>	<b>871</b>	<b>1 847</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>1</sup>	-	-56	<b>-56</b>	-	17	<b>17</b>
Omräkning <sup>2</sup>	-7	-831	<b>-838</b>	-204	1 546	<b>1 342</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>4 809</b>	<b>-19 360</b>	<b>-14 551</b>	<b>4 720</b>	<b>-19 055</b>	<b>-14 335</b>

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

2 Varav -646 MSEK (1045) är hänförligt till USD och -71 MSEK (180) är hänförligt till EUR.

### Skulder från finansieringsverksamheten 2021 och 2020

MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöden <sup>1</sup>	Om-klassificering	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 31 dec
				Nya lease-kontrakt <sup>2</sup>	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	
<b>2021</b>							
Långfristiga låneskulder	11 694	4 069	-3 518	-	-163	125	<b>12 207</b>
Kortfristiga låneskulder	4 761	-4 158	3 518	-	-66	325	<b>4 380</b>
Leasingskulder	3 430	-	-	787	-894	147	<b>3 470</b>
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-394	-	-	-	-45	-	<b>-439</b>
<b>Summa</b>	<b>19 491</b>	<b>-89</b>	<b>-</b>	<b>787</b>	<b>-1 168</b>	<b>597</b>	<b>19 618</b>
<b>2020</b>							
Långfristiga låneskulder	17 216	170	-4 666	-	-112	-914	<b>11 694</b>
Kortfristiga låneskulder	1 290	-1 219	4 666	-	49	-25	<b>4 761</b>
Leasingskulder	3 554	-	-	828	-689	-263	<b>3 430</b>
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-638	-	-	-	244	-	<b>-394</b>
<b>Summa</b>	<b>21 422</b>	<b>-1 049</b>	<b>-</b>	<b>828</b>	<b>-508</b>	<b>-1 202</b>	<b>19 491</b>

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

2 För ytterligare information hänvisas till not 21.

## Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2021 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 11 procent (11) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2021 motsvarade den långfristiga finansieringen 129 procent (131) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2021 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 3,5 år.

Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2021 och 2020.

### Likviditetsrapport per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
<b>31 december 2021</b>					
Lån, kapitalbelopp	-16 884	-4 333	-4 988	-3 073	-4 490
Lån, räntebelopp	-543	-168	-244	-94	-37
Utflyden avseende derivat, ränta	-209	-121	-39	-29	-20
Övriga utflyden avseende derivat	-10 835	-9 250	-	-1 585	-
Leasingskulder	-3 631	-902	-1 261	-708	-760
Leverantörsskulder	-2 028	-2 028	-	-	-
<b>Summa utflyden<sup>1</sup></b>	<b>-34 130</b>	<b>-16 802</b>	<b>-6 532</b>	<b>-5 489</b>	<b>-5 307</b>
Placeringar, kapitalbelopp	3 343	3 168	6	5	164
Inflyden avseende derivat, ränta	261	63	110	58	30
Övriga inflöden avseende derivat	10 771	9 311	-	1 460	-
Kundfordringar	15 246	15 246	-	-	-
<b>Summa inflöden<sup>1</sup></b>	<b>29 621</b>	<b>27 788</b>	<b>116</b>	<b>1 523</b>	<b>194</b>
<b>Nettokassaflyden, totalt<sup>2,3</sup></b>	<b>-4 509</b>	<b>10 986</b>	<b>-6 416</b>	<b>-3 966</b>	<b>-5 113</b>
<b>31 december 2020</b>					
Lån, kapitalbelopp	-16 226	-4 904	-3 518	-7 804	-
Lån, räntebelopp	-594	-236	-228	-130	-
Utflyden avseende derivat, ränta	-122	-106	-11	-5	-
Övriga utflyden avseende derivat	-10 646	-6 614	-2 597	-1 435	-
Leasingskulder	-3 823	-993	-1 277	-690	-863
Leverantörsskulder	-1 820	-1 820	-	-	-
<b>Summa utflyden<sup>1</sup></b>	<b>-33 231</b>	<b>-14 673</b>	<b>-7 631</b>	<b>-10 064</b>	<b>-863</b>
Placeringar, kapitalbelopp	2 850	2 676	5	5	164
Inflyden avseende derivat, ränta	177	83	52	42	-
Övriga inflöden avseende derivat	10 930	6 569	2 915	1 446	-
Kundfordringar	14 695	14 695	-	-	-
<b>Summa inflöden<sup>1</sup></b>	<b>28 652</b>	<b>24 023</b>	<b>2 972</b>	<b>1 493</b>	<b>164</b>
<b>Nettokassaflyden, totalt<sup>2,3</sup></b>	<b>-4 579</b>	<b>9 350</b>	<b>-4 659</b>	<b>-8 571</b>	<b>-699</b>

1 Avser bruttoreglerade kassaflyden exklusive kassa och bank.

2 Alla avtalsenliga kassaflyden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

3 Kassaflyden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tio banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av en del på 938 MEUR och förfaller 2026. Det är möjligt att förlänga faciliteten till 2027. Per den 31 december 2021 var faciliteten outnyttjad.

Den 8 december 2021 tecknade Securitas ett Multicurrency Term Facilities Agreement med SEB. Det är två faciliteter som totalt uppgår till 3 300 MUSD. Syftet med faciliteterna är att finansiera förvärvet av verksamheten för elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. Faciliteterna kommer att refinansieras efter slutförandet som en mix av eget kapital och långfristiga skulder. Faciliteterna har senare delvis syndikerats mellan sju banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Dessa är BBVA, CIC, Citi, Commerzbank, Danske, ING och Unicredit.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 4 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2021 fanns det sju utestående obligationslån som förfaller mellan 2022 och 2028.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 700 MSEK var emitterat per den 31 december 2021. Syftet är att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

Securitas policy är att inte använda omvänd factoring eller liknande arrangemang för leverantörsfinansiering.

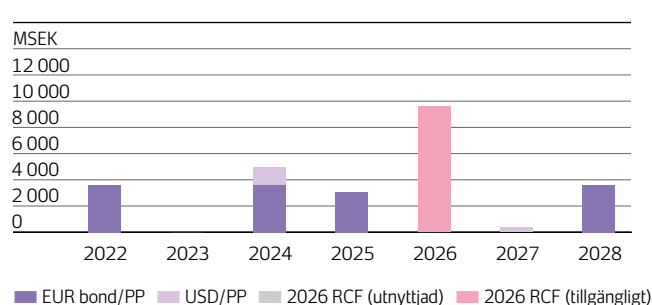
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2021.

### Kreditfaciliteter per den 31 december 2021

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2024
EMTN FRN private placement	USD	105	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	300	0	2025
Revolverande kreditfacilitet	EUR	938	938	2026
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2027
EMTN Eurobond, 0,25% kupongränta	EUR	350	0	2028
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 300	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflyde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2021 för koncernens räntebärande skulder.



Not  
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Kreditvärdering

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditbetyg från Standard & Poor's. Kreditbetyget är för närvarande BBB för långfristiga skulder och A2 för kortfristiga skulder. Den 8 december 2021 placerade Standard & Poor's Securitas på CreditWatch Negative efter det kommunicerade förvärvet av Stanley Security.

## Kredit-/motpartsrisk

### Motpartsrisk – kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnads massa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster, som historiskt sett har uppgått till 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. Den pågående coronapandemin, med lägre nivåer på statliga bidrag och stöd samt en högre inflationsnivå och högre räntnivåer, medför dock fortfarande ökade risker i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Reserven för kundförluster 2021 var något lägre än 2020 men fortfarande högre än 2019. För ytterligare information hänvisas till not 27.

### Motpartsrisk – likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar, där 78 procent (76) av de räntebärande fordringarna har betyget A1 från Standard & Poor's eller P1 från Moody's.

## Kreditvärdighet räntebärande fordringar

MSEK	2021	2020
A1/P1	4 316	4 227
Övriga	1 190	1 323
<b>Summa räntebärande fordringar</b>	<b>5 506</b>	<b>5 550</b>

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar av likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med ett högt officiellt kreditbetyg. Den 31 december 2021 var det vägda genomsnittet för det kortsiktiga kreditbetyget för dessa banker A1 / P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 327 MSEK (1 467).

## Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av diskontering av framtida kassaflöden med användning av tillgängliga kurser på marknaden. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

## Omvärdering av finansiella instrument<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>		
Övriga finansiella intäkter och kostnader <sup>2,3</sup>	-	1
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Påverkan på årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>Redovisat i övrigt totalresultat</b>		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	2	-202
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	11	44
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-2	33
<b>Överföring till säkringsreserv efter skatt</b>	<b>11</b>	<b>-125</b>
Överföring till resultaträkningen före skatt	-69	174
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	14	-37
<b>Överföring till resultaträkningen efter skatt</b>	<b>-55</b>	<b>137</b>
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-67	-28
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	11	44
<b>Total förändring av säkringsreserv före skatt<sup>4</sup></b>	<b>-56</b>	<b>16</b>
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv <sup>4</sup>	12	-4
<b>Total förändring av säkringsreserv efter skatt</b>	<b>-44</b>	<b>12</b>
<b>Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan</b>		
Total omvärdering före skatt <sup>5</sup>	-56	17
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>5</sup>	12	-4
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-44</b>	<b>13</b>

1 Securitas tillämpar ändringarna i IFRS 9, specifikt de tillfälliga lätttnadsregler som avser viss redovisning av säkringsrelationer som direkt påverkas av IBOR-reformen.

2 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

3 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

4 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

5 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisat via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.



Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2021 och 2020<sup>1</sup>

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbara marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbara marknadsdata		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	8	20	-	-	8	20
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-9	-11	-134 <sup>2</sup>	-295 <sup>2</sup>	-143	-306
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	117	362	-	-	117	362
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-265	-159	-	-	-265	-159

1 Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.

2 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. För ytterligare information hänvisas till not 11 och not 17.

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

## Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	2021		2020	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
<b>Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	445	445	334	334
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 29)	127	127	114	114
Övriga långfristiga fordringar (not 25) <sup>1</sup>	398	398	364	364
Kundfordringar (not 27)	15 246	15 246	14 695	14 695
Övriga kortfristiga fordringar (not 28) <sup>2</sup>	3 838	3 838	3 217	3 217
Likvida medel (not 30)	4 809	4 809	4 720	4 720
<b>Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>24 863</b>	<b>24 863</b>	<b>23 444</b>	<b>23 444</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Långfristiga låneskulder (not 32)	4 370	4 370	4 046	4 046
Kortfristiga låneskulder (not 35)	1 672	1 672	2 023	2 023
Leverantörsskulder	2 028	2 028	1 820	1 820
Övriga kortfristiga skulder (not 36) <sup>3</sup>	2 620	2 620	2 426	2 426
Långfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 32) <sup>4,5</sup>	10 155	10 258	10 118	10 336
Kortfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 35) <sup>4,5</sup>	3 586	3 591	3 528	3 531
<b>Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>24 431</b>	<b>24 539</b>	<b>23 961</b>	<b>24 182</b>
<b>Derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde</b>				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 29)	76	76	30	30
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	49	49	352	352
<b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>382</b>	<b>382</b>
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 35)	19	19	86	86
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 32)	255	255	84	84
Övriga kortfristiga skulder till verkligt värde (not 36) <sup>3</sup>	59	59	191	191
Övriga långfristiga skulder till verkligt värde (not 32)	75	75	103	103
<b>Summa finansiella skulder till verkligt värde</b>	<b>408</b>	<b>408</b>	<b>464</b>	<b>464</b>
<b>Summa derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, netto</b>	<b>-283</b>	<b>-283</b>	<b>-82</b>	<b>-82</b>
1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 25).	427	427	391	391
2 Exklusive förutbetalda kostnader, övriga upplupna intäkter och mervärdesskatt (not 28).	1 714	1 714	1 417	1 417
3 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och mervärdesskatt (not 36).	11 925	11 925	11 568	11 568
4 Justeringen av bokfört värde på den säkrade posten i säkring av verkligt värde uppgick till -138 MSEK (156).				
5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.				

Not  
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Säkringsreserv per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	Reserv för säkringskostnader	Räntekassaflödes-säkringar	Valutakassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>-21</b>	<b>75</b>
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	11	1	31	43	-8	35
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	3	-102	-99	20	-79
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>-9</b>	<b>31</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>-40</b>	<b>-2</b>	<b>122</b>	<b>80</b>	<b>-17</b>	<b>63</b>
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	44	3	-205	-158	33	-125
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-5	179	174	-37	137
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>-21</b>	<b>75</b>

## Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om motparten underlåter

att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

## Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
<b>31 december 2021</b>					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	124	-	124	10	114
<b>Summa</b>	<b>124</b>	<b>-</b>	<b>124</b>	<b>10</b>	<b>114</b>
<b>31 december 2020</b>					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	382	-	382	49	333
<b>Summa</b>	<b>382</b>	<b>-</b>	<b>382</b>	<b>49</b>	<b>333</b>

## Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
<b>31 december 2021</b>					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	274	-	274	26	248
<b>Summa</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>274</b>	<b>26</b>	<b>248</b>
<b>31 december 2020</b>					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	170	-	170	71	99
<b>Summa</b>	<b>170</b>	<b>-</b>	<b>170</b>	<b>71</b>	<b>99</b>

## Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 15 Finansnetto
- Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
- Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar
- Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
- Not 35 Kortfristiga låneskulder
- Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)

## Not 8 Upplysningar om närstående

I december 2021 har Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schörling AB och EQT ingått garantitåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter avseende förvärvet av Stanley Security. Den beslutade avgiften är 1 procent av det garanterade beloppet vilket motsvarar 2 MUSD (18 MSEK).

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0 MSEK (0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 samt not 46.

## Not 9 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

### Generellt

#### Styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Arbetstagarrepresentanterna erhåller inte styrelsearvoden.

Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2022 utgår enligt årsstämmans beslut 5 maj 2021. För räkenskapsåret 2021 erhåller styrelsens ordförande Jan Svensson 2,5 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsammans 6,4 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2021

##### Tillämpningsområde

Årsstämman den 5 maj 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2025 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning ("ledande befattningshavare").

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2021, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

##### Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

Securitas affärsstrategi är i korthet att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla Securitas kompetenser. Securitas utvecklar, tillsammans med sina kunder, optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet. För att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare ska Securitas erbjuda en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmässig på aktuell marknad för respektive ledande befattningshavare. Ambitionen är att därigenom säkerställa att Securitas team är ledande inom säkerhetsbranschen, vilket förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Mer information om Securitas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – vår strategi.

Securitas har inrättat aktierelaterade incitamentsprogram. Sedan 2010 har årsstämman varje år beslutat om att anta aktierelaterade incitamentsprogram omfattande cirka 2 600 anställda i koncernen. Utfallen av dessa program är sammankopplade med uppfyllande av kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning och har därmed en tydlig koppling till Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Vidare beslutade årsstämman 2019 och 2020 att, som ett alternativ till nyss nämnda incitamentsprogram, införa långsiktiga incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas, totalt

upp till 80 personer (LTI 2019/2021 och LTI 2020/2022, tillsammans "LTI-Programmen"). Utfallet i LTI-Programmen baseras på den årliga utvecklingen för Securitas resultat per aktie. LTI-Programmen ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. De aktierelaterade incitamentsprogrammen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller de aktierelaterade incitamentsprogram som styrelsen föreslagit att årsstämman 2021 ska anta.

Mer information om Securitas incitamentsprogram finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Bolagsstyrning – Ersättning till ledande befattningshavare.

#### Ersättningsformer

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla respektive ledande befattningshavares ansvar och prestation. Rörlig kontantersättning ska motsvara maximalt 85 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef och maximalt 60-200 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare.

Samtliga ledande befattningshavare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från befattningshavarens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av kontantersättningen till ledande befattningshavare. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte tvingande kollektivavtalsbestämmelser kräver det. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsövård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

#### Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Utbetalning av rörlig kontantersättning ska baseras på utfallet i förhållande till tydligt mätbara prestationsbaserade mål som ska sättas i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syfta till att stärka Securitas långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen kan till exempel vara baserade på EBITA, EPS och/eller kassaflöde inom respektive ledande befattningshavarens individuella ansvarsområde (koncern eller division). Vidare ska prestationsmålen bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, exempelvis genom att främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Securitas och förena aktieägarnas intressen med ledande befattningshavarens intressen.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Inför varje mätperiod för uppfyllelse av kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning, som kan vara ett eller flera år, ska styrelsen baserat på ersättningsutskottets arbete fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. För det fall rörlig kontantersättning visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

#### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta kontantlönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

Däruöver kan ersättning för eventuell åtagande om konkurrensbegränsning och värvningsförbud utgå i enlighet med tvingande regler eller lokal praxis. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtaganden om konkurrensbegränsning eller värvningsförbud gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Securitas. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

#### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Securitas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvists lön för räkenskapsåret 2021 uppgick till 16,8 MSEK inklusive semesterersättning. Pensionspremier erläggs för en avgiftsbestämd och en förmånsbestämd pensionsplan för vilka den totala kostnaden uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionskostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2021 till 4,9 MSEK, i vilka ingår premier till svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), begränsade till skattemässigt avdragsgillt belopp för bolaget. Den förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder och pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är för närvarande maximerad till 2,0 MSEK. Pensionskostnaden för 2021 avseende förmånsbaserad pension uppgick till 0,4 MSEK (ingår i total pensionskostnad för VD och koncernchefen, se även tabellen nedan). Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Andra löneförmåner uppgick till 0,1 MSEK.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

#### Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2021 av följande tretton personer: Martin Althén (CIO), Greg Anderson (Divisional President, Security Services North America), Helena Andreas (Senior Vice President Group Communications & People), Tony Byerly (President, Securitas Electronic Security), José Castejon (COO, North American Guarding, Security Services North America), Jorge Couto (Divisional President, Security Services Ibero-America), Peter Karlströmer (Divisional President, Security Services Europe), Andreas Lindback (CFO från 16 augusti, 2021 och Divisional President AMEA, Africa Middle East and Asia till 1 april, 2021), Jan Lindström (Senior Vice President Finance), Brett Pickens (Divisional President AMEA, Africa Middle East and Asia från 1 april, 2021), Brian Riis Nielsen (Senior Vice President for Global Clients and leader of Global Clients & Vertical Markets), Frida Rosenholm (Senior Vice President, Group Counsel, Group Legal, Risk & Business Ethics) och Henrik Zetterberg (COO, Security Services Europe).

Bart Adam (CFO) lämnade koncernledningen den 16 augusti 2021.

Under räkenskapsåret 2021 har koncernledningen i övrigt erhållit följande ersättningar under tiden som ledamöter. Tillsammans har de erhållit fast lön motsvarande 71,6 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 3,9 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Som framgår under Ersättningsformer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2021 uppgick pensionskostnaderna för övrig koncernledning till 18,6 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Sex personer har under 2021 haft svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, och förmånsgrundande lön är maximerad till 2,0 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premiebetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2021 för dessa sex personer uppgick till 3,9 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

#### Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde eller utvecklingen av den valutajusterade vinsten per aktie.

#### Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 5 maj 2021 beslutade att anta ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram, LTI 2021/2023, för VD och koncernchefen, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt omfattande ett 60-tal deltagare. Detta program löper parallellt med det aktiebaserade incitamentsprogrammet LTI 2019/2021 som beslutades av årsstämman den 6 maj 2019 och LTI 2020/2022 som beslutades av årsstämman den 7 maj 2020. För de deltagare som är kvalificerade att delta, så är programmet avsett att vara ett alternativ till det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet. Deltagare i de långfristiga programmen är därmed inte berättigade att delta i det kortfristiga aktierelaterade programmet. För att kunna delta i programmet som löper över perioden 2019 till 2021, 2020 till 2022 samt 2021 till 2023, krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in.

I incitamentsprogrammen LTI 2019/2021, LTI 2020/2022 och LTI 2021/2023 ingår VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist samt 13 personer av koncernledningen i övrigt. Detta innebär också att varken VD och koncernchefen eller någon övrig i koncernledningen ingår i det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet.

För varje förvärvat eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan:

- Kategori 1 (VD och koncernchef): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoren är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfall beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mot utfallet det första året (2019, 2020 respektive 2021), en tredjedel mot det andra året (2020, 2021 respektive 2022) och en tredjedel mot utfallet det tredje året (2021, 2022 respektive 2023). Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2022, 2023 respektive 2024 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 161,40 SEK per aktie för det program som löper från 2019 till 2021, om 118,70 SEK per aktie för det program som löper från 2020 till 2022 och om 136,20 SEK per aktie för det program som löper från 2021 till 2023.

Se vidare information i not 2 och 12. Information om potentiell tilldelning av aktier 2022, 2023 och 2024 avseende de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen LTI 2019/2021, LTI 2020/2022 och LTI 2021/2023 samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellen nedan.

### Kort- och långfristig rörlig ersättning 2021

	Kortfristig rörlig kontant-baserad ersättning	Långfristig rörlig kontant-baserad ersättning	Kortfristig aktie-relaterat incitaments-program	Långfristig aktie-relaterat incitaments-program
VD och koncernchefen	✓	e/t	e/t	✓
Övriga medlemmar i koncernledningen	✓	✓*	e/t	✓

✓ = illustrerar möjlighet att delta.

✓\* = avser tre medlemmar av den övriga koncernledningen.

e/t = markerar att medlemmen inte är berättigad att delta eller vad avser kortfristig aktierelaterad ersättning att denna ej är tillämplig då medlemmen deltar i den långfristiga aktierelaterade ersättningen som utgör ett alternativ till det kortfristiga programmet.

För VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist uppgick kortfristig kontant rörlig ersättning för 2021 till 14,0 MSEK vilken kommer utbetalas kontant under 2022. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning under LTI 2019/2021, LTI 2020/2022 och LTI 2021/2023 uppgick till 11,1 MSEK.

### Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

#### Ersättningar avseende 2021

KSEK	Grundlön / arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande <sup>1</sup>	2 500	-	-	-	2 500
Ingrid Bonde <sup>1</sup>	1 025	-	-	-	1 025
John Brandon	800	-	-	-	800
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	1 150	-	-	-	1 150
Gunilla Fransson <sup>1</sup>	850	-	-	-	850
Sofia Schörling Högberg	800	-	-	-	800
Harry Klagsbrun	800	-	-	-	800
Johan Menckel <sup>1</sup>	1 025	-	-	-	1 025
<b>Delsumma styrelsen</b>	<b>8 950</b>	-	-	-	<b>8 950</b>
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef <sup>2</sup>	16 782	137	25 150	4 946	47 015
Koncernledningen i övrigt <sup>3</sup>	71 592	3 893	96 970	18 632	191 087
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>88 374</b>	<b>4 030</b>	<b>122 120</b>	<b>23 578</b>	<b>238 102</b>
<b>Summa</b>	<b>97 324</b>	<b>4 030</b>	<b>122 120</b>	<b>23 578</b>	<b>247 052</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges.

Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Grundlön samt semesterersättning.

3 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2021 av 13 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.

Den kortfristiga rörliga kontantbaserade ersättningen till övrig koncernledning för 2021 uppgick totalt till motsvarande 60,6 MSEK, och kommer att utbetalas kontant under 2022. Långfristig rörlig aktiebaserad ersättning avseende LTI 2019/2021, LTI 2020/2022 och LTI 2021/2023 uppgick till 27,8 MSEK.

Under 2021 har tre personer i övrig koncernledning haft andra långfristiga incitamentsprogram för kontant utbetalning, vilka avsätts under intjänandeåret. Ett program har haft sista intjänande under 2020 och utbetalning kommer att ske under 2022 och 2023. Ett program löper med intjänande under 2021 till 2023 med utbetalning under 2024. Slutligen löper två program över perioden 2020 till 2023 med utbetalning under 2024. Avsättning för andra långfristiga incitamentsprogram för 2021 uppgick totalt till 8,6 MSEK. Den totala reserven för andra långfristiga kontantbaserade incitamentsprogram uppgick till 19,9 MSEK per den 31 december 2021, varav 3,2 MSEK utbetalas 2022. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig kontantbaserad ersättning bolaget.

#### Tilldelning av aktier till koncernledningen avseende Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2021

	Verkligt värde, MSEK	
	2021	2021
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	82 015	11
Övriga medlemmar i koncernledningen	204 125	28
<b>Summa innehav</b>	<b>286 140</b>	<b>39</b>

1 Avser potentiell tilldelning av aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2019/2021, 2020/2022 samt 2021/2023, för tilldelning 2022, 2023 respektive 2024. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2022, 2023 respektive 2024 samt att de investerade aktierna bibehålls under hela intjänandeperioden.

#### Ersättningar avseende 2020

KSEK	Grundlön / arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Pension	Summa ersättning
Marie Ehrling, styrelseordförande <sup>1</sup>	2 300	-	-	-	2 300
Carl Douglas, vice ordförande <sup>1</sup>	895	-	-	-	895
Ingrid Bonde <sup>1</sup>	835	-	-	-	835
John Brandon	635	-	-	-	635
Anders Böös	635	-	-	-	635
Fredrik Cappelen <sup>1</sup>	960	-	-	-	960
Sofia Schörling Högberg <sup>1</sup>	835	-	-	-	835
Dick Seger	635	-	-	-	635
<b>Delsumma styrelsen</b>	<b>7 730</b>	-	-	-	<b>7 730</b>
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef <sup>2</sup>	15 253	152	0	4 500	19 905
Koncernledningen i övrigt <sup>3</sup>	106 683	8 882	42 150	18 567	176 282
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>121 936</b>	<b>9 034</b>	<b>42 150</b>	<b>23 067</b>	<b>196 187</b>
<b>Summa</b>	<b>129 666</b>	<b>9 034</b>	<b>42 150</b>	<b>23 067</b>	<b>203 917</b>

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges.

Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Grundlön samt semesterersättning.

3 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2020 av 13 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.

4 Avser 2020 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav per 31 december 2021 redovisas i tabellen nedan.

### Styrelsens och ledande befattningshavares innehav av Securitas A- och B-aktier<sup>1</sup>

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2021	2020	2021 <sup>9</sup>	2020 <sup>9</sup>	Tilldelning 2022 <sup>10</sup>
Jan Svensson, styrelseordförande <sup>2</sup>	-	-	30 000	-	-
Marie Ehrling <sup>3</sup>	-	-	-	10 000	-
Carl Douglas <sup>3</sup>	-	12 642 600	-	27 190 000	-
Ingrid Bonde	-	-	2 600	2 600	-
John Brandon	-	-	10 000	10 000	-
Anders Böös <sup>3</sup>	-	-	-	25 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	4 000	-
Gunilla Fransson <sup>2</sup>	-	-	0	-	-
Harry Klagsbrun <sup>2</sup>	-	-	100 000	-	-
Johan Menckel <sup>2</sup>	-	-	0	-	-
Sofia Schörling Högberg <sup>4</sup>	4 500 000	4 500 000	11 811 639	11 811 639	-
Dick Seger <sup>3</sup>	-	-	-	26	-
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef <sup>5</sup>	-	-	156 906	131 038	22 473
Bart Adam <sup>6</sup>	-	-	-	50 512	-
Martin Althén	-	-	12 248	8 810	4 149
Greg Anderson	-	-	18 195	10 803	3 109
Helena Andreas	-	-	8 140	5 394	3 043
Tony Byerly	-	-	17 291	12 077	8 330
José Castejon	-	-	11 154	6 440	3 124
Jorge Couto	-	-	11 239	9 471	2 742
Peter Karlströmer	-	-	25 378	16 793	9 220
Andreas Lindback	-	-	11 612	8 447	2 305
Jan Lindström	-	-	19 995	17 232	3 513
Brett Pickens <sup>7</sup>	-	-	7 222	-	1 916
Brian Riis Nielsen	-	-	5 945	3 793	3 184
Frida Rosenholm	-	-	8 050	5 348	3 054
Henrik Zetterberg <sup>8</sup>	-	-	16 075	11 756	4 611
<b>Summa innehav</b>	<b>4 500 000</b>	<b>17 142 600</b>	<b>12 287 689</b>	<b>39 351 179</b>	<b>74 773</b>

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2021 respektive 2020.

2 Har valts till styrelsen vid årstämman den 5 maj 2021, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

3 Avböjde omval och avgick från styrelsen i samband med årstämman den 5 maj 2021, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

4 Genom familj och Melker Schörling AB.

5 Innehav utöver B-aktier enligt tabellen, 200 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

6 Har lämnat koncernledningen under 2021, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

7 Har tillträtt koncernledningen den 1 april 2021, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

8 Innehav utöver B-aktier enligt tabellen, 45 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

9 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2019/2021, LTI 2020/2022 och LTI 2021/2023.

10 Faktisk tilldelning av aktier 2022 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2019/2021, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2021. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier vid tilldelningstidpunkten 2022 ingår ej.

## Not 10

### Segmentsrapportering

#### Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företaget.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

#### Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i fyra specialiserade enheter – bevakning, elektronisk säkerhet, Pinkerton Corporate Risk Management och kritisk infrastruktur. Totalt har verksamheten 113 000 medarbetare.

#### Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetslösningar i 22 länder. Totalt har verksamheten 120 000 medarbetare.

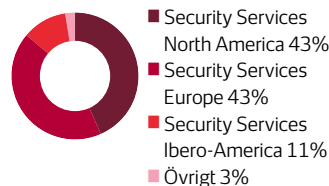
#### Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Totalt har verksamheten 59 000 medarbetare.

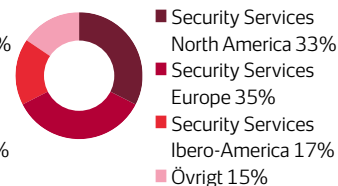
#### Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

#### FÖRSÄLJNING PER SEGMENT



#### MEDARBETARE PER SEGMENT



Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Januari – december 2021

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>							
Försäljning, extern	46 728	46 137	12 285	2 550	107 700	-	107 700
Försäljning, intern	19	1	1	1	22	-22	-
<b>Total försäljning</b>	<b>46 747</b>	<b>46 138</b>	<b>12 286</b>	<b>2 551</b>	<b>107 722</b>	<b>-22</b>	<b>107 700</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	5	6	-	-	-	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar<sup>1</sup></b>	<b>3 191</b>	<b>2 696</b>	<b>702</b>	<b>-611</b>	<b>5 978</b>	<b>-</b>	<b>5 978</b>
varav resultatandelar i intressebolag	6	1	-	36	43	-	43
Rörelsemarginal, %	6,8	5,8	5,7	-	5,6	-	5,6
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-84	-162	-11	-33	-290	-	-290
Förvärvsrelaterade kostnader	-47	-52	-15	-8	-122	-	-122
Jämförelsestörande poster	-94	-317	-182	-278	-871	-	-871
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 966</b>	<b>2 165</b>	<b>494</b>	<b>-930</b>	<b>4 695</b>	<b>-</b>	<b>4 695</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-364
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 331</b>
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 197
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 134</b>

## Rörelsens kassaflöde

<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 191</b>	<b>2 696</b>	<b>702</b>	<b>-611</b>	<b>5 978</b>	<b>-</b>	<b>5 978</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-655	-1 539	-341	-289	-2 824	-	-2 824
Återföring av avskrivningar <sup>1</sup>	641	1 498	335	230	2 704	-	2 704
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-836	393	47	114	-282	-	-282
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>2 341</b>	<b>3 048</b>	<b>743</b>	<b>-556</b>	<b>5 576</b>	<b>-</b>	<b>5 576</b>
Rörelsens kassaflöde, %	73	113	106	-	-	-	93

## Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	2 677	4 737	950	1 125	9 489	-	9 489
Kundfordringar	6 659	5 984	2 485	319	15 447	-201	15 246
Övriga tillgångar	3 635	1 872	429	1 893	7 829	-150	7 679
Övriga skulder	-6 206	-10 630	-2 344	-3 677	-22 857	351	-22 506
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>6 765</b>	<b>1 963</b>	<b>1 520</b>	<b>-340</b>	<b>9 908</b>	<b>-</b>	<b>9 908</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	14	4	12	-	-	-	9
Goodwill	11 932	9 175	1 556	710	23 373	-	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	784	699	40	209	1 732	-	1 732
Andelar i intressebolag	8	37	0	293	338	-	338
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>19 489</b>	<b>11 874</b>	<b>3 116</b>	<b>872</b>	<b>35 351</b>	<b>-</b>	<b>35 351</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	25	26	-	-	-	14
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	14 551
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	20 800
<b>Summa finansiering</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35 351</b>
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,70

## Tillgångar och skulder

Ikke räntebärande tillgångar	25 695	22 504	5 460	2 916	56 575	-351	56 224
Ej allokerade ikke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	1 633
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	5 506
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63 363</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20 800</b>
Ikke räntebärande skulder	6 206	10 630	2 344	1 432	20 612	-351	20 261
Ej allokerade ikke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	2 245
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	20 057
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42 563</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63 363</b>

<sup>1</sup> Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

<sup>2</sup> Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.



## Januari – december 2020

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>							
Försäljning, extern	47 773	45 188	12 551	2 442	107 954	-	107 954
Försäljning, intern	28	0	1	1	30	-30	-
<b>Total försäljning</b>	<b>47 801</b>	<b>45 188</b>	<b>12 552</b>	<b>2 443</b>	<b>107 984</b>	<b>-30</b>	<b>107 954</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	2	-2	2	-	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar<sup>1</sup></b>	<b>2 800</b>	<b>2 069</b>	<b>570</b>	<b>-547</b>	<b>4 892</b>	<b>-</b>	<b>4 892</b>
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	4	-1	-	42	45	-	45
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,9	4,6	4,5	-	4,5	-	4,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-80	-144	-16	-46	-286	-	-286
Förvärvsrelaterade kostnader	-37	-25	-55	-20	-137	-	-137
Jämförelsestörande poster	-140	-319	-36	-145	-640	-	-640
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 543</b>	<b>1 581</b>	<b>463</b>	<b>-758</b>	<b>3 829</b>	<b>-</b>	<b>3 829</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-500
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 329</b>
Skatt	-	-	-	-	-	-	-913
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 416</b>
<b>Rörelsens kassaflöde</b>							
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 800</b>	<b>2 069</b>	<b>570</b>	<b>-547</b>	<b>4 892</b>	<b>-</b>	<b>4 892</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-700	-1 430	-318	-339	-2 787	-	-2 787
Återföring av avskrivningar <sup>1</sup>	649	1 474	357	210	2 690	-	2 690
Förändring av operativt sysselsatt kapital	1 105	1 293	461	-447	2 412	-	2 412
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 854</b>	<b>3 406</b>	<b>1 070</b>	<b>-1 123</b>	<b>7 207</b>	<b>-</b>	<b>7 207</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	138	165	188	-	-	-	147
<b>Sysselsatt kapital och finansiering</b>							
Operativa anläggningstillgångar	2 528	4 567	965	1 079	9 139	-	9 139
Kundfordringar	6 580	5 596	2 335	336	14 847	-152	14 695
Övriga tillgångar	3 005	1 580	436	1 686	6 707	-113	6 594
Övriga skulder	-6 846	-9 708	-2 202	-3 044	-21 800	265	-21 535
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>5 267</b>	<b>2 035</b>	<b>1 534</b>	<b>57</b>	<b>8 893</b>	<b>-</b>	<b>8 893</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	11	5	12	-	-	-	8
Goodwill	10 781	8 498	1 451	684	21 414	-	21 414
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	606	538	51	229	1 424	-	1 424
Andelar i intressebolag	12	36	-	263	311	-	311
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>16 666</b>	<b>11 107</b>	<b>3 036</b>	<b>1 233</b>	<b>32 042</b>	<b>-</b>	<b>32 042</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	17	19	21	-	-	-	13
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	14 335
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	17 707
<b>Summa finansiering</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32 042</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	-	-	-	-	-	-	0,81
<b>Tillgångar och skulder</b>							
Ikke räntebärande tillgångar	23 512	20 815	5 238	2 712	52 277	-265	52 012
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	1 565
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	5 550
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59 127</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17 707</b>
Ikke räntebärande skulder	6 846	9 708	2 202	883	19 639	-265	19 374
Ej allokerade icke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	2 161
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	19 885
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41 420</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59 127</b>

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Not  
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Geografisk information<sup>1</sup>

MSEK	Total försäljning från externa kunder <sup>2</sup>		Anläggnings-tillgångar <sup>3</sup>	
	2021	2020	2021	2020
USA	42 645	43 893	14 539	13 099
Sverige <sup>1</sup>	5 543	5 277	1 900	1 948
Övriga länder <sup>4</sup>	59 512	58 784	18 421	17 169
<b>Summa länder</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>	<b>34 860</b>	<b>32 216</b>
Anläggningstillgångar ej specificerade per land <sup>3</sup>	-	-	1 634	1 838
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36 494</b>	<b>34 054</b>

1 Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

2 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

3 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.

4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

## Not 11 Rörelseresultat

### Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2021	2020
<b>Total försäljning</b>	<b>107 700</b>	<b>107 954</b>
Övriga rörelseintäkter	43	39
Lönekostnader (not 12)	-68 726	-69 025
Sociala kostnader (not 12)	-14 906	-15 136
Avskrivningar (not 13, 19, 20, 21, 22)	-2 994	-2 976
Kundförluster (not 27)	-47	-516
Övriga rörelsekostnader	-16 375	-16 511
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-103 048</b>	<b>-104 164</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 695</b>	<b>3 829</b>

### Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till 14 MSEK (-4). Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 15.

### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som kostnadsreduktioner i rörelseresultatet. Statliga bidrag inkluderar endast stöd som kvalificerar sig som statliga bidrag enligt IAS 20. Andra stödåtgärder ingår därmed inte i tabellen avseende statliga bidrag nedan.

Securitas har också, liksom andra företag, varit berättigad till statliga stödåtgärder som möjliggör uppskjutna betalningar av sociala avgifter, mervärdesskatt och liknande poster. Dessa uppskjutna betalningar har inte påverkat resultaträkningen. Per den 31 december 2021 avsåg den största kvarvarande uppskjutna betalningen sociala avgifter i USA uppgående till cirka 600 MSEK, som ska betalas under 2022. Inga övriga materiella balansposter kvarstår att reglera till följd av olika statliga åtgärdsprogram för uppskjutna skattebetalningar som introducerades under coronapandemin.

Statliga bidrag år 2020 och 2021 var främst relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid. Securitas har även erhållit statliga bidrag relaterade till exempelvis utbildning, incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro.

Securitas bedömning av hur stor del av de statliga bidragen som är relaterade till eller har utlösts som ett resultat av coronapandemin är cirka 465 MSEK (640). Dessa statliga bidrag är i huvudsak relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte vid tidpunkten för Årsredovisningens upprättande, har redovisningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda. Bidrag där redovisning har skjutits upp uppgick till 32 MSEK (42).

Tabellen nedan specificerar hur statliga bidrag har redovisats i koncernens resultaträkning.

### Statliga bidrag fördelade per funktion

MSEK	2021	2020
Reduktion av produktionskostnader	558	721
Reduktion av försäljnings- och administrationskostnader	45	59
<b>Summa statliga bidrag fördelade per funktion</b>	<b>603</b>	<b>780</b>

### Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

### Förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2021	2020
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-96	-92
Transaktionskostnader	-20	-40
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-6	-5
<b>Summa förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-122</b>	<b>-137</b>

### Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion

MSEK	2021	2020
Produktionskostnader	-2	-18
Försäljnings- och administrationskostnader <sup>1</sup>	-120	-119
<b>Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion</b>	<b>-122</b>	<b>-137</b>

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

### Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment

MSEK	2021	2020
Security Services North America	-47	-37
Security Services Europe	-52	-25
Security Services Ibero-America	-15	-55
Övrigt	-8	-20
<b>Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment</b>	<b>-122</b>	<b>-137</b>

### Kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2021	2020
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-122	-137
Kassaflöde	-122	-119
<b>Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>0</b>	<b>18</b>

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster består av fem huvudsakliga delar. Den första delen avser tre stora program för att ytterligare digitalisera företaget. Det ena programmet avser koncernens globala IS/IT-plattform, medan det andra programmet driver en omvandling av verksamheten inom Security Services North America. Dessa två program har nu avslutats under 2021. Det tredje är transformationsprogrammet i Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Kostnaderna för programmet härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstruktureringskostnader och andra engångsposter.

Den andra delen avser kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen som kommunicerades under den andra halvan av 2020. Detta program har hanterat lönsamheten i delar av vår verksamhet till följd av coronapandemin. Kostnaderna för programmet härrör främst till omstruktureringskostnader och andra engångsposter. Detta program har också avslutats 2021.

Den tredje delen är kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe som genomfördes under den andra halvan av 2018. Detta program avser huvudsakligen omstruktureringskostnader och till största delen personalrelaterade poster. Under 2020 och 2021 har inga ytterligare kostnader tillkommit, men programmet har påverkat kassaflödet båda åren.

Den fjärde delen avser en engångsöretalning från försäkringsbolaget AFA avseende den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS i Sverige.

Den femte delen avser förvävsrelaterade kostnader avseende förvärvet av Stanley Security.

#### Jämförelsestörande poster

MSEK	2021	2020
Transformationsprogram, koncernen	-633	-351
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-290	-289
Förvärv av Stanley Security	-62	-
Återbäring AFA, Security Services Europe	114	-
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-871</b>	<b>-640</b>

#### Jämförelsestörande poster fördelade per funktion

MSEK	2021	2020
Produktionskostnader	-112	-74
Försäljnings- och administrationskostnader	-759	-566
<b>Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion</b>	<b>-871</b>	<b>-640</b>

#### Jämförelsestörande poster fördelade per segment

MSEK	2021	2020
Security Services North America	-94	-141
Security Services Europe	-317	-318
Security Services Ibero-America	-182	-36
Övrigt	-278	-145
<b>Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment</b>	<b>-871</b>	<b>-640</b>

#### Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster

MSEK	2021	2020
Transformationsprogram, koncernen	-403	-251
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-279	-111
Kostnadsbesparingsprogram, Security Services Europe	-31	-43
Förvärv av Stanley Security	-3	-
Återbäring AFA, Security Services Europe	114	-
<b>Kassaflöde från jämförelsestörande poster</b>	<b>-602</b>	<b>-405</b>
Jämförelsestörande poster i resultaträkningen enligt tabell ovan	-871	-640
<b>Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster</b>	<b>269</b>	<b>235</b>

## Not 12 Personal

#### Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män<sup>1</sup>

	Kvinnor		Män		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Security Services North America	31 818	32 986	69 867	74 691	101 685	107 677
Security Services Europe	20 739	20 065	85 091	85 450	105 830	105 515
Security Services Ibero-America	9 326	9 027	49 753	52 337	59 079	61 364
Övriga	2 969	3 225	12 723	15 096	15 692	18 321
<b>Summa</b>	<b>64 852</b>	<b>65 303</b>	<b>217 434</b>	<b>227 574</b>	<b>282 286</b>	<b>292 877</b>

Under år 2021 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 92 (101), varav 11 (11) var kvinnor.

#### Lönekostnader: Styrelse och verkställande direktörer

MSEK	2021			2020			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2021	2020
Security Services North America	141	33	(15)	192	40	(23)	57	109
Security Services Europe	145	43	(13)	120	45	(16)	73	31
Security Services Ibero-America	50	6	(0)	42	4	(0)	24	17
Övriga	151	54	(15)	87	33	(14)	71	9
<b>Summa</b>	<b>487</b>	<b>136</b>	<b>(43)</b>	<b>441</b>	<b>122</b>	<b>(53)</b>	<b>225</b>	<b>166</b>

#### Revisionsarvoden och ersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och ersättningar är hänförliga till.

MSEK	2021	2020
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	56	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-
Skatterådgivning	1	-
Övriga tjänster	3	-
<b>Summa EY</b>	<b>61</b>	<b>-</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	4	57
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	2
Skatterådgivning	21	17
Övriga tjänster	1	12
<b>Summa PwC</b>	<b>26</b>	<b>88</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	3	4
<b>Summa övriga revisorer</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Summa revisionsarvoden och ersättningar</b>	<b>90</b>	<b>92</b>

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklarationer, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst tjänster avseende förvärv och särskilda IT-granskningar samt särskild genomgång av pensionsplaner.

Not  
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Lönekostnader: Övriga anställda

MSEK	2021			2020		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	31 342	5 365	(494)	32 337	5 803	(472)
Security Services Europe	27 597	7 262	(878)	26 763	7 093	(843)
Security Services Ibero-America	7 490	1 848	(33)	7 817	1 880	(38)
Övriga	1 810	295	(116)	1 667	238	(84)
<b>Summa</b>	<b>68 239</b>	<b>14 770</b>	<b>(1 521)</b>	<b>68 584</b>	<b>15 014</b>	<b>(1 437)</b>

## Lönekostnader totalt: Styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2021			2020		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	31 483	5 398	(509)	32 529	5 843	(495)
Security Services Europe	27 742	7 305	(891)	26 883	7 138	(859)
Security Services Ibero-America	7 540	1 854	(33)	7 859	1 884	(38)
Övriga	1 961	349	(131)	1 754	271	(98)
<b>Summa</b>	<b>68 726</b>	<b>14 906</b>	<b>(1 564)</b>	<b>69 025</b>	<b>15 136</b>	<b>(1 490)</b>

1 Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 33.

## Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma 2021 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2020. Deltagarna i incitamentsprogrammet har rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant året efter intjänandeåret och aktier förvärfvas för den återstående tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via Nasdaq Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen, förutom i fall där medarbetaren har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då den anställde ska ha fortsatt rätt att erhålla bonusaktier. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1307 personer (1 330) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2023 (2022). Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 152 MSEK (170) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. Aktierna har säkrats i mars 2022 genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som säkrats uppgår till totalt 1 201 467 (1 177 044) till ett värde av 134 MSEK (159). Antalet säkrade aktier kommer att reduceras till följd av beskattning och deltagare som har lämnat programmet och de kvarvarande aktierna kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2023.

## Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma 2021 beslutade att anta ett nytt aktierelaterat incitamentsprogram, LTI 2021/2023 liknande LTI 2020/2022 och LTI 2019/2021 som årsstämmorna 2020 och 2019 beslutade att anta. Programmen avser VD, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt omfattande ett 60-tal deltagare. För de deltagare som är kvalificerade att delta, så är programmen avsedda att vara ett alternativ till det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet som beskrivs ovan. De nya programmen baseras på andra principer än de nuvarande och tidigare kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen och deltagare i de nya långfristiga programmen kommer inte att vara berättigade att delta i det kortfristiga aktierelaterade programmet. För att kunna delta i programmen som löper över perioden 2021 till 2023, 2020 till 2022 respektive 2019 till 2021 krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokera aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in under de kortfristiga incitamentsprogrammen. För varje förvärvat eller allokera aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktier enligt nedan i varje program:

- Kategori 1 (VD): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.

- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 3 (övriga deltagare): maximalt tre prestationsaktierätter per investerad aktie

Prestationsvillkoren är samma för LTI 2021/2023, LTI 2020/2022 och LTI 2019/2021 och är kopplade till den valutajusterade vinsten per aktie (i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster) och utfall beräknat på årsbasis, varvid en tredjedel mäts mot utfallet det första året (2021, 2020 respektive 2019), en tredjedel mot det andra året (2022, 2021 respektive 2020) och en tredjedel mot utfallet det tredje året (2023, 2022 respektive 2021). Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas i februari 2024, 2023 respektive 2022 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga incitamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 136,20 SEK per aktie för LTI 2021/2023, 118,70 SEK per aktie för LTI 2020/2022 och 161,40 SEK per aktie för LTI 2019/2021. Under 2021 har sammanlagt 488 837 prestationsrättigheter tjänats in för alla tre program totalt vilket motsvarar en kostnad för Securitas på 67 MSEK. På grund av koncernens finansiella utveckling har inte några prestationsrättigheter tjänats in under 2020 varken för LTI 2020/2022 eller LTI 2019/2021. Utfallet för 2019 var en potentiell tilldelning om 15 653 aktier 2022 (före justering för eventuella deltagare som lämnat planen), vilket motsvarade en kostnad för Securitas om 2 MSEK. Det ackumulerade antalet prestationsrättigheter uppgår, efter justering för deltagare som har lämnat planerna, till 502 855<sup>1</sup> aktier (14 618<sup>1</sup>). Den ackumulerade kostnaden<sup>2</sup> för LTI 2019/2021 uppgår till 23 MSEK medan den ackumulerade kostnaden för LTI 2020/2022 är 21 MSEK och för LTI 2021/2023 25 MSEK. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part. Ett eventuellt aktieswapavtal kommer att vara separat från de som ingås med anledning av det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet.

1 Exklusive kompensation för utdelning under intjänandeperioden som regleras genom en ökning av de tilldelade aktierna

2 Exklusive sociala kostnader

## Kostnader för aktierelaterade incitamentsprogram: Verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2021	2020
Bonuskostnader för incitamentsprogram	219	170
Sociala kostnader för incitamentsprogram <sup>1</sup>	40	17
<b>Summa</b>	<b>259</b>	<b>187</b>

1 Skuld för sociala avgifter avseende aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 57 MSEK (35).

## Not 13 Avskrivningar

MSEK	2021	2020
Programvarulicenser	312	225
Övriga immateriella tillgångar	142	188
Nyttjanderättstillgångar	1 060	1 064
Byggnader	12	13
Maskiner och inventarier	1 178	1 200
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>2 704</b>	<b>2 690</b>

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande

MSEK	2021	2020
<b>Avskrivningar på immateriella tillgångar</b>		
Produktionskostnader	38	95
Försäljnings- och administrationskostnader	416	318
<b>Summa avskrivningar på immateriella tillgångar</b>	<b>454</b>	<b>413</b>

**Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar**

Produktionskostnader	354	362
Försäljnings- och administrationskostnader	706	702
<b>Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångar</b>	<b>1 060</b>	<b>1 064</b>

**Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar**

Produktionskostnader	874	892
Försäljnings- och administrationskostnader	316	321
<b>Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 190</b>	<b>1 213</b>

<b>Summa avskrivningar</b>	<b>2 704</b>	<b>2 690</b>
----------------------------	--------------	--------------

## Not 14 Omvärdering avseende höginflation

För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Argentina enligt IAS 29, Finansiell rapportering i höginflationsländer. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29, som beskrivs i not 2, illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003.

**Valutakurser och index**

	2021	2020
Valutakurs SEK/ARS	0,09	0,10
Index	35,23	23,35

**Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning**

MSEK	2021	2020
Monetär nettovinst	20	14
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>20</b>	<b>14</b>

## Not 15 Finansnetto

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	3	6
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	48	25
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>51</b>	<b>31</b>
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	20	14
Omvärdering av finansiella instrument	0	1
Övriga finansiella intäkter	4	-
Kursdifferenser, netto <sup>1</sup>	24	22
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>99</b>	<b>68</b>
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-38	-50
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-103	-81
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-47	-11
Räntekostnader från leasingkulder	-122	-139
Räntekostnader från övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-128	-261
<b>Summa räntekostnader</b>	<b>-438</b>	<b>-542</b>
Övriga finansiella kostnader	-25	-26
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-463</b>	<b>-568</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-364</b>	<b>-500</b>

<sup>1</sup> Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

## Not 16 Skatter

**Resultaträkningen**

**Skattekostnad**

MSEK	2021	%	2020	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-1 389	-32,1	-1 048	-31,5
Uppskjuten skattekostnad	192	4,5	135	4,1
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-1 197</b>	<b>-27,6</b>	<b>-913</b>	<b>-27,4</b>

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (21,4). Koncernens skattesats var 27,6 procent (27,4). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,0 procent (26,4).

**Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen**

MSEK	2021	%	2020	%
<b>Resultat före skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>4 331</b>		<b>3 329</b>	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-892	-20,6	-713	-21,4
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-278	-6,4	-92	-2,8
Skatt hänförlig till tidigare år	-25	-0,6	-122	-3,7
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	19	0,4	85	2,6
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-6	-0,1	-23	-0,7
Övriga ej avdragsgilla poster	-98	-2,2	-96	-2,9
Övriga ej skattepliktiga poster	83	1,9	48	1,5
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-1 197</b>	<b>-27,6</b>	<b>-913</b>	<b>-27,4</b>

Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 206 MSEK (133).

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 18 MSEK (30).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2020 och 2021 förklaras främst av pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder, förvävsrelaterade

Not  
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

immateriella tillgångar och maskiner och inventarier. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag.

### Övrigt totalresultat

#### Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2021	2020
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-76	19
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	14	6
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	-2	-10
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	99	-144
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	-134	244
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-99</b>	<b>115</b>

### Balansräkningen

#### Aktuella skattefordringar/skulder

MSEK	2021	2020
Aktuella skattefordringar	535	485
Aktuella skatteskulder	1 402	1 287
<b>Aktuella skattefordringar/skulder, netto</b>	<b>-867</b>	<b>-802</b>

#### Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till

MSEK	2021	2020
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	803	635
Leasingskulder	848	859
Förlustavdrag	134	183
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	45	32
Maskiner och inventarier	123	139
Övriga temporära skillnader	491	431
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>2 444</b>	<b>2 279</b>
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>1 208</i>	<i>1 002</i>
Nettoredovisning <sup>1</sup>	-1 376	-1 199
<b>Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen</b>	<b>1 068</b>	<b>1 080</b>

#### Uppskjutna skatteskulder var hänförliga till

MSEK	2021	2020
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	64	47
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	624	471
Nyttjanderättstillgångar	813	833
Maskiner och inventarier	133	43
Övriga temporära skillnader	403	479
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>2 037</b>	<b>1 873</b>
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>313</i>	<i>242</i>
Nettoredovisning <sup>1</sup>	-1 376	-1 199
<b>Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen</b>	<b>661</b>	<b>674</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar / skulder, netto</b>	<b>407</b>	<b>406</b>

<sup>1</sup> Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

### Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar

MSEK	2021	2020
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	2 279	2 136
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	187	327
Ändrad skattesats	-1	-29
Förvärv	2	10
Avyttringar	-3	-
Redovisning mot övrigt totalresultat	-34	4
Omräkningsdifferenser	14	-169
<b>Utgående balans uppskjutna skattefordringar</b>	<b>2 444</b>	<b>2 279</b>
<b>Förändring under året</b>	<b>165</b>	<b>143</b>

### Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder

MSEK	2021	2020
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	1 873	1 842
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	51	-14
Ändrad skattesats	2	-6
Förvärv	83	66
Omräkningsdifferenser	28	-15
<b>Utgående balans uppskjutna skatteskulder</b>	<b>2 037</b>	<b>1 873</b>
<b>Förändring under året</b>	<b>164</b>	<b>31</b>

## Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar per kategori under 2021

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	635	213	-4	-	-	-33	-8	803
Leasingskulder	859	-11	-	-	-	-	-	848
Förlustavdrag	183	-63	-	-	-2	-	16	134
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	32	4	-	-	-1	-	10	45
Maskiner och inventarier	139	-23	-	1	-	-	6	123
Övriga temporära skillnader	431	67	3	1	-	-1	-10	491
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>2 279</b>							<b>2 444</b>
<b>Förändring under året</b>		<b>187</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-34</b>	<b>14</b>	<b>165</b>

## Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder per kategori under 2021

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	47	12	-	-	5	64
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	471	11	1	83	58	624
Nyttjanderättstillgångar	833	-20	-	-	-	813
Maskiner och inventarier	43	90	1	-	-1	133
Övriga temporära skillnader	479	-42	-	-	-34	403
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>1 873</b>					<b>2 037</b>
<b>Förändring under året</b>				<b>51</b>	<b>2</b>	<b>83</b>
					<b>28</b>	<b>164</b>

## Förlustavdrag

Förlustavdrag avser främst dotterbolag i Argentina, Spanien och Tyskland. Totala förlustavdrag i koncernen uppgick per den 31 december 2021 till 1 108 MSEK (1 310). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

## Förlustavdrag

2022	12
2023	8
2024	193
2025-	139
Ej tidsbegränsade	756
<b>Summa förlustavdrag</b>	<b>1 108</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2021 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 477 MSEK (807) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 134 MSEK (183). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

## Not 17

### Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. För ytterligare information hänvisas till not 4.

MSEK	Betalt/erhållet förvärvspris <sup>4</sup>	Förvärvad/avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Dansk Brandteknik, Danmark	-162	14	-148	80	75	-7	148	-	148
Protection One, Tyskland	-704	30	-674	445	171	58	674	-	674
Tepe Güvenlik, Turkiet	-111	12	-99	62	34	3	99	-	99
Supreme Security Systems, USA	-181	-3	-184	135	54	-5	184	-	184
Övriga förvärv och avyttringar <sup>1-3</sup>	52	-37	15	-23	28	-18	-13	-2 <sup>4</sup>	-15
Justeringar <sup>2,3</sup>	-141	-13	-154	-113	173	88	148	6 <sup>5</sup>	154
<b>Summa förvärv och avyttringar</b>	<b>-1 247</b>	<b>3</b>	<b>-1 244<sup>7</sup></b>	<b>586</b>	<b>535</b>	<b>119</b>	<b>1 240</b>	<b>4</b>	<b>1 244</b>
Likvida medel enligt förvärvs/avyttringsanalyser	25								
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-1 222</b>								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: Protector i Sundsvall, Eventsäkerhet/7H Bevakning, Polar Park, NVS Bevakning (kontraktsportföljer), Sverige, SAMCA Vagt, KLEY (kontraktsportfölj), Danmark, Oy Bevox Security, Kokkolan Vartiointi ja Kiinteistövalvonta Pekka Isoaho (kontraktsportföljer), Finland, ORQUAL, Schweiz, KONTROLL DATA-SERVICE Gesellschaft für Sicherheit und Kontrollwesen, Österrike och avyttringar av Securitas Téléassistance, Frankrike, Securitas Estonia, Securitas Slovenia, Securitas Panama (avyttring av inkår) och Securitas Jordan.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler och justeringar från föregående år för följande enheter: FE Moran Security Solutions, USA, STANLEY Security i Tyskland, Schweiz, Portugal, Singapore och Indien och Fredon Security, Australien. Avser även justeringar av avyttringar för Securitas Sri Lanka och Securitas Egypt. Dessutom utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Sverige, Tyskland, Frankrike, Österrike, Turkiet, Spanien, Australien och Kina.

3 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar var -137 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 134 MSEK.

4 Avser reavinster om -14 MSEK och 8 MSEK i omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser till årets resultat vid avyttring samt transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande om 4 MSEK.

5 Avser omvärdering av tilläggsköpeskillning om 6 MSEK över resultaträkningen.

6 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärv.

7 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till -1 366 MSEK, vilket är summan av enterprise value -1 244 MSEK och betalda förvävsrelaterade kostnader -122 MSEK.

### Följande definitioner används i tabellerna nedan

**Helårsförsäljning:** Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2021.

**Bidrag till total försäljning:** Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

**Helårsresultat:** Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2021.

**Bidrag till årets resultat:** Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

### Förvärv av rörelsen i Dansk Brandteknik, Danmark

Securitas har förvärvat Dansk Brandteknik, ett ledande företag inom brandsäkerhet i Danmark specialiserade inom brandsäkerhetstjänster och utrustning, inklusive tillhörande konsult- och utbildningstjänster. Förvärvet förstärker Securitas erbjudande inom säkerhetslösningar markant i Danmark och är i linje med koncernstrategin att dubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Bolaget är rikstäckande med 40 medarbetare och en kundbas om cirka 7 500 företagskunder, främst inom segmentet små och medelstora företag, och med hög kundlojalitet.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas uppgå till 6 MSEK, och kommer att redovisas 2021 och 2022. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från 2021 och konsoliderades i Securitas från och med den 22 februari 2021. Goodwill, som uppgår till 80 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

### Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 22 februari 2021

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	6
Kundfordringar	16
Övriga tillgångar	6
Övriga skulder	-35
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-7</b>
Goodwill från förvärvet	80
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	75
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>148</b>
Nettoskuld	14
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>162</b>
Betalt förvärvspris	-162
Likvida medel enligt förvärvsanalys	14
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-148</b>

### Övriga upplysningar Dansk Brandteknik, Danmark

Förvärvad andel, %	100
Helårsförsäljning, MSEK <sup>1</sup>	81
Bidrag till total försäljning, MSEK	79
Helårsresultat, MSEK	6
Bidrag till årets resultat, MSEK	5
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-1
Transaktionskostnader, MSEK	4

<sup>1</sup> Enligt estimat i samband med pressmeddelande.

### Förvärv av rörelsen i Protection One, Tyskland

Securitas har förvärvat Protection One, den tyska marknadsledaren specialiserade inom fjärrteknikdrivna säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Förvärvet stärker Securitas kapacitet av säkerhetslösningar i Tyskland och är i linje med koncernstrategin att dubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Bolaget har 230 medarbetare i Tyskland och har verksamhet på 12 orter med verksamhetscentrum i Meerbusch, och erbjuder fjärrövervakningstjänster dygnet runt i realtid. I kombination med deras högkvalitativa och kundanpassade installationstjänster, erbjuder bolaget heltäckande elektroniska säkerhetstjänster till 10 300 platser för cirka 7 000 kunder, främst små och medelstora företag.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas att uppgå till 45 MSEK och kommer att redovisas under perioden 2021 till 2023. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från 2022. Förvärvet godkändes av konkurrensmyndigheterna under tredje kvartalet 2021 och konsoliderades i Securitas från och med den 19 augusti 2021. Goodwill, som uppgår till 445 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

### Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 19 augusti 2021

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	171
Kundfordringar	5
Övriga tillgångar	26
Övriga skulder	-144
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>58</b>
Goodwill från förvärvet	445
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	171
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>674</b>
Nettoskuld	30
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>704</b>
Betalt förvärvspris	-704
Likvida medel enligt förvärvsanalys	37
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-667</b>

### Övriga upplysningar Protection One, Tyskland

Förvärvad andel, %	100
Helårsförsäljning, MSEK <sup>1</sup>	337
Bidrag till total försäljning, MSEK	116
Helårsresultat, MSEK	20
Bidrag till årets resultat, MSEK	10
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-1
Transaktionskostnader, MSEK	6

<sup>1</sup> Enligt estimat i samband med pressmeddelande.



### Förvärv av rörelsen i Tepe Güvenlik, Turkiet

Securitas har förvärvat Tepe Güvenlik, ett ledande elektroniskt säkerhetsföretag i Turkiet. Genom förvärvet blir Securitas näst störst på den turkiska larmövervakningsmarknaden, och förvärvet är i linje med koncernstrategin att dubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Bolaget har 250 medarbetare och verksamhet främst i Ankara och Istanbul inklusive en larmcentral och ett landstäckande tekniskt servicenätverk. Tepe Güvenlik är specialiserade inom elektroniska säkerhetslösningar, larmsystem samt larmövervakning till företagskunder, små och medelstora företag och bostäder. Bolaget har mer än 50 000 uppkopplingar, vilket utgör ett markant tillskott till Securitas nuvarande uppkopplingsbas i Turkiet idag.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas att uppgå till cirka 13 MSEK och kommer att redovisas under perioden 2021 till 2023. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från 2023. Förvärvet godkändes av konkurrensmyndigheterna under tredje kvartalet 2021 och konsoliderades i Securitas från och med den 24 augusti 2021. Goodwill, som uppgår till 62 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

### Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 24 augusti 2021

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	11
Kundfordringar	7
Övriga tillgångar	15
Övriga skulder	-30
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3</b>
Goodwill från förvärvet	62
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	34
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>99</b>
Nettoskuld	12
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>111</b>
Betalt förvärvspris	-111
Likvida medel enligt förvärvsanalys	12
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-99</b>

### Övriga upplysningar Tepe Güvenlik, Turkiet

Förvärvad andel, %	100
Helårsförsäljning, MSEK <sup>1</sup>	85
Bidrag till total försäljning, MSEK	36
Helårsresultat, MSEK	0
Bidrag till årets resultat, MSEK	2
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	0
Transaktionskostnader, MSEK	2

1 Enligt estimat i samband med pressmeddelande.

### Förvärv av rörelsen i Supreme Security Systems, USA

Securitas har förvärvat Supreme Security Systems, ett av de 50 högst rankade bolagen inom larmövervakning i USA. Förvärvet ökar Securitas tjänsteutbud och kunderbudanden i nordöstra USA och är i linje med Securitas ambition att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023. Förvärvet kommer att bidra till koncernens rörelsemarginal genom sin stadiga bas av återkommande månadsintäkter vilka utgör mer än 70 procent av intäkterna.

Supreme Security Systems som grundades 1929 tillhandahåller larmövervakningstjänster främst till kunder i New Jersey. Deras tjänsteportfölj omfattar elektroniska säkerhetstjänster som intrång, video, system för brandskydd och passerkontroll, såväl som ett, av tredje part, certifierat larmövervakningscenter, ett så kallat TMA Five Diamond-certifikat. Bolaget har ett mycket gott renommé med sin stabila kundbas och är känt för att tillhandahålla sina kunder högkvalitativa tjänster.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas att uppgå till 12 MSEK och kommer att redovisas under 2022 till 2023. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från 2022 och konsoliderades i Securitas från och med den 1 december 2021. Goodwill, som uppgår till 135 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services North America.

### Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 december 2021

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	3
Kundfordringar	4
Övriga tillgångar	4
Övriga skulder	-16
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-5</b>
Goodwill från förvärvet	135
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	54
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>184</b>
Nettoskuld	-3
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>181</b>
Betalt förvärvspris	-181
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-181</b>

### Övriga upplysningar Supreme Security Systems, USA

Förvärvad andel, % <sup>1</sup>	-
Helårsförsäljning, MSEK <sup>2</sup>	90
Bidrag till total försäljning, MSEK	9
Helårsresultat, MSEK	3
Bidrag till årets resultat, MSEK	0
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-3
Transaktionskostnader, MSEK	1

1 Inkrämsförvärv.

2 Enligt estimat i samband med pressmeddelande.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Övriga förvärv och avyttringar

## Balansräkning i sammandrag

	Verkligt värde förvärvs-/ avyttringsbalans
<b>MSEK</b>	
Operativa anläggningstillgångar	-17
Kundfordringar	-20
Övriga tillgångar	5
Övriga skulder	19
Tilläggsköpeskillingar <sup>1</sup>	-5
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>-18</b>
Goodwill från förvärv/avyttringar <sup>2</sup>	-23
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar <sup>3</sup>	28
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>-13</b>
Nettoskuld	-37
Innehav utan bestämmande inflytande	4
<b>Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar<sup>4</sup></b>	<b>-46</b>
Betalt/erhållet förvärvspris <sup>4</sup>	52
Likvida medel enligt förvärvs/avyttrings analyser	-38
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>14</b>

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2021 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser förvärv av ORQUAL, Schweiz och KONTROLL DATA-SERVICE Gesellschaft für Sicherheit und Kontrollwesen, Österrike och avyttringar av Securitas Estland, Securitas Téléassistance, Frankrike och Securitas Jordanien.

3 Avser förvärv av Protector i Sundsvall, Eventsäkerhet/7H Bevakning, Polar Park, NVS Bevakning (kontraktportföljer), Sverige, SAMCA Vagt, KLEY (kontraktportfölj), Danmark, Oy Bevex Security, Kokkolan Vartiointi ja Kiinteistövalvonta Pekka Isoaho (kontraktportföljer), Finland, ORQUAL, Schweiz och KONTROLL DATA-SERVICE Gesellschaft für Sicherheit und Kontrollwesen, Österrike och avyttring av Securitas Téléassistance, Frankrike.

4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av reavinst om -14 MSEK och 8 MSEK i omföring av ackumulerade omräkningsdifferenser till årets resultat vid avyttring.

Transaktionskostnader uppgår till 0 MSEK.

## Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillingar

## Balansräkning i sammandrag

	Verkligt värde förvärvs-/avyttrings- balans
<b>MSEK</b>	
Operativa anläggningstillgångar	19
Kundfordringar	3
Övriga tillgångar	-31
Övriga skulder	-44
Tilläggsköpeskillingar <sup>1</sup>	141
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>88</b>
Goodwill från förvärv <sup>2</sup>	-113
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar <sup>2</sup>	173
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>148</b>
Nettoskuld	-13
<b>Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar<sup>3</sup></b>	<b>135</b>
Betalt/erhållet förvärvspris <sup>3</sup>	-141
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	0
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-141</b>

1 Avser främst betalning och omvärdering av tilläggsköpeskillingar för MSM Security Services, USA, Global Elite Group, USA, Automatic Alarm, Frankrike, Sensormatic, Turkiet, Techco Security, Spanien och Staysafe, Australien.

2 Avser främst justering av förvärvskalkyl för FE Moran Security Solutions, USA, STANLEY Security, Tyskland, Portugal, Schweiz, Singapore och Indien.

3 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillning om 6 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 7 MSEK.

## Not 18 Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	21 796	22 573
Förvärv och avyttringar	586	1 285
Bortbokning av avyttrade tillgångar	-	-20
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	1 380	-2 042
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 762</b>	<b>21 796</b>
Ingående nedskrivningar	-382	-416
Återföring av nedskrivningar på avyttrade tillgångar	-	20
Omräkningsdifferenser	-7	14
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-389</b>	<b>-382</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>23 373</b>	<b>21 414</b>

## Goodwill fördelad per segment

MSEK	2021	2020
Security Services North America	11 932	10 781
Security Services Europe	9 175	8 498
Security Services Ibero-America	1 556	1 451
Övrigt	710	684
<b>Summa goodwill</b>	<b>23 373</b>	<b>21 414</b>

## Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning.

## Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 16 MSEK (16) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2021 i samband med att affärsplanerna för 2022 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt 4 kassagenererande enheter.

## Värderingsmetod och väsentliga antaganden

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån en fem års diskonterad kassaflödesmodell. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje segment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera väsentliga antaganden och bedömningar. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, långsiktig tillväxttakt samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för

styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda segmentets tillväxt respektive lönsamhetsnivå.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2015 till 2025. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent. Eftersom koncernens kassagenererande enheter består av länder från både mogna och tillväxtmarknader har den långsiktiga tillväxtnivån fastställts genom ett vägt genomsnitt av mogna respektive tillväxtmarknaders andel av segmentets rörelseresultat. Antaganden som rör WACC beräknas enskilt för varje land och fastställs för den kassagenererande enheten som ett vägt genomsnitt baserat på ländernas andel av segmentets rörelseresultat.

Under 2021 har koncernen erhållit statliga stöd eller varit föremål för statliga stödåtgärder av olika slag. Statliga stöd redovisas i not 11. I samband med nedskrivningsbedömningen har prövning av nedskrivningsbehov skett även med beaktande av effekten av statliga stöd genom att eliminera dessa från beräkningen av nyttjandevärdet.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
<b>2021</b>			
Security Services North America	2,0	6,8	8,6
Security Services Europe	2,3	6,3	7,7
Security Services Ibero-America	2,6	10,9	14,1
Övrigt <sup>1</sup>	3,3	8,7	10,4
<b>2020</b>			
Security Services North America	2,0	6,5	8,5
Security Services Europe	2,3	6,4	7,9
Security Services Ibero-America	2,7	12,3	15,9
Övrigt <sup>1</sup>	3,4	11,1	13,7

1 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

### Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

2021 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Således har ingen nedskrivning redovisats för 2021. För 2020 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

### Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har genomförts för samtliga kassagenererande enheter.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en enskild justering av antagande ej genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

## Not 19 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	3 561	3 670
Förvärv och avyttringar	535	244
Omklassificeringar	-	44
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar <sup>2</sup>	-209	-98
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	143	-299
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 030</b>	<b>3 561</b>
Ingående avskrivningar	-2 137	-2 107
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen <sup>2</sup>	209	98
Årets avskrivningar	-290	-286
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-80	158
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 298</b>	<b>-2 137</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1 732</b>	<b>1 424</b>

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsporföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Not 20

### Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser och liknande tillgångar		Övriga immateriella tillgångar <sup>1,2</sup>	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	2 660	2 837	1 205	1 167
Förvärv och avyttringar	56	94	0	-1
Investeringar	305	384	208	184
Avyttringar/utrangeringar	-76	-443	-17	-158
Omklassificering	2	-16	-32	36
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	106	-196	3	-23
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 053</b>	<b>2 660</b>	<b>1 367</b>	<b>1 205</b>
Ingående avskrivningar	-1 506	-1 708	-571	-483
Förvärv och avyttringar	-45	-93	0	0
Avyttringar/utrangeringar	41	366	14	115
Omklassificering	-30	27	33	-32
Årets avskrivningar	-312	-225	-142	-188
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-64	127	-4	17
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 916</b>	<b>-1 506</b>	<b>-670</b>	<b>-571</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1 137</b>	<b>1 154</b>	<b>697</b>	<b>634</b>

1 Främst hänförligt till aktiverade kostnader för att erhålla kontrakt. Se not 6 för ytterligare information.

Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 16 MSEK (16).

2 Utvecklingskostnader som inte har aktiverats uppgick till 47 MSEK (46).

## Not 21

### Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Byggnader	Fordon	Övriga nyttjanderättstillgångar	Summa nyttjanderättstillgångar
<b>2021</b>				
Ingående balans	2 705	603	26	<b>3 334</b>
Nya kontrakt	432	349	6	<b>787</b>
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	97	22	0	<b>119</b>
Avskrivningar	-656	-388	-16	<b>-1 060</b>
Omräkningsdifferenser	150	17	1	<b>168</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>2 728</b>	<b>603</b>	<b>17</b>	<b>3 348</b>
<b>2020</b>				
Ingående balans	2 779	670	40	<b>3 489</b>
Nya kontrakt	449	372	7	<b>828</b>
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	323 <sup>1</sup>	5	0	<b>328</b>
Avskrivningar	-635	-410	-19	<b>-1 064</b>
Omräkningsdifferenser	-211	-34	-2	<b>-247</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>2 705</b>	<b>603</b>	<b>26</b>	<b>3 334</b>

1 Avser främst förlängning av leasekontrakt och ökning av leasebetalningar för några leasekontrakt avseende kontor inklusive huvudkontor för vissa länder.

MSEK	2021	2020
Kostnader för kortfristiga leasingkontrakt	263	261
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	8	9
Totala leasebetalningar	-1 310	-1 301

#### Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar hänvisas till:

Not 2 Redovisningsprinciper

Not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Not 7 Finansiell riskhantering

Not 13 Avskrivningar

Not 15 Finansnetto

Not 16 Skatter

## Not 22

### Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark <sup>1</sup>		Maskiner och inventarier <sup>2</sup>	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	599	634	12 974	13 020
Förvärv och avyttringar	0	10	295	222
Investeringar	2	-	1 294	1 194
Avyttringar/utrangeringar	-21	-24	-961	-681
Omklassificering	2	3	23	-33
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	16	-24	370	-748
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>598</b>	<b>599</b>	<b>13 995</b>	<b>12 974</b>
Ingående avskrivningar	-345	-359	-9 946	-9 728
Förvärv och avyttringar	0	-3	-123	-190
Avyttringar/utrangeringar	10	17	842	605
Omklassificering	-2	-	4	15
Årets avskrivningar	-12	-13	-1 178	-1 200
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-9	13	-332	552
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-358</b>	<b>-345</b>	<b>-10 733</b>	<b>-9 946</b>
Ingående nedskrivningar	-20	-21	-	-
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	0	1	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>220</b>	<b>234</b>	<b>3 262</b>	<b>3 028</b>

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 52 MSEK (51).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

## Not 23

### Andelar i intressebolag<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Ingående balans	311	320
Resultatandelar i intressebolag	43	45
Utdelning	-38	-14
Omräkningsdifferens	22	-40
<b>Utgående balans<sup>2</sup></b>	<b>338</b>	<b>311</b>

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Varav goodwill 137 MSEK (127).

#### Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

MSEK	2021	2020
Försäljning	1 441	1 471
Nettoreultat	91	99
Tillgångar	678	588
Skulder	257	217

## Not 24

### Räntebärande finansiella anläggningstillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	49	97
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar <sup>2</sup>	-	235
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar <sup>2</sup>	-	6
Övriga derivatinstrument <sup>3</sup>	-	14
<b>Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde</b>	<b>49</b>	<b>352</b>
Övriga poster <sup>4</sup>	445	334
<b>Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>494</b>	<b>686</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till 0 MSEK (235) och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 0 MSEK (6) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med positivt verkligt värde.

4 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

## Not 25

### Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2021	2020
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	175	144
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer <sup>2</sup>	72	71
Ersättningsrättigheter <sup>3</sup>	180	176
Övriga långfristiga fordringar	398	364
<b>Summa övriga långfristiga fordringar</b>	<b>825</b>	<b>755</b>

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda.

För ytterligare upplysningar hänvisas till not 33.

3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

Not  
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Not 26 Varulager

MSEK	2021	2020
Material och förbrukningsartiklar	492	379
Förskottsbetalningar till leverantörer	32	16
<b>Summa varulager</b>	<b>524</b>	<b>395</b>

## Not 27 Kundfordringar

MSEK	2021	%	2020	%
Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	16 089	100	15 567	100
Reserv för kundförluster	-843	-5	-872	-6
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>15 246</b>	<b>95</b>	<b>14 695</b>	<b>94</b>
Ingående balans reserv för kundförluster	-872		-579	
Avsättning för befarade kundförluster	-344		-637	
Återförda avsättningar	297		121	
Konstaterade kundförluster	144		175	
Förvärv och avyttringar	-16		-29	
Omräkningsdifferenser	-52		77	
<b>Utgående balans reserv för kundförluster<sup>1</sup></b>	<b>-843</b>		<b>-872</b>	

<sup>1</sup> Kostnader för kundförluster uppgår till 47 MSEK (516).

### Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster

MSEK	2021	%	2020	%
Förfallna 1-30 dagar	2 798	17	2 869	18
Förfallna 31-60 dagar	967	6	965	6
Förfallna 61-90 dagar	393	3	492	3
Förfallna 91-180 dagar	388	2	405	3
Förfallna 181-365 dagar	193	1	238	2
Förfallna >365 dagar	436	3	377	2
<b>Summa förfallet</b>	<b>5 175</b>	<b>32</b>	<b>5 346</b>	<b>34</b>

### Specifikation av reserv för kundförluster per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	Förväntad förlustnivå	Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	Reserv för kundförluster	Kundfordringar efter avdrag för reserv för kundförluster
<b>31 december 2021</b>				
Ej förfallna		10 914	22	<b>10 892</b>
Förfallet upp till 30 dagar	0,20%	2 798	6	<b>2 792</b>
Förfallet mer än 30 dagar	5,0%	967	48	<b>919</b>
Förfallet mer än 60 dagar	12,5%	393	49	<b>344</b>
Förfallet mer än 90 dagar	35,5%	388	138	<b>250</b>
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	193	144	<b>49</b>
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	436	436	<b>0</b>
<b>Summa</b>		<b>16 089</b>	<b>843</b>	<b>15 246</b>
<b>31 december 2020</b>				
Ej förfallna	0,25%	10 221	26	<b>10 195</b>
Förfallet upp till 30 dagar	0,25%	2 869	7	<b>2 862</b>
Förfallet mer än 30 dagar	5,0%	965	48	<b>917</b>
Förfallet mer än 60 dagar	15,0%	492	74	<b>418</b>
Förfallet mer än 90 dagar	40,0%	405	162	<b>243</b>
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	238	178	<b>60</b>
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	377	377	<b>0</b>
<b>Summa</b>		<b>15 567</b>	<b>872</b>	<b>14 695</b>

## Not 28 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2021	2020
Upplupna försäljningsintäkter	3 447	2 837
Förutbetalda kostnader	1 366	1 149
Övriga upplupna intäkter	124	42
Försäkringsrelaterade fordringar	20	16
Mervärdesskatt	224	226
Övriga poster	371	364
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>5 552</b>	<b>4 634</b>

## Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	1	10
Övriga derivatinstrument <sup>2,3</sup>	75	20
<b>Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde</b>	<b>76</b>	<b>30</b>
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	127	114
<b>Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>	<b>203</b>	<b>144</b>

<sup>1</sup> För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

<sup>2</sup> Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till 251 MSEK (0) och redovisas under kassaföderssäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till -186 MSEK (0) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

<sup>3</sup> Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med positivt verkligt värde.

## Not 30 Likvida medel<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Kortfristiga placeringar <sup>2</sup>	2 477	2 606
Kassa och bank <sup>3</sup>	2 332	2 114
<b>Summa likvida medel</b>	<b>4 809</b>	<b>4 720</b>

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

## Not 31 Eget kapital

### Antal aktier och aktiekapital 31 december 2021

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	17 142 600	17
B-aktier	347 916 297	348
<b>Antal aktier/summa aktiekapital</b>	<b>365 058 897</b>	<b>365</b>
Avgår: Egna aktier	-475 000	-
<b>Antal utestående aktier<sup>1</sup></b>	<b>364 583 897</b>	<b>-</b>

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2020. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2021.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

### Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schöring AB som innehar 4,5 procent av kapitalet och 10,9 procent av rösterna.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 4,40 SEK per aktie, totalt 1 604 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2020, vilken utbetalats under 2021, uppgick till 4,00 SEK per aktie, totalt 1 460 MSEK.

### Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2021.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2021.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för säkringskostnader samt reserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande fyra åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, återköp av egna aktier, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat.

Ytterligare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

### Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2021	2020
Swapavtal 2020 (2019) <sup>1</sup>	-159	-110
Aktierelaterad ersättning till anställda 2021 (2020)	152	170
Ej intjänade aktier 2019 (2018)	0	0
<b>Summa kortfristiga incitamentsprogram</b>	<b>-7</b>	<b>60</b>
Aktierelaterad ersättning till anställda 2021 (2020) <sup>2</sup>	67	0
<b>Summa långfristiga incitamentsprogram</b>	<b>67</b>	<b>0</b>
Återköp av aktier <sup>3</sup>	-47	-
<b>Summa påverkan på balanserad vinst</b>	<b>13</b>	<b>60</b>

1 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 177 044 (847 035) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2022, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen. Swapavtal används för leverans av aktier i de kortfristiga incitamentsprogrammen. För ytterligare information se not 12.

2 Under 2021 har deltagare som lämnat planen sammanlagt för alla tre program reducerat den potentiella tilldelningen med 23 730 aktier (1 035). Det ackumulerade antalet prestationsrättigheter uppgår därmed till 502 855 aktier (14 618). Den ackumulerade kostnaden för LTI 2019/2021 uppgår till 23 MSEK medan den ackumulerade kostnaden för LTI 2020/2022 är 21 MSEK och kostnaden för LTI 2021/2023 är 25 MSEK. För ytterligare information se not 12.

3 Antal återköpta aktier uppgår till 475 000 (125 000). Återköpta aktier avser en säkring för de långfristiga incitamentsprogrammen.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2021	2020
Ingående balans	10	30
Avyttringar / likvidationer	-4	-
Utdelningar	-	-13
<b>Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>-4</b>	<b>-13</b>
Andel i årets resultat	1	-3
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	1	-4
<b>Summa årets totalresultat</b>	<b>2</b>	<b>-7</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>8</b>	<b>10</b>

## Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Långfristiga leasingskulder	2 573	2 554
<b>Summa långfristiga leasingskulder</b>	<b>2 573</b>	<b>2 554</b>
EMTN Nom 350 MEUR, 2016/2022, Annual 1,25% <sup>2</sup>	-	3 518
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, Annual 1,125% <sup>2</sup>	3 605	3 561
EMTN Nom 50 MUSD, 2019/2024, FRN Quarterly <sup>2</sup>	452	409
EMTN Nom 105 MUSD, 2019/2024, FRN Quarterly <sup>2</sup>	949	859
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, Annual 1,25% <sup>2</sup>	3 082	3 039
EMTN Nom 40 MUSD, 2021/2027, FRN Semi Annual <sup>2</sup>	361	-
EMTN Nom 350 MEUR, 2021/2028, Annual 0,25% <sup>2</sup>	3 468	-
Övriga långfristiga lån	35	224
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	80	-
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde <sup>3</sup>	175	84
<b>Summa övriga långfristiga låneskulder</b>	<b>12 207</b>	<b>11 694</b>
Pensionsskulder, avgiftsbestämda planer <sup>4</sup>	175	144
Tilläggsköpeskillningar <sup>5</sup>	75	103
Övriga långfristiga skulder	20	18
<b>Summa övriga långfristiga skulder</b>	<b>270</b>	<b>265</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>15 050</b>	<b>14 513</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Emittent av moderbolaget.

3 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringsnyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till -48 MSEK (-52) och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 234 MSEK (125) och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

4 Avser skuld för direkt pensionsavtal exklusive sociala avgifter.

5 Redovisas till verkligt värde.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2021	2020
Förfallotid <5 år	10 221	13 594
Förfallotid >5 år	4 829	919
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>15 050</b>	<b>14 513</b>

## Not 33

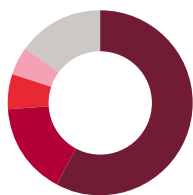
## Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

## Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

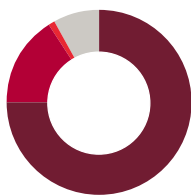
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

## Förmånsbestämda förpliktelser



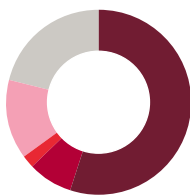
■ Schweiz 1 957 MSEK, 58%  
 ■ Kanada 536 MSEK, 16%  
 ■ USA 189 MSEK, 6%  
 ■ Frankrike 179 MSEK, 5%  
 ■ Övriga länder<sup>1</sup> 509 MSEK, 15%  
**Summa 3 370 MSEK**

## Förvaltningstillgångar



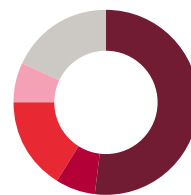
■ Schweiz 1 926 MSEK, 75%  
 ■ Kanada 404 MSEK, 16%  
 ■ USA 18 MSEK, 1%  
 ■ Övriga länder<sup>1</sup> 198 MSEK, 8%  
**Summa 2 546 MSEK**

## Pensionskostnader



■ Schweiz 94 MSEK, 55%  
 ■ Kanada 14 MSEK, 8%  
 ■ USA 3 MSEK, 2%  
 ■ Frankrike 23 MSEK, 14%  
 ■ Övriga länder<sup>1</sup> 35 MSEK, 21%  
**Summa 169 MSEK**

## Inbetalningar från arbetsgivare



■ Schweiz 77 MSEK, 52%  
 ■ Kanada 11 MSEK, 7%  
 ■ USA 23 MSEK, 16%  
 ■ Frankrike 10 MSEK, 7%  
 ■ Övriga länder<sup>1</sup> 27 MSEK, 18%  
**Summa 148 MSEK**

<sup>1</sup> Totalt 17 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

## 31 december 2021

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Aktiva medlemmar	2 593	168	-	13 174
Fribrevshavare	-	30	4	-
Pensionärer	221	229	32	-
<b>Totalt antal medlemmar</b>	<b>2 814</b>	<b>427</b>	<b>36</b>	<b>13 174</b>

Planernas löptid (år)	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
	13	18	6	7

Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Män	23	21	23	-
Kvinnor	24	24	25	-

Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Män	24	22	25	-
Kvinnor	26	25	26	-

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

## Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på konverteringskurser för kapitalet. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att



åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2020 och resulterade i en konsolideringsnivå på 114 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål på 144 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål på 165 MCHF.

### Kanada

Koncernens kanadensiska verksamhet deltar i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen. Planen är fonderad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på den större av (i) en formel baserad på intjänande och anställningstid och (ii) en lägsta förmån som uttrycks i ett dollarbelopp per månad för varje intjänandeår. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och om de betalas som engångsbelopp, den fastställda diskonteringsräntan som används för nuvärdesberäkningen. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis eller vart tredje år om planens fonderingsgrad överstiger vissa reglerade nivåer.

Pensionsplanen omfattas av "the Pension Benefits Act (Ontario)" och "the Income Tax Act (the "Acts")". Olika delar av "the Acts" lyder under "the Financial Services Regulatory Authority of Ontario" respektive "the Canada Revenue Agency". Planen betalar också erforderliga premier till "the Pension Benefits Guarantee Fund", som försäkrar vissa pensionsplaner upp till vissa nivåer om sponsorn ställer in betalningarna för medlemmar som arbetar i Ontario i Kanada, vilket är där alla aktiva medlemmar för närvarande arbetar.

Pensionsplanen styrs av en pensionskommitté som består av representanter från företagsledningen i Securitas USA samt lokala kanadensiska representanter. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 141 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 49 MCAD och förvaltningstillgångar på 69 MCAD. Effekten av tillgångstaket uppgick till 12 MCAD. En värdering enligt fortlevnadsprincipen för konsolideringsändamål skulle vanligtvis resultera i ett högre utfall för konsolideringsnivån, då dessa värderingar tillåts att beakta framtida förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna när diskonteringsräntan fastställs. Om planen skulle värderas med syftet att avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både konsolideringsnivån för fonderingsändamål enligt fortlevnadsprincipen och konsolideringsnivån för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen.

Den kanadensiska verksamheten deltar även i planen "the Group Retirement Savings Plan and Deferred Profit Sharing Plan for the Employees of Securitas Canada". Deltagande i planen är frivilligt. Medarbetarna erbjuds att delta i planen efter sex månaders anställning och de kan bidra till planen genom löneavdrag eller inbetalning av engångsbelopp till "the Group Retirement Savings Plan". Medarbetarnas maximala inbetalningar till planen regleras av "Canada Revenue Agency". Securitas bidrar med mellan en

och fem procent beroende på medarbetarens ställning. Inbetalningar från arbetsgivaren görs till "the Deferred Profit Sharing Plan" och är fullt intjänade då medarbetaren varit medlem i planen i två år.

Den kanadensiska verksamheten har en förmånsbestämd plan som erbjuder sjukvårdsförmåner, tandvårdsförmåner och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning till en liten grupp medarbetare hos en kund där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster. Planen är stängd för nya medlemmar. Planen ersätter pensionärer och deras närstående för vissa typer av kostnader som omfattas av planen, bland annat receptbelagda mediciner, vistelser på sjukhus och sjukhem, synvård, övrig medicinsk vård samt tandvård. Den ersätter även premier för livförsäkring efter avslutad anställning. Inga förvaltningstillgångar har avsatts för att betala förmåner i planen, utan de bekostas löpande. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet, som uppgick till 25 MCAD per den 31 december 2021, redovisas under övriga långfristiga fordringar i not 25. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen var 26 MCAD.

### USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltog i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2021. Planen är ofonderad och stängd för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende planen var 20 MUSD per den 31 december 2021.

I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas och om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta. Betalningar till planen fastställs årsvis.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 (k)-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till "401 (k)"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

### Frankrike

Koncernens verksamhet i Frankrike deltar i en ofonderad plan som erbjuder engångsersättning i samband med pension. Planen är obligatorisk och omfattar samtliga medarbetare i Securitas franska verksamhet. Förmåner intjänas för närvarande i planen. Planen omfattar för närvarande cirka 13 200 aktiva medlemmar.

Förmånerna som erbjuds består av engångsbetalningar vid pension. Förmånernas belopp och betalningsvillkor varierar beroende på medarbetarens tjänstgöringstid, ålder och lön. Vidare beror förmånerna på om anställningen avslutas frivilligt eller på arbetsgivarens initiativ. Då anställningen avslutas frivilligt behöver arbetsgivaren bara betala förmånerna om medarbetaren kan visa att tjänstgöringstiden överstiger tio år. Under IAS 19 uppgick den förmånsbestämda förpliktelsen till 17 MEUR per den 31 december 2021.

### Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner), Österrike (ofonderade planer som erbjuder

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

pensionsförmåner och förmåner vid avslutad anställning) och Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 13 länder.

#### Övriga pensionsplaner

I Nederländerna redovisas den förmånsbestämda pensionsplanen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2021 uppgick till 10 MEUR (10). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2021. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 19 procent. Planen omfattar cirka 5 000 av våra medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 117 procent (103) per den 31 december 2021.

I Sverige omfattas väktare av SAF / LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP 2-planen, finansierad genom försäkring i Alecta, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2021 uppgår till 30 MSEK (26). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokteras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 172 procent (148) per den 31 december 2021.

I Norge omfattar AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan som inkluderar alla medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2021 uppgick till 20 MNOK (21). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,3 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 79 procent (72) per den 31 december 2020.

#### Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2021	2020
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	157	141
Administrationskostnader	6	19
Ränteintäkter eller räntekostnader <sup>1</sup>	8	12
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-1	1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar <sup>2</sup>	-1	-17
<b>Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer</b>	<b>169</b>	<b>156</b>
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 395	1 334
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>1 564</b>	<b>1 490</b>

<sup>1</sup> Varav 1 MSEK (1) avser ränta på effekt av tillgångstaket.

<sup>2</sup> Hänförlig främst till vinst avseende regleringar i USA 2020.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2021	2020
Produktionskostnader	132	124
Försäljnings- och administrationskostnader	37	32
<b>Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer</b>	<b>169</b>	<b>156</b>

#### Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelseerna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2021	2020
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelseerna	3 370	3 252
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar <sup>1</sup>	-2 546	-2 127
<b>Förmånsbestämda förpliktelser, netto<sup>2</sup></b>	<b>824</b>	<b>1 125</b>
Ersättningsrättigheter (not 25)	180	176

<sup>1</sup> Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 100 MSEK (45). Effekten är hänförlig till Kanada och Storbritannien.

<sup>2</sup> Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 896 MSEK (1196), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -72 MSEK (-71).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 25.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2021	2020
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	-387	108
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	17	-11
Skatt	76	-19
<b>Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat</b>	<b>-294</b>	<b>78</b>

## Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2021			2020		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
Ingående balans	3 252	-2 127	<b>1 125</b>	4 339	-3 293	<b>1 046</b>
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	157	-	<b>157</b>	141	-	<b>141</b>
Administrationskostnader	6	-	<b>6</b>	19	-	<b>19</b>
Ränteintäkter (-) eller räntekostnader (+) <sup>1</sup>	23	-15	<b>8</b>	56	-44	<b>12</b>
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-1	-	<b>-1</b>	1	-	<b>1</b>
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar <sup>2</sup>	-1	-	<b>-1</b>	-1 145	1 128	<b>-17</b>
<b>Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning</b>	<b>184</b>	<b>-15</b>	<b>169</b>	<b>-928</b>	<b>1 084</b>	<b>156</b>
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader	-	-159	<b>-159</b>	-	-146	<b>-146</b>
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader <sup>3</sup>	-	49	<b>49</b>	-	3	<b>3</b>
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	-35	-	<b>-35</b>	-20	-	<b>-20</b>
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	-120	-	<b>-120</b>	195	-	<b>195</b>
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-122	-	<b>-122</b>	76	-	<b>76</b>
<b>Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning<sup>4</sup></b>	<b>-277</b>	<b>-110</b>	<b>-387</b>	<b>251</b>	<b>-143</b>	<b>108</b>
Inbetalningar från arbetsgivare <sup>5</sup>	-	-148	<b>-148</b>	-	-137	<b>-137</b>
Inbetalningar från deltagare i planen	78	-78	-	66	-66	-
Utbetalningar till deltagare i planen	-126	126	-	-154	154	-
Betalda administrationskostnader	-6	6	-	-19	19	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	54	-45	<b>9</b>	24	-	<b>24</b>
Omräkningsdifferenser	211	-155	<b>56</b>	-327	255	<b>-72</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>3 370</b>	<b>-2 546</b>	<b>824<sup>6</sup></b>	<b>3 252</b>	<b>-2 127</b>	<b>1 125<sup>6</sup></b>

1 Varav 1 MSEK (1) avser ränta på effekt av tillgångstaket.

2 Hänförlig främst till vinst avseende regleringar i USA 2020.

3 Avser Kanada och Storbritannien.

4 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

5 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2022 som 2021.

6 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser,

896 MSEK (1 196), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -72 MSEK (-71).

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

## Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2021	%	2020	%
<b>Egetkapitalinstrument</b>				
Schweiz	384		282	
USA	302		254	
Kanada	61		61	
Övriga länder	218		183	
<b>Summa egetkapitalinstrument</b>	<b>965</b>	<b>38</b>	<b>780</b>	<b>37</b>
<b>Skuldinstrument</b>				
Statsobligationer	413		343	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	526		440	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	1		9	
<b>Summa skuldinstrument</b>	<b>940</b>	<b>37</b>	<b>792</b>	<b>37</b>
Fastigheter	405	16	350	16
Försäkringsbrev	143	6	132	6
Likvida medel	193	7	118	6
Effekt av tillgångstaket	-100	-4	-45	-2
<b>Summa förvaltningstillgångar</b>	<b>2 546</b>	<b>100</b>	<b>2 127</b>	<b>100</b>

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

## Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelseerna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

	%, årsbasis					Mortalitet
	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar		
<b>2021</b>						
Schweiz	0,30	1,00	1,00	0,00		LPP 2020
Kanada	3,00	1,00	2,00	e/t		CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	2,10	e/t	e/t	e/t		Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	0,40	2,75	2,00	e/t		INSEE 2017-2019
Övriga euroländer	0,50-1,10	2,50	1,75-2,00	1,25-1,75		-
Storbritannien	1,80	3,00	2,80-3,70	2,80-3,70		SAPS (S3NA), CMI 2018 with a long-term rate of improvement of 1.25% p.a. with additional initial rate improvement of 0.5% p.a.
<b>2020</b>						
Schweiz	0,10	1,00	1,00	0,00		LPP 2015
Kanada	2,60	1,00	2,00	e/t		CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	1,60	e/t	e/t	e/t		Pri-2012 white collar with MP-2020 improvements
Frankrike	0,30	2,75	2,00	e/t		INSEE 2016-2018
Övriga euroländer	0,10-0,90	2,00-2,50	1,75-2,00	1,25-1,75		-
Storbritannien	1,20	3,00	2,30-3,20	2,30-3,20		SAPS (S3NA), CMI 2018 with a long-term rate of improvement of 1.25% p.a. with additional initial rate improvement of 0.5% p.a.

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Kanada	Canadian Institute of Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Kanada	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
USA	Matchning av kassaföden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Frankrike	Baseras på iBoxx € AA 10+ year index med justering för planens löptid	Företagets bästa uppskattning	Europeiska centralbankens mål för inflation	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK		Ökning (+) / minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-38
	minskning med 0,1 procentenhet	40
Löneökningar - pensionsplaner <sup>1</sup>	ökning med 0,1 procentenhet	5
	minskning med 0,1 procentenhet	-5
Inflation - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	3
	minskning med 0,1 procentenhet	-3
Förväntad livslängd - pensionsplaner	ökning med ett år	76

<sup>1</sup> Justerad för inflation.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

## Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men det faktum att inte alla koncernens pensionsplaner är kopplade till inflationen medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

## Not 34 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 33. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 16.

### 31 december 2021

MSEK	Skadereserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	463	144	<b>607</b>
Omklassificering	-30	90	<b>60</b>
Nya/utökade avsättningar	7	122	<b>129</b>
Använda avsättningar	0	-63	<b>-63</b>
Återföring av ej använda avsättningar	-32	-31	<b>-63</b>
Omräkningsdifferenser	47	4	<b>51</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>455</b>	<b>266</b>	<b>721</b>

### Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

### Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

## Not 35 Kortfristiga låneskulder<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Kortfristiga leasingkulder	897	876
<b>Summa kortfristiga leasingkulder</b>	<b>897</b>	<b>876</b>
EMTN Nom 350 MEUR, 2016/2022, Annual 1,25% <sup>2</sup>	3 586	-
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly <sup>2</sup>	-	327
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly <sup>2</sup>	-	492
EMTN Nom 60 MUSD, 2014/2021, FRN Quarterly <sup>2</sup>	-	327
EMTN Nom 350 MEUR, 2013/2021, Annual 2,625% <sup>2</sup>	-	3 528
Emitterade företagscertifikat <sup>3</sup>	700	-
Övriga kortfristiga lån	75	1
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar <sup>4</sup>	-	3
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar <sup>4</sup>	10	72
Övriga derivatinstrument <sup>5</sup>	9	11
<b>Summa övriga kortfristiga låneskulder</b>	<b>4 380</b>	<b>4 761</b>
<b>Summa kortfristiga låneskulder</b>	<b>5 277</b>	<b>5 637</b>

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Emitterat av moderbolaget.

3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska företagscertifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med negativt verkligt värde.

## Not 36 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2021	2020
Personalrelaterade poster <sup>1</sup>	9 491	9 136
Förutbetalda försäljningsintäkter	897	1 000
Övriga förutbetalda intäkter	30	47
Upplupna räntekostnader	183	200
Övriga upplupna kostnader	1 645	1 584
Mervärdesskatt	1 507	1 385
Tilläggsköpeskillingar	59	191
Övriga poster	792	642
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>14 604</b>	<b>14 185</b>

1 Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och stöd.

## Not 37 Kortfristiga avsättningar

31 december 2021

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	634	867	<b>1 501</b>
Omklassificering	30	0	<b>30</b>
Nya/utökade avsättningar	336	772 <sup>1</sup>	<b>1 108</b>
Använda avsättningar	-329	-385	<b>-714</b>
Återföring av ej använda avsättningar	-14	-72	<b>-86</b>
Omräkningsdifferenser	62	23	<b>85</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>719</b>	<b>1 205</b>	<b>1 924</b>

<sup>1</sup> Förändringen av nya och utökade avsättningar klassificerade under rubriken Övriga avsättningar påverkas huvudsakligen av redovisningen av avsättningar avseende koncernens transformationsprogram och kostnadsbesparingsprogram.

### Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

## Not 38 Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	175	144
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>175</b>	<b>144</b>

<sup>1</sup> Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

## Not 39 Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Garantiförbindelser <sup>1</sup>	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	15
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>16</b>	<b>15</b>

<sup>1</sup> Garantiförbindelser till förmån för närstående specificeras i not 8.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

### Argentina – Utredning om olämpligt beteende

Som kommunicerats i årsredovisningen för 2019 har Securitas, med hjälp av specialiserade oberoende externa rådgivare, genomfört en utredning av potentiellt olämpligt beteende som en följd av information från visselblåsare.

Utredningen visade att vissa individer har bedrivit affärsverksamhet i strid med Securitas kod för Värderingar och Etik. Utredningen pekar på ett antal olika brister i regelefterlevnad, inklusive intressekonflikter och otillbörliga leverantörs- och andra affärsrelationer. Disciplinära åtgärder, inklusive avskedanden, har vidtagits där så varit lämpligt.

Securitas samarbetar proaktivt med relevanta myndigheter för att säkerställa att Securitas fullgör sina skyldigheter som ett ansvarsfullt företag.

Detta inkluderar en korrigerig av historisk inkomstskatt och mervärdesskatt genom en inbetalning av skatt och ränta. I början av 2020 gjordes en skatteinbetalning på 139 MSEK till den lokala skattemyndigheten i Argentina. Skatteinbetalningen täcktes av existerande reserver. Koncernen bedömer att effekterna av dessa händelser i Argentina inte kommer ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

### Belgien – Konkurrensmyndigheten genomför utredning

Som kommunicerats i delårsrapporten för januari–juni 2020, känner Securitas till att konkurrensmyndigheterna genomför utredningar i säkerhetsbranschen i Belgien och samarbetar fullt ut. Koncernen bedömer att utredningen inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen för koncernen.

### Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul (EA Gruppen). Myndighetstillstånden tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären.

Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår i konkursdomstol och leds av en "konkursförvaltare". Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits.

EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförfarandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förfarandena rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2021 motsvarade 498 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas bestrider allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har anförtratts av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet och Securitas vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestrider allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

### Portugal – Den portugisiska konkurrensmyndigheten

Som kommunicerats i delårsrapporten för januari–juni 2021 har den portugisiska konkurrensmyndigheten utfärdat en invändning (Statement of Objection) där de hävdar att olika portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas, har brutit mot regler för offentliga anbud. Securitas motsätter sig denna anklagelse och förväntar sig inte någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen i koncernen som ett resultat av detta.

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Spanien – Skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har, i samband med revisioner av Securitas Spanien under 2009, 2012 samt 2014, ifrågasatt vissa räntebetalningar och beslöt att underkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2003–2005, 2006–2007 respektive 2008–2009. Åren 2003–2005 är avgjorda av spanska högsta domstolen och skatten betalades under 2016. För åren 2006–2007 har Securitas under 2018 begärt prövningstillstånd att överklaga till spanska högsta domstolen, men ännu inte fått något besked. Åren 2008–2009 har avgjorts i domstol vilket Securitas har accepterat, enligt nedan.

Den spanska högsta domstolen meddelade 2016 sin dom avseende åren 2003–2005, innebärande att åren 2003–2004 dömdes som preskriberade, medan huvuddelen av ränteavdragen för 2005 underkändes.

Domstolen i andra instans, Audiencia Nacional, meddelade i juni 2017 en negativ dom avseende åren 2006–2007, innebärande att alla ränteavdrag nekades, delvis i strid mot 2016 års dom från högsta domstolen avseende samma sakfråga som för åren 2003–2005. Detta var också i strid med domstolen Tribunal Económico Administrativo Central's dom i första instans avseende åren 2008–2009, vilken Securitas har accepterat.

Om besluten avseende nekade ränteavdrag slutgiltigt fastställs av spanska domstolar för år 2006–2007, kommer den spanska skattemyndighetens beslut, tillsammans med den accepterade domen avseende 2008–2009, att resultera i en skatt på 30,2 MEUR, motsvarande 310 MSEK inklusive ränta beräknad till och med 31 december 2021 (per den 31 december 2020 bedömdes denna exponering att uppgå till 29,5 MEUR, då motsvarande 297 MSEK). Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009, då koncernen justerade kapitaliseringen av Securitas Spanien under 2009 för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Den spanska skattemyndigheten beslöt vidare, i samband med en revision av Securitas Spanien under 2013, att underkänna en skattefri fission av det spanska Systems-bolaget, i samband med Securitas AB:s utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för noteringen på Stockholmsbörsen under 2006. Domstolen i andra instans, Audiencia Nacional, meddelade i juni 2017 en negativ dom, vilken Securitas överklagade till spanska högsta domstolen i maj 2018, vilken ännu inte meddelat någon dom.

Om Audiencia Nacional's beslut slutgiltigt fastställs av spanska högsta domstolen kommer den spanska skattemyndighetens beslut avseende fissionen att resultera i en skatt på 22,8 MEUR, motsvarande 234 MSEK inklusive ränta, beräknat till och med 31 december 2021 (per den 31 december 2020 bedömdes denna exponering att uppgå till 22,3 MEUR, vilket då motsvarade 224 MSEK).

Skattemyndigheten beslöt även under 2014 att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under inkomståret 2010, vilken hänför

sig till ett bolag som förvärvades 2004. Domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, meddelade 2017 en negativ dom, i strid med Högsta domstolens dom 2016, avseende grunden för att underkänna avdraget. Securitas har överklagat målet 2017 till den nationella domstolen Audiencia Nacional.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 19,3 MEUR, motsvarande 198 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2021 (per den 31 december 2020 bedömdes denna exponering att uppgå till 18,8 MEUR, vilket då motsvarade 189 MSEK).

Under förutsättning att domstolarna kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med högsta domstolens dom under 2016 så förväntas exponeringen avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten för inkomståret 2010 att bortfalla.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan alla slutliga domar har erhållits.

## Spanien – Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med över 2 000 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

## Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventualförpliktelser täcks av kontraktensliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisjoner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.



## Not 40

### Finansiell femårsöversikt<sup>1</sup>

MSEK	2017	2018	2019 <sup>2</sup>	2020	2021
<b>RESULTAT</b>					
• <b>Total försäljning</b>	<b>92 197</b>	<b>101 467</b>	<b>110 899</b>	<b>107 954</b>	<b>107 700</b>
varav förvärv	718	1 760	1 339	1 312	1 162
• <i>Förvärvad försäljningstillväxt, %</i>	1	2	1	1	1
• <i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	5	6	4	0	4
• <i>Valutajusterad försäljningstillväxt, %</i>	5	8	6	1	5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>4 697</b>	<b>5 304</b>	<b>5 738</b>	<b>4 892</b>	<b>5 978</b>
• <i>Rörelsemarginal, %</i>	5,1	5,2	5,2	4,5	5,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-255	-260	-271	-286	-290
Förvärvsrelaterade kostnader	-48	-120	-62	-137	-122
Jämförelsestörande poster	-	-455	-209	-640	-871
Finansiella intäkter och kostnader	-376	-441	-578	-500	-364
• <b>Resultat före skatt</b>	<b>4 018</b>	<b>4 028</b>	<b>4 618</b>	<b>3 329</b>	<b>4 331</b>
Skatt	-1 267	-1 007	-1 256	-913	-1 197
<b>Årets resultat</b>	<b>2 751</b>	<b>3 021</b>	<b>3 362</b>	<b>2 416</b>	<b>3 134</b>
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	5	5	-3	1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	364 993	364 933	364 738
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	7,53	8,26	9,20	6,63	8,59
<b>KASSAFLÖDE</b>					
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>4 697</b>	<b>5 304</b>	<b>5 738</b>	<b>4 892</b>	<b>5 978</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 808	-2 188	-3 010	-2 787	-2 824
Återföring av avskrivningar	1 445	1 693	2 690	2 690	2 704
Förändring av kundfordringar	-449	-1 575	-239	123	117
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-48	-62	-277	2 289	-399
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 837</b>	<b>3 172</b>	<b>4 902</b>	<b>7 207</b>	<b>5 576</b>
• <i>i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	82	60	85	147	93
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-425	-432	-443	-401	-312
Betald inkomstskatt	-1 122	-856	-1 191	-862	-1 265
• <b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2 290</b>	<b>1 884</b>	<b>3 268</b>	<b>5 944</b>	<b>3 999</b>
<i>i % av justerat resultat</i>	68	48	83	178	95
Fritt kassaflöde per aktie	6,3	5,2	9,0	16,3	11,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-304	-1 755	-574	-1 801	-1 366
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-117	-303	-405	-602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-743	-376	-1 699	-2 762	-1 935
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 243</b>	<b>-364</b>	<b>692</b>	<b>976</b>	<b>96</b>
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-13 431	-12 333	-14 513	-17 541	-14 335
Förändring av leasingskulder	28	-31	-3 332	-139	107
Förändring av lån	-654	-1 053	93	1 010	475
Omvärdering av finansiella instrument	-29	26	60	17	-56
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	510	-758	-541	1 342	-838
<b>Räntebärande nettoskuld vid årets slut</b>	<b>-12 333</b>	<b>-14 513</b>	<b>-17 541</b>	<b>-14 335</b>	<b>-14 551</b>

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

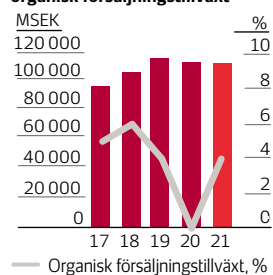
MSEK	2017	2018	2019 <sup>2</sup>	2020	2021
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>					
Anläggningstillgångar exklusive förvävsrelaterade poster	5 384	5 987	9 729	9 138	9 489
Kundfordringar	13 349	15 604	16 120	14 695	15 246
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-11 173	-12 392	-12 749	-14 940	-14 827
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>7 560</b>	<b>9 199</b>	<b>13 100</b>	<b>8 893</b>	<b>9 908</b>
• i % av total försäljning	8	9	12	8	9
Goodwill	18 719	21 061	22 157	21 414	23 373
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 173	1 458	1 563	1 424	1 732
Andelar i intressebolag	420	452	320	311	338
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>27 872</b>	<b>32 170</b>	<b>37 140</b>	<b>32 042</b>	<b>35 351</b>
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	15	15	13	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-12 333</b>	<b>-14 513</b>	<b>-17 541</b>	<b>-14 335</b>	<b>-14 551</b>
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,79	0,82	0,89	0,81	0,70
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten	2,0	2,3	2,2	2,1	1,9
Räntetäckningsgrad, ggr	11,8	10,7	9,4	9,1	13,8
• Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld	0,19	0,13	0,19	0,41	0,27
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>15 518</b>	<b>17 632</b>	<b>19 569</b>	<b>17 697</b>	<b>20 792</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>21</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>10</b>	<b>8</b>
Eget kapital per aktie	43	48	54	48	57
Avkastning på eget kapital, %	18	18	18	13	16
Soliditet, %	31	32	32	30	33
<b>Finansiering av sysselsatt kapital</b>	<b>27 872</b>	<b>32 170</b>	<b>37 140</b>	<b>32 042</b>	<b>35 351</b>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

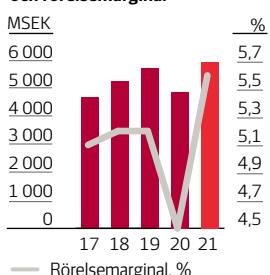
2 Securitas införde IFRS 16 Leasingavtal 2019. Som en följd av detta är vissa rader i koncernens finansiella rapporter samt nyckeltal inte jämförbara med föregående år.

• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 42–43.

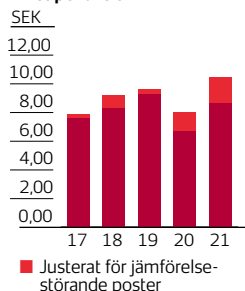
#### Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



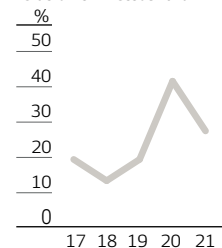
#### Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal



#### Vinst per aktie



#### Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Licensintäkter och övriga intäkter	43	1 734	1 233
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 734</b>	<b>1 233</b>
Administrationskostnader	45,46	-1 138	-988
Övriga rörelseintäkter	45	43	39
<b>Rörelseresultat</b>		<b>639</b>	<b>284</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Utdelning	43	1 852	2 942
Ränteintäkter	43	143	253
Räntekostnader	43	-300	-388
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	-60	-1 740
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>1 635</b>	<b>1 067</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 274</b>	<b>1 351</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag	43	529	346
Lämnade koncernbidrag	43	-734	-381
Avskrivningar utöver plan	56	2	1
Avsättning till periodiseringsfond	56	-77	-37
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-280</b>	<b>-71</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 994</b>	<b>1 280</b>
Aktuell skattekostnad	48	-45	-32
Uppskjuten skattekostnad	48	31	182
<b>Årets resultat</b>		<b>1 980</b>	<b>1 430</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>1 980</b>	<b>1 430</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>			
Kassaflödessäkringar efter skatt	44	-53	-22
Säkringskostnader efter skatt	44	9	34
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>		<b>-44</b>	<b>12</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>48</b>	<b>-44</b>	<b>12</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 936</b>	<b>1 442</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		639	284
Återföring av avskrivningar	49,50	3	5
Erhållna finansiella intäkter		1 995	2 567
Betalda finansiella kostnader		-335	-422
Betald inkomstskatt		-4	-138
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-633	117
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 665</b>	<b>2 413</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49,50	0	0
Andelar i dotterbolag	51	-277	-1 054
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-277</b>	<b>-1 054</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnad utdelning		-1 460	-1 752
Upptagna obligationslån		3 864	-
Inlösen av obligationslån		-4 754	-341
Upptagna företagscertifikat		2 650	3 115
Inlösen av företagscertifikat		-1 950	-3 870
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		1 181	44
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-469</b>	<b>-2 804</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>919</b>	<b>-1 445</b>
Likvida medel vid årets början		151	1 596
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>54</b>	<b>1 070</b>	<b>151</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	49	18	21
Maskiner och inventarier	50	0	5
Andelar i dotterbolag	51	44 932	44 233
Andelar i intressebolag	52	112	112
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag	44	377	524
Övriga räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	433	609
Uppskjutna skattefordringar	48	99	56
Övriga långfristiga fordringar		202	262
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>46 173</b>	<b>45 822</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		1 030	401
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	3 003	3 310
Övriga kortfristiga fordringar		33	13
Aktuella skattefordringar		59	150
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	85	7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	70	20
Kassa och bank	54	1 070	151
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 350</b>	<b>4 052</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>51 523</b>	<b>49 874</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		365	365
Reservfond		7 363	7 363
Fond för utvecklingsutgifter		1	2
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 729</b>	<b>7 730</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Säkringsreserv		31	75
Balanserat resultat		19 708	19 764
Årets resultat		1 980	1 430
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>21 719</b>	<b>21 269</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>55</b>	<b>29 448</b>	<b>28 999</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>56</b>	<b>798</b>	<b>723</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga låneskulder	44	12 199	11 679
Övriga långfristiga skulder		205	169
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>57</b>	<b>12 404</b>	<b>11 848</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		1 200	620
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44	2 168	1 987
Koncernbankkontokrediter		772	605
Övriga kortfristiga låneskulder	44	4 295	4 752
Leverantörsskulder		85	17
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58	347	255
Aktuella skatteskulder		-	51
Övriga kortfristiga skulder		6	17
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>8 873</b>	<b>8 304</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>51 523</b>	<b>49 874</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital <sup>1</sup>	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Säkringsreserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2020</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>9</b>	<b>63</b>	<b>21 476</b>	<b>29 276</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>1 430</b>	<b>1 430</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>						
Kassaflödessäkringar efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-	-22	-	-22
Säkringskostnader efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-	34	-	34
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	-	-	-	<b>12</b>	-	<b>12</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	-	<b>12</b>	-	<b>12</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	<b>12</b>	<b>1 430</b>	<b>1 442</b>
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	33	33
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 752	-1 752
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-	-7	-	7	-
<b>Utgående balans 2020</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>2</b>	<b>75</b>	<b>21 194</b>	<b>28 999</b>
<b>Ingående balans 2021</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>2</b>	<b>75</b>	<b>21 194</b>	<b>28 999</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>1 980</b>	<b>1 980</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>						
Kassaflödessäkringar efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-	-53	-	-53
Säkringskostnader efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-	9	-	9
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	-	-	-	<b>-44</b>	-	<b>-44</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	-	<b>-44</b>	-	<b>-44</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	<b>-44</b>	<b>1 980</b>	<b>1 936</b>
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	-27	-27
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 460	-1 460
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-	-1	-	1	-
<b>Utgående balans 2021</b>	<b>365</b>	<b>7 363</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>21 688</b>	<b>29 448</b>

<sup>1</sup>Ytterligare information finns i not 55.

<sup>2</sup>Specifikation finns i not 44, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 48.

# Moderbolagets noter

## Not 41

### Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

#### RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

#### RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

#### RFR 2: IFRS 15 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteciperats redovisas på kontantbasis.

#### RFR 2: IFRS 16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Följaktligen redovisas leasingavtal där moderbolaget är leasetagare som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Det finns inga leasingavtal där moderbolaget är lease-givare.

#### RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 33, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### RFR 2: IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

#### RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

#### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärde med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillningar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Derivat som används i syfte att säkra investeringar i utländska dotterbolag redovisas till verkligt värde och förändringar av värdet redovisas i resultaträkningen. Den motsvarande förändringen av verkligt värde avseende andelar i dotterbolag redovisas också i resultaträkningen, då säkringsredovisning vid värdering till verkligt värde tillämpas.

#### Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier.

Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas AB:s B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat.

Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

## Not 42

### Händelser efter balansdagen

#### Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2021

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 24 mars 2022 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

#### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

I februari och mars 2022 har Securitas AB emitterat tre Private Placements om respektive 2 000 MSEK och 1 500 MSEK med förfall under 2024 och 50 MEUR med förfall under 2023.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2021 ingick Securitas AB ett swapavtal med tredje part i början av mars 2022.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

## Not 43 Upplysningar om närstående

I december 2021 har Investment AB Latour och dotterbolag, Melker Schörling AB och EQT ingått garantiåtaganden att teckna ytterligare 21,9 procent av företrädesemissionen utan teckningsrätter avseende förvärvet av Stanley Security. Den beslutade avgiften är 1 procent av det garanterade beloppet vilket motsvarar 2 MUSD (18 MSEK).

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

### Moderbolagets transaktioner med närstående omfattar

MSEK	2021	2020
Licensintäkter från dotterbolag	1 729	1 219
Övriga intäkter från dotterbolag	5	14
Utdelningar från dotterbolag	1 852	2 942
Ränteintäkter från dotterbolag	139	249
Räntekostnader till dotterbolag	-19	-27
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	529	346
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-734	-381
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 288	2 325

## Not 44 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

### Likviditetsrapport per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
<b>31 december 2021</b>					
Lån	-17 868	-4 942	-5 232	-3 167	-4 527
Utflöden avseende derivat	-12 626	-10 953	-39	-1 614	-20
Leverantörsskulder	-85	-85	-	-	-
<b>Summa utflöden<sup>1</sup></b>	<b>-30 579</b>	<b>-15 980</b>	<b>-5 271</b>	<b>-4 781</b>	<b>-4 547</b>
Placeringar	4 272	4 056	14	6	196
Inflöden avseende derivat	12 626	10 960	114	1 520	32
<b>Summa inflöden<sup>1</sup></b>	<b>16 898</b>	<b>15 016</b>	<b>128</b>	<b>1 526</b>	<b>228</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>2</sup></b>	<b>-13 681</b>	<b>-964</b>	<b>-5 143</b>	<b>-3 255</b>	<b>-4 319</b>
<b>31 december 2020</b>					
Lån	-17 253	-5 573	-3 746	-7 934	-
Utflöden avseende derivat	-13 331	-9 283	-2 607	-1 441	-
Leverantörsskulder	-17	-17	-	-	-
<b>Summa utflöden<sup>1</sup></b>	<b>-30 601</b>	<b>-14 873</b>	<b>-6 353</b>	<b>-9 375</b>	<b>-</b>
Placeringar	3 625	3 427	5	12	181
Inflöden avseende derivat	13 664	9 210	2 967	1 487	-
<b>Summa inflöden<sup>1</sup></b>	<b>17 289</b>	<b>12 637</b>	<b>2 972</b>	<b>1 499</b>	<b>181</b>
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>2</sup></b>	<b>-13 312</b>	<b>-2 236</b>	<b>-3 381</b>	<b>-7 876</b>	<b>181</b>

<sup>1</sup> Avser bruttoreglerade kassaflöden exklusive kassa och bank.

<sup>2</sup> Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

### Säkringsreserv per den 31 december 2021 och 2020

MSEK	Reserv för säkringskostnader	Räntekassaflödes-säkringar	Valutakassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>						
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	11	1	31	43	-8	35
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	3	-102	-99	20	-79
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>-9</b>	<b>31</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>						
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	44	3	-205	-158	33	-125
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-5	179	174	-37	137
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>-21</b>	<b>75</b>

## Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2021	2020
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>		
Verkligt värde justering av den säkrade posten i säkringar av verkligt värde	151	391
Verkligt värde justering av säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde	-151	-391
Övriga finansiella intäkter och kostnader <sup>1,2</sup>	-3	3
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Påverkan på årets resultat</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>
<b>Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat</b>		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	2	-202
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	11	44
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-2	33
<b>Överföring till säkringsreserv efter skatt</b>	<b>11</b>	<b>-125</b>
Överföring till resultaträkningen före skatt	-69	174
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	14	-37
<b>Överföring till resultaträkningen efter skatt</b>	<b>-55</b>	<b>137</b>
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-67	-28
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	11	44
<b>Total förändring av säkringsreserv före skatt<sup>3</sup></b>	<b>-56</b>	<b>16</b>
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv <sup>3</sup>	12	-4
<b>Total förändring av säkringsreserv efter skatt</b>	<b>-44</b>	<b>12</b>
<b>Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan</b>		
Total omvärdering före skatt <sup>4</sup>	-59	19
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>4</sup>	12	-4
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-47</b>	<b>15</b>

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

2 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

3 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

4 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

## Derivatinstrument i balansräkningen

MSEK	2021	2020
<b>Räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>		
Säkringar av verkligt värde	49	103
Kassaflödessäkringar	-	235
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>1</sup>	-	14
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>49</b>	<b>352</b>
<b>Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag</b>		
Övriga innehav av derivatinstrument	-	2
<b>Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>		
Säkringar av verkligt värde	1	10
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>1,2</sup>	69	10
<b>Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar</b>	<b>70</b>	<b>20</b>
<b>Långfristiga låneskulder</b>		
Säkringar av verkligt värde	-80	125
Kassaflödessäkringar	-	-52
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>1,2</sup>	-175	11
<b>Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder</b>	<b>-255</b>	<b>84</b>
<b>Övriga kortfristiga låneskulder</b>		
Kassaflödessäkringar	-	3
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>2</sup>	-11	76
<b>Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder</b>	<b>-11</b>	<b>79</b>

1 Valutaränteswappar delas in i olika komponenter, varav vissa delar är negativa när det totala verkliga värdet är positivt.

2 Avser finansiella tillgångar/skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.



## Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2021 och 2020

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	2	12	-	-	2	12
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-11	-76	-	-	-11	-76
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	117	362	-	-	117	362
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-255	-87	-	-	-255	-87

## Skulder från finansieringsverksamheten 2021 och 2020

MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöde <sup>1</sup>	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 31 dec
			Omklassificering	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	
<b>2021</b>						
Långfristiga låneskulder	11 679	4 069	-3 518	-165	134	12 199
Kortfristiga låneskulder	7 344	-3 883	3 518	-69	325	7 235
Derivat tillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-394	-	-	45	-	-349
<b>Summa</b>	<b>18 629</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-189</b>	<b>459</b>	<b>19 085</b>
<b>2020</b>						
Långfristiga låneskulder	17 189	170	-4 666	-100	-914	11 679
Kortfristiga låneskulder	3 492	-633	4 666	65	-246	7 344
Derivat tillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-638	-	-	244	-	-394
<b>Summa</b>	<b>20 043</b>	<b>-463</b>	<b>-</b>	<b>209</b>	<b>-1 160</b>	<b>18 629</b>

<sup>1</sup> Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

## Not 45

## Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

## Administrationskostnader

## Revisionsarvoden och ersättningar

MSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	9	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa EY</b>	<b>10</b>	<b>-</b>
PwC		
Revisionsuppdrag	-	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	3	3
Övriga tjänster	1	1
<b>Summa PwC</b>	<b>5</b>	<b>14</b>
<b>Summa revisionsarvoden och ersättningar</b>	<b>15</b>	<b>14</b>

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst särskild genomgång av pensionsplaner.

## Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

## Not 46

## Personal

## Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor		Män		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Styrelseledamöter	3	3	5	5	8	8
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	42	36	31	25	73	61

## Lönekostnader

MSEK	2021			2020			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2021	2020
Styrelse och verkställande direktör <sup>1</sup>	51	22	(5)	23	13	(5)	26	0
Övriga anställda	168	93	(24)	88	61	(21)	63	4
<b>Summa</b>	<b>219</b>	<b>115</b>	<b>(29)</b>	<b>111</b>	<b>74</b>	<b>(26)</b>	<b>89</b>	<b>4</b>

<sup>1</sup>För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

## Not 47 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2021	2020
Nedskrivning av andelar i dotterbolag <sup>1</sup>	-	-1 487
Realiserad vinst, andelar i dotterbolag <sup>2</sup>	46	-
Realiserad förlust, andelar i dotterbolag <sup>3</sup>	-	-17
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av övriga finansiella fordringar	2	-18
Kursdifferenser, netto	-86	-202
Bankkostnader och liknande resultatposter	-19	-19
Omvärdering av finansiella instrument	-3	3
<b>Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto</b>	<b>-60</b>	<b>-1 740</b>

<sup>1</sup> Nedskrivning 2020 avser huvudsakligen Securitas Treasury Ireland, främst till följd av erhållen utdelning från detta bolag, och därutöver Slovenien och Argentina till följd av aktieägar tillskott, vilka kostnadsförts direkt.

<sup>2</sup> Relaterad till Securitas Eesti och Securitas Slovenien.

<sup>3</sup> Relaterad till Securitas Monenegro 2020.

## Not 48 Skatter

## Resultaträkningen

## Skattekostnad

MSEK	2021	2020
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-45	-32
Uppskjuten skattekostnad	31	182
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-14</b>	<b>150</b>

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (21,4).

### Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2021	2020
<b>Resultat före skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>1 994</b>	<b>1 280</b>
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-411	-274
Skatt hänförlig till obeskattade reserver	-	148
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	4	-9
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	402	630
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-9	-345
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-14</b>	<b>150</b>

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2021 och 2020 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader 2020 består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag. Skatt hänförlig till obeskattade reserver 2020 består främst av justering av tidigare redovisad uppskjuten skatt.

## Övrigt totalresultat

## Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2021	2020
Uppskjuten skatt på kassafödessäkringar	14	6
Uppskjuten skatt på sättningskostnader	-2	-10
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>

## Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder och skattemässig återläggning av negativt räntenetto.

## Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2021 till 0 MSEK (0).

## Not 49 Immateriella tillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	88	96
Utrangeringar	-	-8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>88</b>	<b>88</b>
Ingående avskrivningar	-67	-67
Utrangeringar	-	5
Årets avskrivningar	-3	-5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-70</b>	<b>-67</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>18</b>	<b>21</b>

<sup>1</sup> Avser främst varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, som uppgår till 16 MSEK (16). Varumärket provas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 18 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

## Not 50 Maskiner och inventarier

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	24	24
Investeringar	0	0
Utrangeringar	-8	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16</b>	<b>24</b>
Ingående avskrivningar	-19	-19
Årets avskrivningar	0	0
Utrangeringar	3	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16</b>	<b>-19</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

## Not 51 Andelar i dotterbolag<sup>1</sup>

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2021	Andel i % av aktiekapital/röstvärde 2021	Bokfört värde 2021, MSEK	Bokfört värde 2020, MSEK
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V. <sup>2</sup>	GSM930817U48	Monterrey	23 499	99,98	66	44
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	33	33
Securitas Argentina S.A. <sup>3</sup>	1587929	Buenos Aires	7 317 994	21	2	2
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	292	292
Securitas Aviation d.o.o.	MBS 080689871	Zagreb	1	100	1	1
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	-	100	87	87
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarországi Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	22	22
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	86	86
Securitas ČR sro	43872026	Prag	-	100	186	186
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	-	-	-	32
Securitas Entegre Güvenlik Çözümleri ve Hizmetleri A.S	295928	Istanbul	-	-	-	146
Securitas Europe Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	10 709	10 020
Securitas Fire & Safety Services SRL <sup>4</sup>	J40/13561/2007	Bukarest	1	5	0	0
Securitas Global Client Solutions AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	0	-
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576	576
Securitas Güvenlik Hizmetleri A.S	196607	Ankara	-	-	-	257
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572	2 572
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 629	2 208
Securitas Hrvatska d.o.o	MBS 080132523	Zagreb	1	100	177	177
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50	50
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7	7
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	219	219
Securitas NV <sup>5</sup>	0427.388.334	Bryssel	8 238	99,90	942	942
Securitas Podjetje za varovanje d.o.o.	8075280000	Ljubljana	-	-	-	0
Securitas Polska Sp. z o. o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	27	27
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	4	4
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	142	140
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	29	29
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 462	100	8 648	8 648
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	148	148
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	976	976
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	2 345	2 345
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49	49
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	92	92
Securitas SK sro	36768073	Prievizda	-	100	33	33
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	0	0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	535	535
Securitas Treasury Ireland DAC	152440	Dublin	21 075 470	100	13 248	13 248
<b>Summa andelar i dotterbolag</b>					<b>44 932</b>	<b>44 233</b>

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland DAC, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

3 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 79 procent av Securitas Argentina S.A.

4 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

5 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

### Förändringsanalys av andelar i dotterbolag

MSEK	2021	2020
Ingående balans	44 233	43 911
Förvärv <sup>1</sup>	0	629
Kapitaltillskott	713	1 427
Avyttring <sup>2</sup>	-435	-247
Omvärdering <sup>3</sup>	421	-
Nedskrivning <sup>4</sup>	-	-1 487
<b>Utgående balans</b>	<b>44 932</b>	<b>44 233</b>

1 2021 avser koncerninternt förvärv av Securitas Global Client Solutions AB. 2020 avser koncerninterna förvärv av fyra turkiska dotterbolag erhållna genom utdelning.

2 Avyttring 2021 av bolag i Estland och Slovenien till externa parter samt två turkiska dotterbolag till Securitas Europe Holding AB. Avyttring 2020 av Securitas Montenegro d.o.o till extern part samt två turkiska dotterbolag till Securitas Europe Holding AB.

3 Omvärdering 2021 av Securitas Holding Inc.

4 Nedskrivning 2020 avser huvudsakligen Securitas Treasury Ireland, främst till följd av erhållen utdelning från detta bolag, och därutöver Slovenien och Argentina till följd av aktieägartillskott, vilka kostnadsförts direkt.

## Not 52 Andelar i intressebolag

### Innehav 2021 och 2020

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
<b>Innehav 2021</b>				<b>112</b>
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
<b>Innehav 2020</b>				<b>112</b>

Not

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60

## Not 53 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021	2020
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	6	2
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga förutbetalda kostnader	77	3
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>85</b>	<b>7</b>

## Not 54 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

## Not 55 Eget kapital

### Antal aktier och aktiekapital 31 december 2021

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	17 142 600	17
B-aktier	347 916 297	348
<b>Antal aktier/summa aktiekapital</b>	<b>365 058 897</b>	<b>365</b>
Avgår: Egna aktier	-475 000	-
<b>Antal utestående aktier<sup>1</sup></b>	<b>364 583 897</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2020. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2021.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

### Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 4,5 procent av kapitalet och 10,9 procent av rösterna.

### Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2022.

### Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget

	MSEK <sup>1</sup>
Säkringsreserv	31
Balanserat resultat	19 708
Årets resultat <sup>2</sup>	1 980
<b>Summa</b>	<b>21 719</b>

### Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande

	MSEK <sup>1</sup>
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,40 kronor per aktie <sup>3</sup>	1 604
att i ny räkning överföres <sup>3</sup>	20 115
<b>Summa</b>	<b>21 719</b>

<sup>1</sup> Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i Förvaltningsberättelsen.

<sup>2</sup> Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 734 MSEK.

<sup>3</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per den 7 februari 2022. Exkluderar innehav av 475 000 egna aktier.

## Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2021	2020
Swapavtal <sup>1,2</sup>	-159	-110
Inlösen av föregående års swapavtal <sup>1</sup>	110	147
Aktierelaterad ersättning till anställda <sup>3</sup>	2	2
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda <sup>3</sup>	-2	-6
<b>Summa kortfristiga incitamentsprogram</b>	<b>-49</b>	<b>33</b>
Aktierelaterad ersättning till anställda <sup>4</sup>	69	-
<b>Summa långfristiga incitamentsprogram</b>	<b>69</b>	<b>-</b>
Återköp av aktier <sup>5</sup>	-47	-
<b>Summa påverkan på balanserat resultat</b>	<b>-27</b>	<b>33</b>

<sup>1</sup> Avser hela koncernens kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram.

<sup>2</sup> Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 177 044 (847 035) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2022, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen. Swapavtal används för leverans av aktier i de kortfristiga incitamentsprogrammen.

<sup>3</sup> Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

<sup>4</sup> Den ackumulerade kostnaden för LTI 2019/2021 uppgår till 23 MSEK medan den ackumulerade kostnaden för LTI 2020/2022 är 21 MSEK och den ackumulerade kostnaden för LTI 2021/2023 är 25 MSEK.

<sup>5</sup> Antal återköpta aktier uppgår till 475 000 (125 000). Återköpta aktier avser en säkring för de långfristiga incitamentsprogrammen.

## Not 56 Obeskattade reserver

MSEK	2021	2020
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	17	19
Periodiseringsfond	781	704
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>798</b>	<b>723</b>

## Not 57 Långfristiga skulder

### De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2021	2020
Förfallotid < 5 år	8 255	11 719
Förfallotid > 5 år	4 149	129
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>12 404</b>	<b>11 848</b>

## Not 58 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Personalrelaterade poster	116	22
Upplupna räntekostnader	182	200
Övriga upplupna kostnader	49	33
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>347</b>	<b>255</b>

## Not 59 Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	175	144
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>175</b>	<b>144</b>

## Not 60 Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Garantiförbindelser	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	15
<b>Summa eventualförpliktelser<sup>1</sup></b>	<b>16</b>	<b>15</b>

<sup>1</sup> Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 43. Det finns inga garantier till förmån för intressebolag.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och

osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas ABs hållbarhetsrapport för 2021. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 5 maj 2022.

Stockholm den 24 mars 2022

**Jan Svensson**

Ordförande

**Ingrid Bonde**

Styrelseledamot

**John Brandon**

Styrelseledamot

**Fredrik Cappelen**

Styrelseledamot

**Gunilla Fransson**

Styrelseledamot

**Sofia Schörling Högberg**

Styrelseledamot

**Harry Klagsbrun**

Styrelseledamot

**Johan Menckel**

Styrelseledamot

**Åse Hjelm**

Styrelseledamot

Arbetstagarrepresentant

**Jan Prang**

Styrelseledamot

Arbetstagarrepresentant

**Mikael Persson**

Styrelseledamot

Arbetstagarrepresentant

**Magnus Ahlqvist**

Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2022

Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45–123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar redovisas till 23 373 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen per 31 december 2021, motsvarande 37 % av de totala tillgångarna.</p> <p>Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill framgår av not 18. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta.</p> <p>Eftersom det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplýsningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplýsningar relaterade till goodwill och nedskrivningsprövning lämnas i not 18.</p>	<p>I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har även granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet.</p> <p>Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning och har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser matematiskt, samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplýsningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

## Redovisning av personalkostnader inklusive relaterade balansposter

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Personalrelaterade kostnader är den största kostnadsposten i bolagets koncernresultaträkning. Personalkostnaderna uppgår till 83 632 MSEK, motsvarande 81% av rörelsekostnaderna.</p> <p>Bolagets personalrelaterade kostnader består huvudsakligen av löner och lönebikostnader, inklusive sociala avgifter och arbetsgivaravgifter samt annan kortfristig ersättning, inklusive semesterlön och rörlig ersättning.</p> <p>Förekommande risker är kopplade till bristande fullständighet av personalkostnader, såväl som risker huruvida personalkostnader och relaterade balansposter är korrekt beräknade, periodiserade och värderade. Vidare är personalkostnader ett område som i hög grad påverkas av lokal lagstiftning, kollektivavtal och individuella anställningsavtal, vilket i sin tur har inverkan på redovisningen.</p> <p>Baserat på ovanstående bedömer vi att redovisningen av personalkostnader och relaterade balansposter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplýsningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplýsningar avseende personalkostnader framgår i not 12.</p>	<p>I vår revision har vi utvärderat Securitas löneprocess för utvalda dotterbolag samt implementerade kontroller i processen.</p> <p>Vi har använt oss av en kombination av dataanalys, test av kontroller och substansgranskning för att utvärdera korrekt redovisning av personalrelaterade kostnader och balansposter. Med hjälp av våra dataanalysverktyg har vi kunnat identifiera ovanliga transaktioner och utföra ytterligare testning av dessa.</p> <p>Balansposter såsom semesterlöneskuld, skatterelaterade poster och reserver för rörlig ersättning har granskats och utvärderats avseende korrekt beräkning, periodisering och värdering.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplýsningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

## Värdering av avsättningar och eventalförpliktelser hänförliga till legala tvister

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Via sina dotterbolag är bolaget inblandat i ett antal rättsprocesser. Avsättningarna och eventalförpliktelserna redovisas utifrån bolagets bästa bedömning av utfallet i respektive legal tvist, och redovisningen baseras på gällande regler och praxis inom området.</p> <p>Beräkningar av framtida utgifter för legala tvister innefattar ett antal bedömningar från bolagets sida och förändringar i dessa kan få en betydande påverkan på redovisad avsättning.</p> <p>Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser hänförliga till legala tvister är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplýsningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplýsningar avseende avsättningar framgår i not 34 och 37 medan eventalförpliktelser redovisas i not 39.</p>	<p>I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att bedöma utfallet av de legala tvisterna samt storleken på de eventuella avsättningarna och eventalförpliktelserna.</p> <p>Vår granskning har innefattat att ta del av kommunikation med myndigheter, jämförelser mot gällande lagstiftning samt utfall av liknande tvister. Vi har beaktat utlåtande från bolagets interna såväl som externa juridiska rådgivare.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplýsningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

## Redovisning av inkomstskatter

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Bolaget är en global koncern med dotterbolag i många olika delar av världen, vilket leder till exponering för lokal skattelagstiftning. Redovisningen kan ofta vara komplex och ge utrymme för tolkningar och bedömningar. Vidare är bolagets dotterbolag regelbundet föremål för skatterevisorer i vilka de lokala skattemyndigheterna kan komma att ifrågasätta tillämplad tolkning av den lokala lagstiftningen.</p> <p>I de fall då skattemyndigheter är av en annan åsikt gällande tolkning av skattelagstiftningen är utfallet ofta beroende av förhandlingar med lokala skattemyndigheter eller legala processer. För att redovisa inkomstskatter finns det fall då bolaget behöver göra väsentliga uppskattningar, och förändringar i dessa uppskattningar kan få väsentlig påverkan på de redovisade inkomstskatterna. Bolaget konsulterar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare för väsentliga frågor.</p> <p>Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av inkomstskatter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplýsningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplýsningar avseende inkomstskatter framgår i not 16.</p>	<p>Vi har utvärderat koncernens process för redovisning av inkomstskatter.</p> <p>För väsentliga skatteärenden där osäkerhet föreligger har vi granskat kommunikationen mellan bolaget och respektive lokal skattemyndighet. Våra interna specialister har utvärderat de antaganden och tolkningar som bolaget har gjort. Vi har också bedömt rimligheten i redovisningen av väsentliga skatteärenden genom jämförelse mot historiska utfall i liknande fall. Baserat på ovan har vi utvärderat huruvida tillämplad redovisning är förenlig med IAS 12 och IFRIC 23.</p> <p>Balansposter såsom årets skatteskuld och uppskjutna skatteskulder och skattefordringar har granskats och utvärderats avseende korrekt beräkning och värdering. Vi har också bedömt rimligheten i den effektiva skattesatsen.</p> <p>Vi har bedömt huruvida lämnade upplýsningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.</p>

## Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–44 samt 129–150. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentlig-

heter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

---

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 18 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

---

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Securitas AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten

#ab0db60c67569afc3be34a4f39d7f005cb3d3912ccff05f205211f4c5549d0a8 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Securitas ABs revisor av bolagsstämman den 5 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2021.

Stockholm den 24 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor

# Kvartalsdata

## Resultaträkning 2021<sup>1</sup>

MSEK	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021
Försäljning	25 533	26 210	27 027	27 768
Försäljning, förvärv	281	289	311	281
<b>Total försäljning</b>	<b>25 814</b>	<b>26 499</b>	<b>27 338</b>	<b>28 049</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	0	8	4	4
Produktionskostnader	-21 192	-21 671	-22 263	-22 729
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 622</b>	<b>4 828</b>	<b>5 075</b>	<b>5 320</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 384	-3 377	-3 491	-3 701
Övriga rörelseintäkter	10	11	10	12
Resultatandelar i intressebolag	8	9	11	15
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 256</b>	<b>1 471</b>	<b>1 605</b>	<b>1 646</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,9	5,6	5,9	5,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-65	-63	-63	-99
Förvärvsrelaterade kostnader	-29	-13	-31	-49
Jämförelsestörande poster	-136	-259	-120	-356
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 026</b>	<b>1 136</b>	<b>1 391</b>	<b>1 142</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-94	-91	-96	-83
<b>Resultat före skatt</b>	<b>932</b>	<b>1 045</b>	<b>1 295</b>	<b>1 059</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	3,6	3,9	4,7	3,8
Aktuell skattekostnad	-295	-281	-409	-404
Uppskjuten skattekostnad	43	-1	60	90
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>680</b>	<b>763</b>	<b>946</b>	<b>745</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	679	763	944	747
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	-2
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,86	2,09	2,59	2,05
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,11	2,64	2,82	2,85

## Kassaflödesanalys 2021<sup>1</sup>

MSEK	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 256</b>	<b>1 471</b>	<b>1 605</b>	<b>1 646</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-638	-675	-653	-858
Återföring av avskrivningar	643	637	656	768
Förändring av kundfordringar	140	-380	-105	462
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-118	-123	-300	142
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1 283</b>	<b>930</b>	<b>1 203</b>	<b>2 160</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	102	63	75	131
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-242	-16	-19	-35
Betald inkomstskatt	-245	-537	-114	-369
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>796</b>	<b>377</b>	<b>1 070</b>	<b>1 756</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	92	34	97	152
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-179	-116	-838	-233
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-170	-241	-157	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	225	-1 257	-287	-616
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>672</b>	<b>-1 237</b>	<b>-212</b>	<b>873</b>

## Sysselsatt kapital och finansiering 2021<sup>1</sup>

MSEK	31 mars 2021	30 juni 2021	30 september 2021	31 december 2021
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>9 408</b>	<b>9 843</b>	<b>10 069</b>	<b>9 908</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	9	9	9	9
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	47	48	51	54
Goodwill	22 378	21 974	22 802	23 373
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 646	1 583	1 762	1 732
Andelar i intressebolag	329	318	328	338
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>33 761</b>	<b>33 718</b>	<b>34 961</b>	<b>35 351</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	13	13	14	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-14 502</b>	<b>-15 618</b>	<b>-15 612</b>	<b>-14 551</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>19 259</b>	<b>18 100</b>	<b>19 349</b>	<b>20 800</b>
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,75	0,86	0,81	0,70

<sup>1</sup> För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

**Resultaträkning 2020<sup>1</sup>**

MSEK	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
Försäljning	28 016	26 271	26 212	26 143
Försäljning, förvärv	404	285	289	334
<b>Total försäljning</b>	<b>28 420</b>	<b>26 556</b>	<b>26 501</b>	<b>26 477</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>2</i>	<i>-4</i>	<i>0</i>	<i>1</i>
Produktionskostnader	-23 693	-22 070	-21 740	-21 543
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 727</b>	<b>4 486</b>	<b>4 761</b>	<b>4 934</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 662	-3 435	-3 453	-3 550
Övriga rörelseintäkter	9	11	8	11
Resultatandelar i intressebolag	12	13	11	9
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 086</b>	<b>1 075</b>	<b>1 327</b>	<b>1 404</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>3,8</i>	<i>4,0</i>	<i>5,0</i>	<i>5,3</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-72	-69	-66	-79
Förvärvsrelaterade kostnader	-17	-63	-10	-47
Jämförelsestörande poster	-45	-61	-112	-422
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>952</b>	<b>882</b>	<b>1 139</b>	<b>856</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-144	-137	-101	-118
<b>Resultat före skatt</b>	<b>808</b>	<b>745</b>	<b>1 038</b>	<b>738</b>
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>2,8</i>	<i>2,8</i>	<i>3,9</i>	<i>2,8</i>
Aktuell skattekostnad	-251	-215	-220	-362
Uppskjuten skattekostnad	31	15	-59	148
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>588</b>	<b>545</b>	<b>759</b>	<b>524</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	588	546	758	527
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-1	1	-3
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,61	1,50	2,08	1,45
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	1,70	1,62	2,31	2,38

**Kassaflödesanalys 2020<sup>1</sup>**

MSEK	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 086</b>	<b>1 075</b>	<b>1 327</b>	<b>1 404</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-753	-676	-685	-673
Återföring av avskrivningar	696	672	669	653
Förändring av kundfordringar	-654	857	86	-166
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-3	741	1 242	309
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>372</b>	<b>2 669</b>	<b>2 639</b>	<b>1 527</b>
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>34</i>	<i>248</i>	<i>199</i>	<i>109</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-290	-41	-24	-46
Betald inkomstskatt	-406	-189	-206	-61
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-324</b>	<b>2 439</b>	<b>2 409</b>	<b>1 420</b>
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-47</i>	<i>338</i>	<i>239</i>	<i>154</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-354	-74	-82	-1 291
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-60	-79	-78	-188
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 646	-679	-1 400	-2 329
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>908</b>	<b>1 607</b>	<b>849</b>	<b>-2 388</b>

**Sysselsatt kapital och finansiering 2020<sup>1</sup>**

MSEK	31 mars 2020	30 juni 2020	30 september 2020	31 december 2020
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>14 612</b>	<b>11 936</b>	<b>10 285</b>	<b>8 893</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>13</i>	<i>11</i>	<i>10</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>38</i>	<i>40</i>	<i>40</i>	<i>39</i>
Goodwill	23 673	22 252	21 930	21 414
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 673	1 513	1 418	1 424
Andelar i intressebolag	328	322	330	311
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>40 286</b>	<b>36 023</b>	<b>33 963</b>	<b>32 042</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>13</i>	<i>14</i>	<i>14</i>	<i>13</i>
<b>Nettoskuld</b>	<b>-19 294</b>	<b>-15 932</b>	<b>-13 535</b>	<b>-14 335</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>20 992</b>	<b>20 091</b>	<b>20 428</b>	<b>17 707</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,92	0,79	0,66	0,81

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.



# Hållbarhetsnoter

## Om denna rapport

Denna rapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI på tillämpningsnivån Core. Rapporten beskriver också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FNs Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption och fungerar därmed som redogörelse för våra framsteg på området. Hållbarhetsrapporten för 2020 publicerades den 25 mars 2021. Vårt mål är att publicera en rapport årligen. Om inget annat anges avses kalenderåret 2021 och samtliga företag inom koncernen omfattas. Där så är möjligt är jämförelseåret för rapportens siffror 2020. Information som uppfyller de svenska rättsliga kraven på hållbarhetsrapportering finns på sidorna 5, 16–17 och 132–147. Information om Securitas affärsmodell återfinns på sidorna 16 och 17. För mer information, kontakta: Cecilia Alenius, koncernens hållbarhetschef, cecilia.alenius@securitas.com.

## Intressentdialoger

Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet, och vår strävan är att vara ett ansvarsfullt, ärligt och transparent företag. Securitas uppmuntrar en öppen och proaktiv dialog med de som påverkas av vår verksamhet för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden som vi kan vidareutveckla. Våra huvudsakliga intressenter identifieras utifrån hur stort inflytande de kan ha på vår verksamhet, liksom utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas. De är listade nedan tillsammans med en beskrivning av hur vi samverkar med dem.

INTRESSENTGRUPP	METOD FÖR DIALOGEN	VIKTIGA OMRÅDEN	HUR VI AGERAR
<b>Kunder</b> Varje kund har specifika behov och vi bygger en djup förståelse för deras krav genom en öppen dialog, omfattande analys och ett flexibelt synsätt. Vårt kundcenterade sätt att tänka lägger också vikt vid en gemensam syn på hållbara affärsprinciper.	Vi för en ständig dialog med våra kunder genom dagligt samarbete och regelbundna möten. Vår Client Excellence-plattform har implementerats på 41 marknader. Den kommer att förbättra effektiviteten både för våra chefer och våra kunder. Vi fortsätter också att sprida god praxis och initiativ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi kombinerar kundkännedom på den lokala nivån med expertisen hos specialiserade team när vi utformar säkerhetslösningar</li> <li>• Global enhetlighet i utförandet av tjänsterna samt förmågan att skala upp från lokala till globala lösningar</li> <li>• Starka värderingar och hög regel- efterlevnad</li> <li>• Hälsa och arbetsmiljö</li> </ul>	Kombinationen av djup förståelse för varje kunds verksamhet, specialistkompetens och tillgång till vår globala kunskap gör att vi kan bygga enastående kundrelationer, med konstant och kontinuerlig information som bas. Vi strävar alltid efter att kommunicera på ett tydligt och transparent sätt, för att möta kundernas krav på oss som en hållbar leverantör.
<b>Medarbetare och arbetstagarrepresentanter</b> Våra 345 000 skickliga och engagerade medarbetare i 46 länder över hela världen representerar företaget varje dag. Varje medarbetare är en ambassadör för vårt varumärke och anseende.	Securitas medarbetare och chefer på olika nivåer är engagerade i en löpande dagliga dialog. Verktyg för samarbete, som Office 365 och Workplace by Meta är viktiga verktyg för att underlätta kommunikationen. Securitas värdesätter också en proaktiv och öppen dialog med lokala fackliga organisationer, UNI och EWC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Värderingar och etik</li> <li>• Skåliga löner och anställningsvillkor</li> <li>• Hälsa och säkerhet</li> <li>• Mångfald och inkludering</li> <li>• Rekrytering och introduktion</li> <li>• Utbildning och kompetensutveckling</li> <li>• Kompetensförsörjning</li> <li>• Datasekretess</li> </ul>	Securitas handlar om människor och vi arbetar ständigt för att kunna attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare. För att uppfattas som en pålitlig arbetsgivare måste vi ha stabila HR-processer. Securitas syfte – Vi hjälper dig att göra din värld tryggare – berättar vad vi gör och fungerar som vägledning för våra medarbetare i deras dagliga arbete. Proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med både lokala och globala fackliga organisationer är viktiga för oss.
<b>Aktieägare</b> För att säkerställa en långsiktig utveckling av vår verksamhet krävs en aktiv dialog med våra aktieägare och investerare.	Årsstämman är företagets högsta beslutande organ och ett forum där alla aktieägare kan använda sitt inflytande. Vi publicerar även kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och anordnar andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hur Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen</li> <li>• Hur vi bemöter utmaningarna med omvandlingen mot intelligenta datadrivna säkerhetslösningar</li> <li>• Upprätthålla en långsiktig, stabil, lönsam och hållbar verksamhet</li> </ul>	Securitas redovisar data och siffror som stöder vår strategi samt informerar om hur omvandlingen av utbudet påverkar det ekonomiska resultatet. Vi belyser att fördelarna med att vara branschledare, också inom hållbarhet, ger en betydande konkurrensfördel.

## INTRESSENTGRUPP

## METOD FÖR DIALOGEN

## VIKTIGA OMRÅDEN

## HUR VI AGERAR

## Samhället

Trygghet är en förutsättning för ett fungerande samhälle och Securitas spelar en viktig roll i samhället genom att erbjuda säkerhet och trygghet. Vi spelar en aktiv roll i de lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet.

Securitas har olika viktiga roller i de samhällen där vi verkar – vi är en stor arbetsgivare, en pålitlig partner för våra kunder och vi tillhandahåller säkerhet och trygghet. En fortlöpande dialog med olika intressenter är viktig.

- Skapa arbetstillfällen
- Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsnedsättning, osv.
- Samarbeten med olika intressenter för att bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhällen

Securitas tillhandahåller säkerhet på ett ansvarsfullt sätt och skyddar arbetsplatser, offentliga platser och fastigheter. Vi ger många människors arbete, och utgör ofta det första steget in på arbetsmarknaden. Vi har även som mål att vara engagerade i lokalsamhällena, till exempel genom att aktivt delta i olika lokala projekt.

## Leverantörer

Securitas har många leverantörer i sin verksamhet och det är viktigt att våra leverantörer följer våra villkor som rör arbetsvillkor, mångfald, lika villkor, mänskliga rättigheter, affärsetik och andra områden som är grundläggande för oss som ett hållbart företag med hög regelefterlevnad.

Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer, men även genom till exempel vår Uppförandekod för affärspartners.

- Kvalitet på inköpta varor och tjänster
- Krav på att följa Securitas Uppförandekod för affärspartners
- Efterlevnad av antikorrupsionspolicy
- Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse

Vi ger våra leverantörer information om Securitas Uppförandekod för affärspartners och inkluderar efterlevnaden av uppförandekoden i våra leverantörskontrakt. Vi har också specifika riktlinjer och rekommendationer för leverantörer och utför riskbedömningar och revisioner av leverantörer vid behov.

## Branschorganisationer

Securitas använder vår position som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen för att driva frågor om att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.

Securitas är medlem i flera lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis International Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och National Association of Security Companies i USA. Möten hålls regelbundet.

- Status för väktare, andra som arbetar i frontlinjen och yrket
- Ersättningsfrågor
- Kompetensutveckling för medarbetare
- Hälsa och arbetsmiljö
- Regleringsfrågor
- Villkor för värderingar och etik i säkerhetsbranschen internationellt

Vi har en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt på marknader där vi har en ledande ställning. Vi verkar för att öka regleringen av branschen för att förbättra statusen för väktaryrket, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.

## Beslutsfattare och myndigheter

Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.

Securitas upprätthåller en fortlöpande dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.

- Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen
- Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare samhälle

Securitas arbetar för att förbättra affärsvillkoren i säkerhetsbranschen.

## Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsfrågor är teman som har en avsevärd effekt på intressenternas uppfattning om vårt arbete och påverkar vår förmåga att skapa och upprätthålla värde. Det är områden där Securitas har störst ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Väsentlighet avgör när en fråga blir tillräckligt viktig för att ingå i affärsstrategin och hur vi hanterar och rapporterar icke-finansiella frågor. Securitas främsta påverkan på samhället är genom att bidra till att göra det säkrare. De områden som vi har definierat som materiella är väsentliga för vår förmåga att bidra till säkrare samhällen, och vi betraktar sociala förhållanden som inkluderade i områdena personal och respekt för mänskliga rättigheter.

Vår process för att identifiera väsentlighet ger ett framtidsfokus för vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att analysera vår påverkan i hela värdekedjan. Den ger djupare insikter i intressenternas förväntningar på Securitas, hur vi ska utveckla hållbarhetsagendan och hur intressenterna uppfattar utfallet av våra framsteg och vår strategi.

I den intressentundersökning vi genomförde under 2021 framkom följande områden som prioriterade:

- Skäliga arbetsförhållanden
- Hälsa och säkerhet
- Korrekta affärsmetoder
- Kompetensutveckling
- Mångfald och jämställdhet

Dessa ämnen har även inkluderats i diskussioner och dialoger vi hade med våra främsta intressenter under 2021.

## Våra fokusområden

Väsentlig aspekt för Securitas	GRI-område
Anti-korruption	205 Anti-korruption
Utbilda och behålla medarbetare	401 Anställning
Hälsa och arbetsmiljö	403 Hälsa och arbetsmiljö
Arbetsvillkor, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter	404 Kompetensutveckling 405 Mångfald och lika möjligheter
Kundrelationer	418 Kundintegritet

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och riktlinjer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernen har en etik- och hållbarhetsnämnd som fastställer principerna för koncernens hållbarhetsarbete och noggrant följer upp fall av påstådd bristande efterlevnad av Securitas Värderingar och Etik. Nämnden träffas regelbundet och består av koncernens VD och koncernchef, chefsjurist, koncernens kommunikations- och personalchef, koncernens etikefterlevnadschef och koncernens hållbarhetschef. Systemet för vårt arbete med miljö, samhällsansvar och styrning består av sex delar:

1. Securitas Värderingar och Etik: En av företagets viktigaste policyer, Securitas Värderingar och Etik, anger de grundläggande principer som Securitas förväntar sig att alla medarbetare och affärspartners alltid ska följa.

- 2. Utbildning av medarbetarna:** Alla Securitas medarbetare utbildas i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig i 38 olika språkversioner, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande riktlinjer, däribland anti-korruptionspolicyn.
- 3. Rapporteringssystem mot överträdelser:** Securitas Integrity Line (Securitas Hotline i USA och Kanada och Linea de Alerta i Mexiko) är ett koncernsystem som används vid rapportering av avvikelser från Securitas Värderingar och Etik. Alla medarbetare och affärspartners förväntas och uppmuntras att rapportera eventuella fall av avvikelser, med försäkran om att det inte ska leda till några negativa konsekvenser gentemot den person som rapporterar.
- 4. Riskhantering:** Att inte följa Securitas Värderingar och Etik anses utgöra en risk, och har därmed klassats som en av sju prioriterade risker inom koncernens övergripande riskhanteringsprocess. Riskerna följs upp regelbundet.
- 5. Uppföljning:** För att möta kraven från kunder och andra intressenter på ökad transparens och kommunikation avger Securitas AB en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards).
- 6. Koncernens hållbarhetschef:** Koncernens hållbarhetschef leder det dagliga arbetet och rapporterar utöver i den ordinarie linjen även till styrelsens revisionsutskott. I arbetsuppgifterna ingår koordinering av koncernens hållbarhetsaktiviteter, vilket innefattar ett nära samarbete med andra centrala funktioner. Övriga ansvarsfrågor omfattar intressentdialoger om hållbarhetsområden samt stöd till koncernens verksamhetsländer i hållbarhetsfrågor.

## Leverantörskedjan

Vi måste säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i Securitas Uppförandekod för affärspartners och vår anti-korruptionspolicy. Uppförandekoden anger de minimistandarder som Securitas kräver att våra affärspartners ska följa när de gör affärer med oss.

Leverantörer av vissa varor och tjänster definieras som kritiska leverantörer. Generellt är kritiska leverantörer de leverantörer vars uteblivna leveranser allvarligt skulle kunna skada Securitas verksamhet eller varumärke, lokalt eller globalt. Det handlar exempelvis om leverantörer som levererar varor, utrustning, material eller tjänster som har ett väsentligt inflytande på utförandet av Securitas tjänster, såsom leverantörer av uniformer och elektronisk säkerhetsutrustning, underentreprenörer som tillhandahåller säkerhetstjänster till Securitas kunder samt leverantörer som använder Securitas varumärke.

Vid urval, bedömning och övervakning av kritiska leverantörer tittar vi också på om leverantören har infört bestämda urvalsförfaranden för och genomfört riskbedömningar av sina egna kritiska leverantörer. Vi bygger också en operativ modell och arbetsflöde för riskhantering av leverantörer och inkluderar riskutvärdering av tredje part i vårt nya GRC-system (system för styrning, risk och efterlevnad) som nu implementeras.

## Medlemskap och engagemang i organisationer

Securitas är medlem i följande branschorganisationer:

- International Security Ligue
- Aviation Security Services Association International (ASSA-I)
- ASIS International
- Confederation of European Security Services (CoESS)
- Nationella organisationer för säkerhetsföretag i de flesta av våra verksamhetsländer, till exempel National Association of Security Companies (USA), Bundesverband der Sicherheitswirtschaft (Tyskland), Cámara Argentina de Empresas de Seguridad e Investigación (Argentina) och The Australian Security Industry Association Ltd (Australien).

Internationella åtaganden

- FNs Global Compact
- International Security Liges uppförandekod och etiska kod

Hållbarhetsindex

- FTSE4Good Index Series
- STOXX Global ESG Leaders

Ratinginstitut (huvudsakliga)

- Net impact (Upright)
- MSCI
- Sustainalytics

System för klassificering och rapportering av leverantörer

- EcoVadis
- Sedex
- CDP

## Styrning

### Anti-korruption

Securitas har verksamhet i 46 länder över hela världen, och ärlighet och ett aktivt ställningstagande mot korruption är prioriterade frågor. Vissa marknader är mer utmanande än andra i detta hänseende, till exempel de länder som har låg poäng i Transparency Internationals Corruption Perceptions Index, men det betyder inte att vi inte aktivt övervakar lågriskländer.

Securitas Värderingar och Etik samt Securitas anti-korruptionspolicy anger de minimikrav som säkerställer att gällande lokala och extraterritoriella lagar efterlevs. Anti-korruptionspolicyn fastslår också principerna för nolltolerans mot korruption, med tydliga definitioner, krav på riskbedömning, vägledning kring tredjepartsrelationer, utbildning och uppföljning. I policyn definieras korruption som en handling eller avsaknad av handling som är ämnad att bevilja, erbjuda eller utlova otillbörliga förmåner eller något av värde med avsikten att utnyttja en persons ställning för egen eller annans vinning. Korruption inkluderar även att ta emot sådana förmåner. Lokala enheter instrueras även att ta fram sina egna detaljerade policyer för gåvor och representation.

Funktionen för affärsetik är en koncernfunktion som rapporterar till bolagets chefsjurist och även till styrelsen. Affärsetikfunktionens arbetsområde är risker kopplade till mutor, korruption och konkurrensbegränsning, inklusive intressekonflikter, och även rapporteringskanaler och leverantörer. För att säkerställa att kontroller fungerar effektivt övervakas kontroller och rapporter i alla steg.

Att inte följa Securitas Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, och ingår därmed i koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. ERM (enterprise risk management) utgör en integrerad del av Securitas verksamhet, och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömningar genomförs inom ramen för Securitas ERM-process. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Berörda chefer och administrativ personal måste genomgå en detaljerad e-utbildningskurs om anti-korruptionspolicyn. En ny version av kursen är under utarbetande. Omkring 90 procent av dessa medarbetare genomförde den första versionen av kursen. Per 31 december 2021 hade 46 procent av alla chefer och administrativ personal slutfört den nya kursen i Securitas Värderingar och Etik, som landerades i oktober 2021 och som inkluderar avsnitt om anti-korruption och affärsetik. I slutet av februari 2022 hade 63 procent av dessa medarbetare slutfört kursen.

Securitas uppmuntrar samtliga medarbetare att rapportera fall av bristande efterlevnad av Securitas Värderingar och Etik eller andra oriktigheter som de stött på i sitt arbete. Detta kan göras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem Securitas Integrity Line, som är allmänt tillgängligt på [www.securitasintegrity.com](http://www.securitasintegrity.com) (Securitas Hotline i USA och Kanada, [securitashotline.com](http://securitashotline.com)/securitashotline.ca; Linea de Alerta i Mexiko; [lineadealerta.com.mx](http://lineadealerta.com.mx)).

### Hälsa och arbetsmiljö

Under hela coronapandemin har vår främsta prioritet varit våra medarbetares hälsa och säkerhet och vi har processer på plats för att hjälpa dem att hålla sig friska, både fysiskt och mentalt, till exempel genom att säkerställa att de har haft tillgång till lämplig personlig skyddsutrustning samt relevant utbildning och information om coronapandemin och dess risker. Spridningen av omikron-varianten i slutet av 2021 påverkade sjukfrånvaron.

Arbetsmiljörisker som våra medarbetare kan utsättas för identifieras genom en noggrann riskbedömning av de platser vi arbetar på. Eftersom en stor del av arbetsplatserna finns hos våra kunder arbetar vi nära tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror.

Securitas vidtar kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra väktare och de individer de ibland måste agera mot. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen och i att utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd, men om en hotfull situation uppstår ska de undvika konfrontation och skada och invänta räddningstjänst. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen bär inga vapen. De som gör det har genomgått specialistutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag, exempelvis vid kritisk infrastruktur såsom en flygplats.



Medarbetare i frontlinjen får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för det aktuella uppdraget. Vi arbetar aktivt med arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor i alla länder. I 21 länder (46 procent) är våra verksamheter certifierade enligt ISO45001 och de flesta länder har arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer. Vi följer noga antalet arbetsskador och fall av arbetsrelaterad ohälsa.

Överträdelse kan rapporteras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line.

### Utbilda och behålla medarbetare

Utbildning av våra medarbetare är en strategisk prioritering för Securitas. För att kunna möta våra kunders ökande efterfrågan på en allt högre grad av säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar måste vi kontinuerligt utbilda och utveckla våra medarbetare och även på bästa sätt ta vara på den omfattande erfarenhet och expertkunskaper som finns i organisationen. Som en följd av växande affärsområden inom datadrivna intelligenta tjänster anställer Securitas personer med ny kompetens och ger våra befintliga medarbetare befogenhet inom nya roller. Med fokus på innovation får medarbetarna de verktyg de behöver för att hjälpa kunderna till en säker vardag. Att använda tekniken på ett effektivt sätt kräver både en bred kompetens och speciella färdigheter.

Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländer för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att kunna utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi till att de växer i sin yrkesroll och får en bättre förståelse för säkerhetsyrket. Att ge medarbetarna befogenheter innebär ett större fokus på utbildning, färdigheter och tillfällen till yrkesmässig utveckling. Vi uppmanar också medarbetarna att ta ansvar redan tidigt i karriären.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare var 28,1 under 2021. Under 2021 påbörjade vi ett pilotprojekt med employee net promoter score-undersökningar.

### Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter

Securitas är arbetsgivare till 345 000 skickliga och engagerade medarbetare och att kunna erbjuda bra arbetsförhållanden är därför viktigt. Skäliga arbetsvillkor, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, och våra medarbetare och kunder, för att vi ska kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtida behov.

Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen, och överallt prioriterar vi skäliga löner och arbetsförhållanden. Securitas Värderingar och Etik och andra viktiga policyer säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affäretik av högsta möjliga standard, och vi använder också vårt inflytande som en av de största aktörerna i branschen i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.

Securitas har ett globalt avtal med UNI Global Union, svenska Transportarbetareförbundet samt ett europeiskt koncernfackråd (European Workers' Council) i vår europeiska division. Avtalen understryker vårt gemensamma åtagande att följa de universella affärsprinciper som beskrivs i FNs Global Compact och Internationella arbetsorganisationens konventioner (ILO). De har också påverkat hur vi har fastställt vår ambitionsnivå. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmanar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel genom arbetsplatsmöten, personalombudsmän, callcenters och rapporteringskanaler som Securitas Integrity Line.

Initiativ pågår för att utöka arbetet med konsekvensanalys (due diligence) av mänskliga rättigheter, i linje med FNs vägledande principer om företagande och mänskliga rättigheter, det kommande EU-direktivet om obligatorisk due diligence av mänskliga rättigheter och andra viktiga principer. Berörda medarbetare kommer att få lämplig utbildning. Koncernens olika rapporteringskanaler kan även användas för att rapportera eventuella brott mot mänskliga rättigheter.

Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att vi betalar löner som når upp till eller överskrider branschnivåerna. Securitas har solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav och följer lokal och regional lagstiftning och regelverk för exempelvis löner, arbetstider, övertid, sociala avgifter, mänskliga rättigheter och skatt.

### Mångfald och inkludering

Våra medarbetare utgör en viktig resurs och vi måste försäkra oss om att vi använder den tillgången på ett ansvarsfullt. För att förbli en attraktiv arbets-

givare, både för våra medarbetare och för framtida kollegor, prioriterar vi en ökad mångfald och inkludering. Vi har satt upp målet att vid utgången av 2021 ska andelen kvinnliga chefer på alla nivåer som lägst motsvara andelen kvinnor i den totala arbetsstyrkan, vilken var 23 procent. I slutet av 2021 var andelen kvinnliga chefer 24 procent i genomsnitt. Det nuvarande målet har haft fokus på kön, men vi arbetar på att bredda det till fler områden.

### Kundrelationer

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetstjänster kommer att skapa betydande möjligheter, men detta medför även utmaningar och höga förväntningar på att dessa tjänster utförs på ett ansvarsfullt sätt. Det är helt avgörande att vi skyddar de data som vi behandlar för kundernas räkning. Det är också grundläggande att data enbart delas och lagras i enlighet med gällande kundkontrakt, rättsliga grunder och på ett sätt som skyddar individens rätt till integritet.

Det finns strikta krav hos många stora bolag för hur man använder big data. Det är viktigt att vara uppmärksam och upprätta rutiner och praxis för att bevara datasekretessen. Securitas har policyer, rutiner och utbildning för att hantera detta som utvecklings- och överensstämmelse med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) samt med lokala lagar och förordningar.

Som ett minimum hanterar vi de negativa effekterna av de tekniska framstegen genom att följa all relevant lagstiftning. Vi får även stöd i att hantera dessa frågor från våra riktlinjer, däribland Securitas Värderingar och Etik samt riktlinjer för inköp. Vårt fokus på processer för riskbedömning gör att vi kan analysera risker effektivt, däribland även konsekvenser av en ökad digitalisering i branschen och samhället som helhet.

### Miljö

Miljö har inte kommit upp som ett av de områden i vår väsentlighetsanalys där vi kan göra störst skillnad, men det viktigt för oss att vara transparenta och göra vad vi kan för att minska klimatpåverkan. Vi har därför redovisat våra koldioxidutsläpp under många år. Securitas miljöpolicy för koncernen fastställer att vi ständigt ska sträva efter att minska vår klimatpåverkan, särskilt inom områdena energi och transport. Policyn föreskriver gränsvärden för koldioxidutsläpp för nya inköpta eller leasade företagsbilar och Securitas AB deltar i CDP, tidigare kallat Carbon Disclosure Project. Vi utvärderar nu sättande av ett miljömål. Vi strävar efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip avseende hot om allvarlig skada på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

### Barnarbete och tvångsarbete

Securitas godtar inte några former av barnarbete eller tvångsarbete. I de länder där koncernen har verksamhet finns det regler för vem som får arbeta som väktare, och där ingår åldersgränser. Väktarlicenser beviljas inte till personer under 18 år. En medarbetares ålder kontrolleras också som en del av rekryteringsprocesserna. Securitas verksamhet i Storbritannien uppfyller kraven i Modern Slavery Act 2015.

Securitas kräver att bolagets leverantörer följer Securitas Uppförandekod för affärspartners, som innehåller förbud mot barnarbete och tvångsarbete.

### EUs taxonomiförordning 2021

Eftersom Securitas är en koncern med mer än 500 anställda omfattas vi av EUs direktiv om icke-finansiell rapportering (Non-Financial Reporting Directive, NFRD). Securitas omfattas därmed också av EUs taxonomiförordning (Regulation (EU) 2020/852 of June 18, 2020 and the EU Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139).

Securitas AB har gjort en noggrann analys av vår ekonomiska verksamhet och taxonomins rapporteringskrav, speciellt kraven i den delegerade akten till artikel 8. Analysen började med en genomgång av de NACE-koder och motsvarande svenska SNI-koder som definierar de miljömässigt hållbara verksamheter som är inkluderade i taxonomiförordningen. Relevanta NACE-koder för Securitas återfinns under N80, Säkerhets- och utredningsverksamhet, vilka inte omfattas av taxonomiförordningen. Vår slutsats är därför att Securitas inte har någon miljömässigt hållbar verksamhet som motsvarar de NACE-koder som är inkluderade i taxonomi och att följaktligen ingen del av omsättningen för verksamhetsåret 2021 kommer från produkter eller tjänster som är förenliga med taxonomiförordningens miljömässigt hållbara verksamheter. Analysen visade även att Securitas inte har några investeringar (capital expenditures) eller driftskostnader (operating expenditures) hänförliga till tillgångar eller processer som omfattas av taxonomiförordningens ekonomiska aktiviteter för verksamhetsåret 2021.

## Hållbarhetsrisker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en

del av företagskulturen. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs nedan.

För mer information om koncernens riskhantering, se sidorna 38–40.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	KONSEKVENSER	FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER
<b>Arbetsförhållanden</b>	Risk för att arbetsförhållanden, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt avtal med fackförbundet UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
<b>Hälsa och arbetsmiljö</b>	Risk för att medarbetare kan skadas, bli smittade under en pandemi eller till och med dö på grund av olämpliga hälso- och säkerhetsrutiner.	Bristfälliga hälso- och säkerhetsrutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. Säkerhetsrisker och faror bedöms kontinuerligt. Lämplig utrustning måste också finnas tillgänglig.
<b>Kompetensförsörjning</b>	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte kunna uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer, ställning på marknaden och negativa ekonomiska följder.	Vi måste kontinuerligt förbättra processerna för rekrytering och introduktion, kompetensförsörjning och utbildning, och använda moderna verktyg för utbyte av kunskap och bästa praxis.
<b>Utbildning</b>	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade kundkontrakt och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har utbildningscenter i de flesta länder och erbjuder både grundläggande och specialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.
<b>Securitas Värderingar och Etik</b>	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer Securitas Värderingar och Etik och bolagets grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt skadat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt avtal med fackförbundet UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	KONSEKVENSER	FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER
<b>Etiska affärsstandarder</b>	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	Securitas har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar samt Securitas Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer.
<b>Skydd av data</b>	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och böter.	Dataskydd och datasekretess är viktiga och därmed skyddade av starka säkerhets-, organisations- och tekniska åtgärder. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd och har policyer, processer och utbildningsprogram på plats.
<b>Kundrelationer</b>	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.
<b>Utförande av säkerhetstjänster</b>	Risk för att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, Securitas policyer och konventioner om mänskliga rättigheter.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, och i värsta fall bryter mot mänskliga rättigheter, kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav. Vi genomför riskbedömningar av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder. Securitas har undertecknat FNs Global Compact och åtar sig därmed att följa dess tio principer.
<b>Miljö</b>	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas uppfyller eller överträffar miljökraven i våra verksamhetsländer och vi arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall.
<b>Mänskliga rättigheter</b>	Risk att vi kränker mänskliga rättigheter genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer.	Att inte agera mot brott mot mänskliga rättigheter kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlust av kunder och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas stödjer och respekterar de grundläggande mänskliga rättigheter som framställs i FNs deklaration om mänskliga rättigheter, och följer all lokal och internationell lagstiftning. Vi strävar efter att förhindra eller reducera skadlig påverkan på mänskliga rättigheter genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer.

## Securitas net impact

2021 blev Securitas bedömt för första gången enligt Upright Projects net impact-modell, och fick högsta betyget, AAA (Prime). Ett företags netto-påverkansprofil söker beskriva vilket värde företaget skapar och till vilken kostnad. Den visar den positiva och negativa påverkan som företagens kärnverksamhet har på den omgivande världen, det vill säga, vilka resurser företaget använder, men också vilka positiva värden det skapar med hjälp av dessa resurser.

I Upright Projects nettopåverkansmodell samlar AI-drivna data- och integrationsalgoritmer information från miljontals olika vetenskapliga och publika källor. Modellen visar nettopåverkan genom att ta hänsyn till en stor mängd information om kostnader och vinster från jämförbara branscher i fyra huvudsakliga påverkansdimensioner: samhälle, skapande och fördelning av kunskap, människors fysiska och mentala hälsa och miljö. Varje

dimension består av 4-5 påverkanskategorier, så som jobb i dimensionen samhälle och GHG-utsläpp i dimensionen miljö.

Modellen omfattar alla typer av kostnader och vinster, inte bara exempelvis miljömässiga kostnader och finansiella vinster. Nettopåverkan är därför ett mått på företagens nettovärdeskapande i sin helhet, speciellt då modellen omfattar företagens hela värdekedja, inte bara vad som händer inom företaget och hur det påverkar de närmaste intressenterna, som aktieägare, kunder och anställda.

Det övergripande målet med modellen är att förse beslutsfattare med information om resursallokering: hur ska mänskligheten allokera knappt kapital och miljömässiga och mänskliga resurser för att maximera dess välmåga. Det kan jämföras med mer traditionella ESG-bedömningar som ser till hur väl ett företag hanterar sina risker vad avser miljömässig hållbarhet, sociala faktorer och bolagsstyrning.

Securitas resultat förklaras mer i detalj på sidan 16-17.

## Nyckeltal

### Antal anställda per affärssegment

	2021	% av total	2020	% av total	2019	% av total
Security Services North America	113 000	33	123 000	35	121 000	33
Security Services Europe	120 000	35	121 000	34	124 000	34
Security Services Ibero-America	59 000	17	61 000	17	64 000	17
Övrigt	53 000	15	50 000	14	61 000	16
<b>Total</b>	<b>345 000</b>		<b>355 000</b>		<b>370 000</b>	

### Löner och ersättningar per affärssegment<sup>1</sup>

MSEK	2021	% av total	2020	% av total	2019	% av total
Security Services North America	36 881	44	38 372	46	38 556	45
Security Services Europe	35 047	42	34 021	40	35 236	41
Security Services Ibero-America	9 394	11	9 743	12	10 303	12
Övrigt	2 310	3	2 025	2	1 932	2
<b>Total</b>	<b>83 632</b>		<b>84 161</b>		<b>86 027</b>	

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam.

### Könsfördelning, medelantal anställda per år

	2021			2020			2019		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal anställda <sup>1</sup>	217 434	64 852	282 286	227 574	65 303	292 877	234 505	67 550	302 055
Andel i %	77	23	100	78	22	100	78	22	100

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam.

### Könsfördelning, styrelse

	2021			2020			2019		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal styrelsemedlemmar <sup>1</sup>	5	3	8	5	3	8	5	3	8
Andel av styrelsemedlemmar, %	62	38	100	62	38	100	62	38	100

<sup>1</sup> Exklusive arbetstagarrepresentanter.

### Andel anställda som täcks av kollektivavtal, %

	2021	2020	2019
Andel anställda som täcks av kollektivavtal	58	58	59

### Nyanställda (antal)

	2021	2020	2019
Faktiskt antal <sup>1</sup>	141 309	126 596	149 283
% av medelantal årsanställda	50	43	49

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam.

### Personalomsättning, %

	2021	2020	2019
Personalomsättning <sup>1</sup>	43	36	40

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam.

## Nyanställda – åldersgrupp och kön i förhållande till nyanställda, %

	2021			2020			2019		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Under 30 år	36	14	50	36	14	50	36	14	50
30-50 år	29	9	38	30	9	39	27	9	36
Över 50 år	9	3	12	9	2	11	11	3	14

## Andel av anställda med heltids- respektive deltidsanställning, %

	2021	2020	2019
Heltid	86	87	87
Deltid	14	13	13

## Könsfördelning, %

	2021	2020	2019
Heltid, män	68	69	70
Heltid, kvinnor	18	18	17
Deltid, män	10	9	9
Deltid, kvinnor	4	4	4

## Andel av anställda med fast respektive tillfällig anställning, %

	2021	2020	2019
Tillsvidareanställning	93	92	91
Tidsbegränsad anställning	7	8	9

## Könsfördelning, %

	2021	2020	2019
Tillsvidare, män	73	72	72
Tillsvidare, kvinnor	20	20	19
Tidsbegränsad, män	5	6	7
Tidsbegränsad, kvinnor	2	2	2

## Arbetsstyrka uppdelad på anställningskategori

	2021			2020			2019		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Chefer/tjänstemän	12 760	6 733	19 493	12 413	6 352	18 765	11 728	6 151	17 879
Väktare/medarbetare i frontlinjen	255 413	67 933	323 346	256 745	69 763	326 508	275 730	69 464	345 194
<b>Total<sup>1</sup></b>			<b>342 839<sup>1</sup></b>			<b>345 273<sup>1</sup></b>			<b>363 073<sup>1</sup></b>

1 Skillnaden jämfört med totalt antal anställda beror på att lämnade och avyttrade enheter inte är inkluderade, samt på grund av utebliven eller ofullständig rapportering från vissa rapporterade enheter.

## Chefer, uppdelade på kön

	Män	Män, %	Kvinnor	Kvinnor, %	Total
Koncernledning	12	86	2	14	14
Divisionschefer	6	100	0	0	6
Landschefer	49	89	6	11	55
Regionchefer	340	78	95	22	435
Platschefer	1 507	87	219	13	1 726
Övriga chefer	4 639	72	1 792	28	6 431
<b>Alla chefer</b>	<b>6 553</b>	<b>76</b>	<b>2 114</b>	<b>24</b>	<b>8 667</b>

## Verksamhetsländer med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)

	2021	2020	2019
Antal länder med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)	40	34	37
% av totalt antal länder	87	72	66

## Arbetsrelaterade skador

	2021	2020	2019
Totalt antal arbetade timmar	658 715 773	659 957 028	717 221 746
Antal arbetsrelaterade olyckor	5 434	5 070	6 456
Skadefrekvens (200 000 timmar)	1,6	1,5	1,8
Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	8,2	7,7	9,0
Antal skador med frånvaro (LTI) <sup>1</sup>	3 271	5 268	-
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 200 000 timmar) <sup>1</sup>	1,0	1,6	-
Skadefrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 1 000 000 timmar) <sup>1</sup>	5,0	8,0	-
Antal arbetsrelaterade dödsfall	4	3	2

<sup>1</sup> Data rapporterad första gången 2020.

## Orsaker, arbetsrelaterade dödsfall

	2021	2020	2019
Trafikolycka	2	3	2
Överfall	1	0	0
Falloolycka	1	0	0

## Arbetsrelaterade dödsfall 2021, per land

	Trafikolycka	Överfall	Falloolycka
Mexiko	0	0	1
Serbien	1	0	0
Schweiz	1	0	0
USA	0	1	0
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Arbetsrelaterade dödsfall 2020, per land

	Trafikolycka	Överfall	Falloolycka
USA	1	0	0
Tyskland	1	0	0
Colombia	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Arbetsrelaterade dödsfall 2019, per land

	Trafikolycka	Överfall	Falloolycka
USA	1	0	0
Costa Rica	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Utbildningstimmar

	2021	2020	2019
Totalt antal utbildningstimmar	9 634 641	7 899 092	9 677 595
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	28,1	22,9	26,7

## Utbildningstimmar per anställningskategori

	2021	2020	2019
Chefer/tjänstemän	357 757	969 741	428 026
Medarbetare i frontlinjen	9 276 884	6 929 351	9 249 569

## Utbildningstimmar, uppdelat per kön

	2021	2020	2019
Män	8 292 459	6 679 513	8 320 246
Kvinnor	1 342 170	1 219 579	1 357 349
Övrigt	12	-	-

## Andel av högsta ledningen som är anställda lokalt, %

	2021	2020	2019
Andel anställda från lokalsamhället	99	98	98
Andel anställda utanför lokalsamhället	1	2	2

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO<sub>2</sub>-ekvivalent (tCO<sub>2</sub>e) 2021

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	26 520	24	1 733	7	14 131	23	42 384	21
Security Services Europe	60 360	53	19 746	78	31 654	50	111 760	56
Security Services Ibero-America	24 376	21	2 366	9	14 446	23	41 188	20
AMEA	2 152	2	1 134	5	2 717	4	6 003	3
Övrigt	84	0	294	1	185	0	563	0
<b>Total</b>	<b>113 492</b>		<b>25 273</b>		<b>63 133</b>		<b>201 898</b>	
Förändring jämfört med 2020, %	-9,9		1,5		10,2		-3,0	
tCO <sub>2</sub> utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,351		0,078		0,195		0,625	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO<sub>2</sub>-ekvivalent (tCO<sub>2</sub>e) 2020

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	31 248	25	2 706	11	12 790	22	46 744	22
Security Services Europe	65 463	52	18 813	75	30 942	54	115 218	55
Security Services Ibero-America	27 111	22	1 912	8	11 570	20	40 593	19
AMEA	2 022	2	1 161	5	1 923	3	5 106	2
Övrigt	147	0	317	1	49	0	513	0
<b>Total</b>	<b>125 991</b>		<b>24 909</b>		<b>57 274</b>		<b>208 174</b>	
Förändring jämfört med 2019, %	-7,2		-11,8		7,3		-4,2	
tCO <sub>2</sub> utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,367		0,072		0,167		0,643	

Direkta GHG-utsläpp och indirekta marknadsbaserade GHG-utsläpp i ton CO<sub>2</sub>-ekvivalent (tCO<sub>2</sub>e) 2019

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	34 159	25	2 437	9	7 284	14	43 880	20
Security Services Europe	72 821	54	21 557	76	29 095	54	123 473	57
Security Services Ibero-America	25 322	19	2 802	10	12 821	24	40 945	19
AMEA	3 312	2	1 332	5	3 692	7	8 336	4
Övrigt	98	0	101	0	464	1	663	0
<b>Total</b>	<b>135 712</b>		<b>28 229</b>		<b>53 356</b>		<b>217 297</b>	
Förändring jämfört med 2018, %	23,3		-6,3		2,9		13,1	
tCO <sub>2</sub> utsläpp per medarbetare (medelantal årsanställda)	0,419		0,087		0,165		0,632	

2016 är basår för klimatberäkningarna, och det har valts eftersom det var första året som Securitas analyserat sin klimatpåverkan enligt den marknadsbaserade metoden. Analysen omfattar 53 rapporterande länder. Då Securitas lämnade eller avyttrade verksamheter under 2020 och 2021 ingår 46 enheter i rapporteringen, för både den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju växthusgaser enligt Kyotoprotokollet där det är tillämpligt och mäter dem i enheter motsvarande koldioxid-ekvivalenter, CO<sub>2</sub>e. För Securitas är följande växthusgaser tillämpliga och har inkluderats i beräkningen:

Koldioxid (CO<sub>2</sub>), metan (CH<sub>4</sub>), lustgas (N<sub>2</sub>O),  
Biogena CO<sub>2</sub>-utsläpp: 124,5 ton (2020: 86,9 ton)

The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är en standard för att rapportera klimatdata. Systemet Our Impacts har använts som beräkningsverktyg. Konsolideringsmetoden är verksamhetskontroll.

2021 fortsatte utsläppen i Scope 1 att minska. Flera länder anger den fortsatta coronapandemin som orsak, men även att övergången från fordon som drivs av fossila bränslen till elektriska fordon har börjat få effekt.

Utsläppen i Scope 2 har ökat då en del medarbetare började återgå till kontorsarbete under coronapandemins andra år. Övergången till elbilar kan också ha viss påverkan, då delar av fordonsflottan laddas i de fastigheter där Securitas bedriver verksamhet. Securitas har stora möjligheter att minska klimatavtrycket från Scope 2 ytterligare, eftersom det för närvarande är få

länder som köper förnybar el genom avtalsinstrument på en reglerad energi-marknad.

Coronapandemin har också lett till en stor minskning av affärsresor. Jämfört med 2020 har Securitas utsläpp från flygresor minskat med ytterligare 4 procent. Affärsresandet förväntas öka när coronapandemin avtar, men inte till de nivåer som rådde före pandemin. Utsläpp i kategorin fastigheter i Scope 3 ökade under 2021.

Genomsnittliga CO<sub>2</sub>-utsläpp, alla fordon ägs eller leasas av företaget

	2021	2020	2019
Gram/km	144	143 <sup>1</sup>	141 <sup>1</sup>
Max. gram CO <sub>2</sub> /km för nya skåpbilar för rondering, pickuper och fyrhjulsdrivna fordon	170 <sup>1</sup> /200 <sup>2</sup>	175 <sup>1</sup> /205 <sup>2</sup>	175 <sup>1</sup> /205 <sup>2</sup>
Max. gram CO <sub>2</sub> /km för nya företagsbilar (max. 5 säten)	120 <sup>1</sup> /155 <sup>2</sup>	125 <sup>1</sup> /160 <sup>2</sup>	125 <sup>1</sup> /160 <sup>2</sup>
Antal fordon	15 948	15 724	15 304

1 Enligt beräkningsmetoden NEDC.

2 Enligt beräkningsmetoden WLTP.

## Externa regelverk, principer etc. som organisationen stöder

Land	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	OHSAS 18001 / ISO45001
Belgien	■	■	■	
Bosnien och Hercegovina	■			
Danmark	■			■
Finland	■	■		■
Irland	■	■		■
Kroatien	■	■	■	■
Nederländerna	■	■	■	■
Norge	■	■		■
Polen	■			
Rumänien	■	■	■	■
Schweiz	■	■		■
Serbien	■	■	■	■
Slovakien	■			■
Storbritannien	■	■	■	■
Sverige	■	■		
Tjeckien	■		■	
Turkiet	■	■	■	■
Tyskland	■			
Ungern	■	■	■	
Österrike	■	■		
Argentina	■			
Chile	■			
Colombia	■			■
Ecuador	■			
Peru	■	■		■
Portugal	■	■		■
Spanien	■	■	■	■
Uruguay	■			■
Australien	■	■		■
Förenade Arabemiraten	■	■		■
Hongkong	■			
Indien	■	■	■	■
Marocko	■			■
Singapore	■			■
Vietnam	■			

## Kundnöjdhetsundersökningar

Kunder är en viktig intressentgrupp och kundnöjdhetsundersökningar är ytterligare ett sätt att upprätthålla en konstruktiv dialog med denna grupp.

## 63 procent av alla verksamhetsländer genomför regelbundet kundnöjdhetsundersökningar

De tre huvudsakliga resultaten från undersökningar genomförda under 2021 är:

- Tjänstekvalitet – de flesta kunderna är nöjda med tjänstekvaliteten
- Problemlösning – problem löses snabbt
- Kommunikation – mer kommunikation för att underlätta för kunderna



## GRI-index

Securitas ABs hållbarhetsrapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI Standards, på tillämpningsnivån Core. Där så är relevant beskriver rapporten också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption och fungerar därmed som redogörelse för våra framsteg på området.

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	FNs Global Compact	
<b>Standardupplysningar</b>					
<b>GRI 102: Standard-upplysningar</b>	Organisationsprofil				
	102-1 Organisationens namn	45			
	102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	12, 45			
	102-3 Lokalisering av organisationens huvudkontor	45			
	102-4 Verksamhetsländer	11			
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	148-149			
	102-6 Marknader där organisationen är verksam	10-11			
	102-7 Organisationens storlek	85-88			
	102-8 Medarbetardata	138-139		Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	6
	102-9 Leverantörskedja	134			
	102-10 Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	49-50			
	102-11 Försiktighetsprincipen	134-135			
	102-12 Externa regelverk, standarder och principer som organisationen omfattas av/stödjer	134			
	102-13 Aktiva medlemskap i organisationer (t ex branschorganisationer)	134			
	Strategi				
	102-14 Uttalande från VD och koncernchef	6-7			
	102-15 Nyckelpåverkan, risker och möjligheter	20-21, 136-137			
Etik och integritet					
102-16 Värderingar, principer och etiska riktlinjer	8, 133-134			10	
102-17 Mekanismer för att kommunicera och rådge om etik	134				

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	FNs Global Compact
<b>Standardupplysningar</b>				
<b>GRI 102: Standard-upplysningar</b>				
	Bolagsstyrning			
	102-18 Struktur för styrning	27-32		
	102-20 Ansvar för miljö, ekonomiska och sociala frågor på ledningsgruppsnivå	133-134		
	102-21 Intressentgrupper som konsulteras om ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor.	132-133		
	102-22 Det högst styrande organet	28-35		
	102-23 Ordförande i det högst styrande organet	30, 34-35		
	Intressentengagemang			
	102-40 Intressentgrupper	132-133		
	102-41 Andel av totala arbetsstyrkan som omfattas av kollektivavtal	138	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	3
	102-42 Principer för urval av intressenter	132-133		
	102-43 Intressentdialog	132-133		
	102-44 Nyckelfrågor och prioriterade områden	132-133		
	Information om redovisningen			
	102-45 Enheter som ingår i den finansiella rapporteringen	121		
	102-46 Processer för definition av innehållet	133		
	102-47 Identifierade väsentliga frågor	133		
	102-48 Förändringar av information		Maximal CO <sub>2</sub> per km för nya skåpbilar för rondering, pickuper och fyrhjuldrivna fordon för 2019 och 2020 (sidan 141) har uppdaterats på grund av fel i föregående års rapportering.	
	102-49 Väsentliga förändringar sedan föregående rapport	132	Inga förändringar av våra fokusområden har gjorts jämfört med föregående år.	
	102-50 Redovisningsperiod	132		
	102-51 Datum för publicering av senaste redovisning	132		
	102-52 Redovisningscykeln	132		
	102-53 Kontaktperson för redovisningen	132		
	102-54 Rapporteringsnivå enligt GRI	132		
	102-55 GRI-index	143-145		
	102-56 Extern granskning		Rapporten är inte föremål för extern granskning.	
<b>Väsentliga frågor</b>				
Anti-korruption				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	134		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	134		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	134		
<b>GRI 205: Anti-korruption</b>	205-2 Utbildning för motverkan av korruption, policyer och styrning	134		
<b>Miljö</b>				
Utsläpp				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	135	Miljö ansågs inte som en väsentlig fråga i vår väsentlighetsanalys, men då eftersom vi har undertecknat FNs Global Compact är det viktigt för oss att vara transparenta och arbeta för minskad klimatpåverkan, vilket gör att vi ändå har valt att redovisa koldioxidutsläpp.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	135		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	135		
<b>GRI 305: Utsläpp</b>	305-1 Direkta växthusgas-utsläpp (Scope 1)	141	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	7, 8, 9
	305-2 Indirekta växthusgas-utsläpp (Scope 2)	141	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	7, 8, 9
	305-3 Övriga indirekta växthusgas-utsläpp (Scope 3)	141	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	7, 8, 9

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	FNs Global Compact
<b>Samhälle</b>				
Anställning				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	8, 16-17, 135		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	8, 16-17, 135		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	8, 16-17, 135		
<b>GRI 401: Anställning</b>	401-1 Personalomsättning	138	Inkluderar inte data från intressebolagen i Indien och Vietnam. Saknas: totalt antal anställda som slutat.	6
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	8, 16-17, 134-135		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	8, 16-17, 134-135		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	8, 16-17, 134-135	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
<b>GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet</b>	403-1 Ledningssystem för arbetsmiljö	134, 142	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	6
	403-2 Identifikation av faror, riskanalys och incidentgranskning	136	Noggranna riskbedömningar görs av kundernas arbetsplatser, som våra medarbetare har uppdrag att arbeta på, för att upptäcka och bedöma säkerhetsrisker. Alla incidenter utreds och dokumenteras.	
	403-3 Företagshälsovård	-	I många av de länder där Securitas har verksamhet har vi avtal med företagshälsovård. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd av medarbetardata och kräver att externa företagshälsovårdsleverantörer ska göra detsamma.	
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och arbetsmiljö	134	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
	403-5 Utbildning av medarbetare i hälsa och arbetsmiljö	134	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
	403-6 Främjande av arbetares hälsa	-	Securitas hjälper medarbetare med tillgång till annan hälsovård än företagshälsovård i möjligaste mån. I många länder finns tillgång till högkvalitativ allmän hälsovård.	
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet direkt länkat till affärsrelationer	136		
	404-8 Arbetare som täcks av ledningssystem för arbetsmiljö	140	87% av medarbetarna (heltidsarbetstillfällen) täcks av ledningssystem för arbetsmiljö	
	403-9 Antal arbetsrelaterade olyckor	140	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
	403-10 Arbetsrelaterad ohälsa	-	Uppföljning av arbetsrelaterad ohälsa är inkluderad i det allmänna arbetsmiljöarbetet.	
Träning och utbildning				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	135		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	135		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	135		
<b>GRI 404: Träning och utbildning</b>	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	140	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam. Saknas: Genomsnittligt antal utbildningstimmar fördelat på kön.	6
Mångfald och jämställdhet				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	135		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	135		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	135		
<b>GRI 405: Mångfald och jämställdhet</b>	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda	138-139	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam. Saknas: Uppdelning per åldersgrupp.	
Kundskydd				
<b>Styrning</b>	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	13, 135, 137		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	13, 135, 137		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	13, 135, 137	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
<b>GRI 418: Kundskydd</b>	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata		Inga väsentliga underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata rapporterades 2021.  Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
<b>Risk för barnarbete</b>		135		1, 2, 5
<b>Risk för tvångsarbete</b>		135		1, 2, 4

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org.nr 556302-7241.

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 132–147 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalanden

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 24 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor

Information om:	Se sidan
Miljö	135, 137, 141
Sociala förhållanden	134-135
Personal	5, 8, 16-17, 132, 134, 138-139
Respekt för mänskliga rättigheter	135
Anti-korruption	134, 137
Affärsmodell	16-17
Väsentliga risker för hållbarhet	136-137
GRI-index	143-145

# Vi bidrar till FNs mål för hållbar utveckling

Securitas stöder Förenta Nationernas mål för hållbar utveckling och vi tar hänsyn till de utvalda målen i vårt arbete med strategin och i vår dagliga verksamhet. Securitas har också undertecknat FNs Global Compact. Vi fokuserar främst på följande mål där vi anser att vi har goda möjligheter att påverka positivt. Vi tror också att vi kan påverka genom ett antal andra mål.



## GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling



### DELMÅL 5.1 OCH 5.5

Securitas är en arbetsgivare som främjar lika möjligheter och alla medarbetare ska behandlas rättvist och jämlikt. Diskriminering av kvinnor och diskriminering på grund av andra egenskaper vid anställning, lönesättning, utbildning, karriärutveckling, uppsägning eller pension är aldrig godtagbart. Vi anser att mångfald i arbetslag bidrar till bättre affärer och vi strävar efter att öka antalet kvinnor i chefspositioner på alla nivåer i bolaget.

### DELMÅL 8.8

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamheter i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder. Vi arbetar aktivt med arbetsmiljö och våra väktare får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för uppdraget, för att minimera hälso- och säkerhetsriskerna. Vi godtar inte några former av barnarbete eller tvångsarbete.

### DELMÅL 9B

Securitas fortsätter att utveckla säkerhetsbranschen med ett tydligt fokus på innovation, både för att förbättra befintliga produkter och tjänster, och i utvecklingen av nya produkter och tjänster. Vi använder även data för att ta fram smartare rapporter och analyser.

### MÅL 16 OCH DELMÅL 16.5

Säkerhet och stabilitet är av stor betydelse för ett välfungerande samhälle. Securitas roll i en allt mer oförutsägbar värld är att hjälpa företag, infrastruktur och offentliga myndigheter att fungera som de ska, utan avbrott. Skydd av arbetsplatser, offentliga platser och fastigheter utfört på ett ansvarsfullt sätt spelar en viktig roll i hur vi bidrar till ett säkrare och mer hållbart och produktivt samhälle. Securitas har även en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption.

Securitas kan också ha en positiv direkt eller indirekt påverkan genom följande mål:

### 3: GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Vi arbetar aktivt med arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor för våra medarbetare och även med att hjälpa andra när vi är ute på uppdrag.

### 4: GOD UTBILDNING FÖR ALLA

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta av våra verksamhetsländer och vi erbjuder våra anställda ett brett utbud av kurser och program.

### 7: HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Securitas strävar efter att kontinuerligt minska vår klimatpåverkan genom att primärt fokusera på energi- och transportområdena.

# Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 124,65 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 43,4 miljarder SEK (46,2). Vinst per aktie uppgick till 8,59 SEK (6,63), vilket motsvarade en uppgång med 30 procent jämfört med 2020, och med 37 procent justerad för valutakursförändringar. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 10,41 SEK (8,02), vilket utgjorde en förändring med 30 procent jämfört med 2020, och 37 procent justerad för valutakursförändringar.

## AKTIENS UTVECKLING 2021

Stängningskursen för Securitas aktie var 124,65 SEK (132,75) vid årets slut. Aktiekursen sjönk med 6 procent under 2021 att jämföra med OMX Stockholm index som steg 29 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2021 var 155,95 SEK, noterat den 29 juli och det lägsta priset var 117,45 SEK noterat den 20 december.

## OMSÄTTNING

Det omsattes 616 miljoner (379) av Securitas aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 84 269 MSEK (48 038). Omsättnings-hastigheten 2021 var 180 procent (104), att jämföra med en omsättnings-hastighet för hela Nasdaq Stockholm på 111 procent (55). I genomsnitt handlades 2 433 000 Securitasaktier varje dag. Omsättningen på Nasdaq Stockholm utgjorde 85 procent av alla omsatta Securitasaktier under 2021 exklusive, till exempel, BATS, Chi-X Europe och Turquoise.

## AKTIEKAPITAL OCH ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitasaktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 89 procent.

Per den 31 december 2021 hade Securitas 43 176 aktieägare (49 474).

Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 39 404 aktieägare, motsvarande 91 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 94 procent respektive 96 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehade 50 procent (55) av kapitalet och 65 procent (68) av rösterna. Jämfört med 2020 har andelen utländska aktieägare i ägar-

basen ökat. Den 31 december 2021 svarade aktieägarna utanför Sverige för 50 procent (45) av kapitalet och 35 procent (32) av rösterna. De största aktie-innehaven som innehas av utländska ägare finns i USA och Luxemburg, med 20 procent av kapitalet och 14 procent av rösterna i USA och 9 procent av kapitalet och 6 procent av rösterna i Luxemburg. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2021 var Investment AB Latour, som innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 4,5 procent (4,5) av kapitalet och 10,9 procent (10,9) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Jan Svensson och Sofia Schörling Högborg.

## KONTANTUTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,40 SEK (4,00) per aktie, vilket motsvarar 51 procent av årets resultat och 42 procent av årets resultat före jämförelsestörande poster. Baserat på aktiekursen i slutet av 2021 uppgick direktavkastningen till 3,5 procent.

## BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV AKTIER I SECURITAS AB

Årsstämman 2021 beslöt att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier under perioden fram till årsstämman 2022. I juni 2021 återköptes 350 000 aktier.

## SECURITAS AKTIE I KORTHET

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser som BATS Chi-X Europe. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594.

Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU-B på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

## Data per aktie

SEK/aktie	2021	2020	2019	2018	2017
Vinst per aktie <sup>3,4</sup>	8,59	6,63	9,20	8,26	7,53
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster <sup>3,4</sup>	10,41	8,02	9,61	9,17	7,87
Utdelning	4,40 <sup>1</sup>	4,00	4,80	4,40	4,00
Utdelning i % av vinst per aktie	51 <sup>2</sup>	60	52	53	53
Direktavkastning, %	3,5 <sup>2</sup>	3,0	3,0	3,1	2,8
Fritt kassaflöde per aktie	11,0	16,3	9,0	5,2	6,3
Börskurs vid årets slut	124,65	132,75	161,45	142,25	143,20
Högsta börskurs	155,95	164,00	170,05	164,05	151,80
Lägsta börskurs	117,45	91,96	136,75	134,70	125,30
Genomsnittlig börskurs	136,91	126,88	153,43	146,96	139,07
P/ E-tal, ggr	12	17	17	16	18
Antal utestående aktier (1 000-tal) <sup>3,5</sup>	364 584	364 934	364 934	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) <sup>3,5</sup>	364 738	364 934	364 993	365 059	365 059

1 Föreslagen utdelning.

2 Beräknad på föreslagen utdelning.

3 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

4 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

5 I juni 2019 återköptes 125 000 aktier och i juni 2021 återköptes 350 000 aktier.

## De största aktieägarna per den 31 december 2021

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Investment AB Latour <sup>1</sup>	12 642 600	27 190 000	10,9	29,6
Melker Schörling AB <sup>2</sup>	4 500 000	11 811 639	4,5	10,9
Macquarie Investment Management Limited		17 548 744	4,8	3,4
M&G Investment Management		16 548 533	4,5	3,2
Lannebo Fonder		13 126 400	3,6	2,5
BlackRock		10 358 335	2,8	2,0
EQT		10 000 000	2,7	1,9
Didner & Gerge Fonder		9 526 704	2,6	1,8
Vanguard		9 417 976	2,6	1,8
Prudential Assurance Company Ltd		9 205 300	2,5	1,8
<b>Summa, tio största aktieägarna</b>	<b>17 142 600</b>	<b>134 733 631</b>	<b>41,5</b>	<b>58,9</b>
<b>Totalt, övriga ägare</b>	<b>0</b>	<b>213 182 666</b>	<b>58,5</b>	<b>41,1</b>
<b>Totalt per den 31 december 2021</b>	<b>17 142 600</b>	<b>347 916 297<sup>3</sup></b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> Genom Investment AB Latour och familj.

<sup>2</sup> Genom Melker Schörling AB och familj.

<sup>3</sup> Inkluderar 475 000 aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Modular Finance

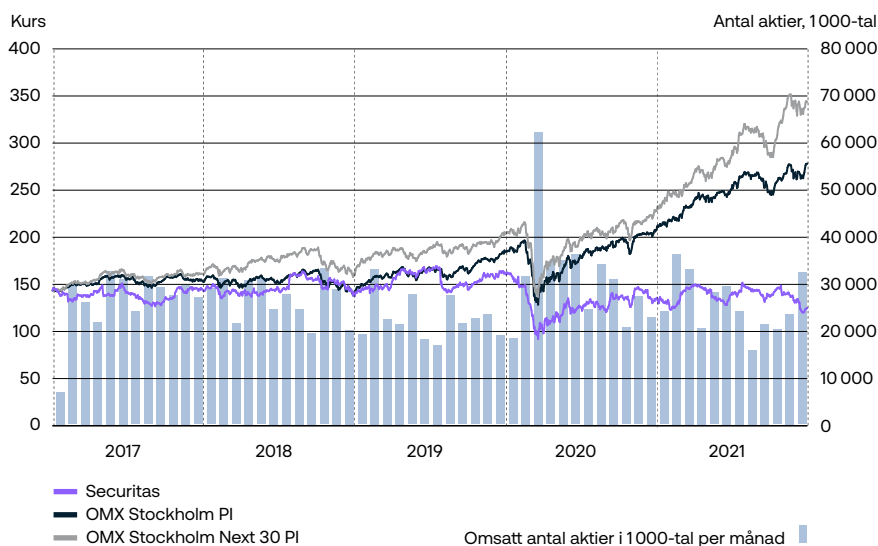
## Ägarstruktur per den 31 december 2021

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1–500	33 735		4 154 375	1,14	0,80
501–1 000	4 121		3 350 593	0,92	0,65
1 001–5 000	3 988		9 174 754	2,51	1,77
5 001–10 000	562		4 237 831	1,16	0,82
10 001–15 000	161		2 058 945	0,56	0,40
15 001–20 000	111		2 007 187	0,55	0,39
20 001–	498	17 142 600	322 932 612	93,16	95,17
<b>Total</b>	<b>43 176</b>	<b>17 142 600</b>	<b>347 916 297<sup>1</sup></b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> Inkluderar 475 000 egna aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

Källa: Euroclear Sweden

## Aktiekursen för Securitas, 1 januari–31 december 2017–2021



## Definitioner

**Börsvärde:** Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2021 används föreslagen utdelning.

**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

**P/E-tal (pris/vinst):** Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

# Finansiell information och kallelse till årsstämma

## RAPPORTERINGSDATUM

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2022:

### Delårsrapporter 2022

Januari – mars	4 maj 2022
Januari – juni	28 juli 2022
Januari – september	8 november 2022

## FINANSIELL INFORMATION

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress:

[www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter/)

Vi erbjuder också en beställnings- och prenumerationstjänst av finansiell information på följande adress:

[www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/](http://www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/)

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB  
Investor Relations  
Box 12307  
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00  
E-post: [ir@securitas.com](mailto:ir@securitas.com)  
[www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)

## FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER SECURITAS

FÖRETAG	NAMN
ABG Sundal Collier	Stefan Knutsson
AlphaValue	Hélène Coumes
BoA Merrill Lynch	Simona Sarli
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citi	Marc van't Sant
Credit Suisse	Andrew Grobler
Deutsche Bank	Tom Sykes
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Exane BNP Paribas	George Gregory
Goldman Sachs	Suhasini Varanasi
HSBC	Rahul Chopra
Jefferies	Allen Wells
J.P. Morgan Cazenove	Sylvia Barker
Jyske Markets	Janne Vincent Kjaer
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Anvesh Agrawal
Pareto Securities	Stefan Wård
RBC Capital Markets	Andrew Brooke
Redburn	Neil Tyler
SEB	Dan Johansson
UBS	Kate Somerville

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på <https://www.securitas.com/sv/investerare>

## ÅRSSTÄMMA I SECURITAS AB (PUBL.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma torsdagen den 5 maj 2022, kl. 13.00 i Stockholm. Inpassering och registrering börjar kl. 12.00.

## RÄTT TILL DELTAGANDE I STÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska

- (i) dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken per onsdagen den 27 april 2022,
- (ii) dels senast fredagen den 29 april 2022 anmäla sitt deltagande.

Sådan anmälan kan göras (i) via bolagets hemsida [www.securitas.com/arsstamma2022](http://www.securitas.com/arsstamma2022), (ii) per telefon +46 10 470 31 30, eller (iii) genom brev till Securitas AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid registrering till stämman. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear för att ha rätt att delta i stämman. Bolagsstämмоaktieboken med avstämningsdagen onsdagen den 27 april 2022 kommer att beakta rösträttsregistreringar som är genomförda senast fredagen den 29 april 2022.

## Fullmakter

Ombud samt företrädare för juridisk person ska tillsammans med poströsten inge behörighetshandlingar. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida <http://www.securitas.com/arsstamma2022> och skickas per post till aktieägare som begär det och uppger sin adress.





Produktion: Securitas AB i samarbete med Narva  
Foto: Ingemar Lindewall och Unsplash

**Securitas AB**  
Box 12307  
102 28 Stockholm

Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

